

EVALUACIÓN FINANCIERA Y SU INCIDENCIA EN EL POA DEL GAD PARROQUIAL CAMPOZANO

FINANCIAL EVALUATION AND ITS IMPACT ON THE POA OF THE PARROQUIAL GAD OF CAMPOZANO

Erik Raúl Baque Sánchez¹, Fernando Javier Bravo González²

RESUMEN

El estudio aborda la problemática de la gestión financiera y su impacto en el cumplimiento del Plan Operativo Anual (POA) del GAD Parroquial Campozano, durante el periodo 2021-2022. El objetivo principal fue determinar cómo la eficiencia financiera influye en el POA, identificando áreas de mejora y proponiendo estrategias de optimización. La metodología empleada fue de carácter no experimental, con un enfoque mixto cualitativo-cuantitativo, utilizando la entrevista y encuestas para recopilar datos directos y documentales. Los resultados revelaron que el 87% de los encuestados considera ineficaz la gestión de los recursos financieros, mientras que solo un 3% la percibe como eficaz. Además, un 84.1% de los participantes está insatisfecho con la distribución de los recursos económicos, aunque el 100% cree que las metas del POA son alcanzables con los recursos asignados. En contraste, el 93% valora positivamente la comunicación de resultados por parte del representante del GAD. Estas conclusiones sugieren la necesidad de mejorar los mecanismos de control y evaluación financiera, así como garantizar una asignación oportuna y suficiente de recursos para optimizar la gestión y el cumplimiento del POA.

Palabras clave: Gestión financiera, Plan Operativo Anual, eficiencia, evaluación financiera.

ABSTRACT

The study addresses the issue of financial management and its impact on the fulfillment of the Annual Operational Plan (POA) of the Campozano Parish GAD during the 2021-2022 period. The main objective was to determine how financial efficiency influences the POA, identifying areas for improvement and proposing optimization strategies. The methodology employed was non-experimental in nature, with a mixed qualitative-quantitative approach, using interviews and surveys to collect direct and documentary data. The results revealed that 87% of respondents consider the management of financial resources to be ineffective, while only 3% perceive it as effective. Additionally, 84.1% of participants are dissatisfied with the distribution of economic resources, although 100% believe that the POA's goals are achievable with the assigned resources. In contrast, 93% positively value the communication of results by the GAD representative. These conclusions suggest the need to improve financial control and evaluation mechanisms, as well as to ensure a timely and sufficient allocation of resources to optimize management and fulfillment of the POA.

Keywords: financial management, Annual Operational Plan, efficiency, financial evaluation.

1. Universidad Estatal del Sur de Manabí. erik.baque@unesum.edu.ec. <https://orcid.org/0000-0002-5223-2474>

2. Universidad Estatal del Sur de Manabí. bravo-fernando4903@unesum.edu.ec. <https://orcid.org/0009-0006-7122-1793>



RESUMO

O estudo aborda a problemática da gestão financeira e seu impacto no cumprimento do Plano Operativo Anual (POA) do GAD Paroquial de Campozano durante o período de 2021-2022. O objetivo principal foi determinar como a eficiência financeira influencia no POA, identificando áreas de melhoria e propondo estratégias de otimização. A metodologia empregada foi de caráter não experimental, com uma abordagem mista qualitativa-quantitativa, utilizando entrevistas e questionários para coletar dados diretos e documentais. Os resultados revelaram que 87% dos entrevistados consideram a gestão dos recursos financeiros ineficaz, enquanto apenas 3% a percebem como eficaz. Além disso, 84,1% dos participantes estão insatisfeitos com a distribuição dos recursos econômicos, embora 100% acreditem que as metas do POA são alcançáveis com os recursos atribuídos. Em contraste, 93% valorizam positivamente a comunicação dos resultados pelo representante do GAD.

Palavras-chave: gestão financeira, Plano Operativo Anual, eficiência, avaliação financeira.

INTRODUCCIÓN

A nivel mundial, la eficiencia financiera es un pilar fundamental para la gestión pública, especialmente en el contexto de economías globalizadas y competitivas. La eficiencia financiera no solo implica la correcta administración de recursos, sino también la capacidad de optimizar estos recursos para alcanzar los objetivos estratégicos de las organizaciones. Según la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (2023), los gobiernos que implementan prácticas eficientes de gestión financiera tienden a presentar mejores resultados en términos de desarrollo y bienestar social.

De este modo, la eficiencia en el uso de los recursos públicos es vital para asegurar la sostenibilidad y la efectividad de los planes operativos anuales (POA).

En América Latina, la eficiencia financiera sigue siendo un desafío significativo. A pesar de los avances en la implementación de reformas económicas y administrativas, muchos países de la región enfrentan problemas de ineficiencia y corrupción que afectan directamente la ejecución de sus POA. Estudios de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2022), destacan que la falta de eficiencia en la gestión financiera pública es uno de los obstáculos principales para el desarrollo sostenible en la región. La

optimización de los recursos y la implementación de controles financieros rigurosos son esenciales para mejorar la calidad de vida de la población.

En Ecuador, la eficiencia financiera en los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) es fundamental para el cumplimiento de los planes de desarrollo y ordenamiento territorial. El país ha avanzado en la descentralización administrativa, pero aún enfrenta retos en la gestión eficiente de los recursos públicos. Según el Banco Mundial (2022), la falta de capacidad técnica y la inadecuada planificación financiera son problemas recurrentes que afectan la ejecución de los POA en diversos niveles de gobierno. En este contexto, mejorar la eficiencia financiera es fundamental para lograr una administración pública más efectiva y transparente.

A nivel local, en el GAD Parroquial Campozano, la eficiencia financiera es determinante para la ejecución del Plan Operativo Anual (POA) del periodo 2021-2022. La problemática central radica en la limitada capacidad de gestión de recursos y en la necesidad de fortalecer los mecanismos de control y evaluación financiera. El objetivo de este estudio es determinar de qué manera la eficiencia financiera incide en el POA del GAD Parroquial Campozano, identificando las áreas de mejora y proponiendo estrategias que permitan optimizar la administración de los recursos públicos. Esto es esencial para asegurar

que las metas establecidas en el POA se cumplan de manera efectiva, beneficiando a la comunidad local y promoviendo el desarrollo sostenible.

La gestión financiera en el sector público

La gestión presupuestaria en el sector público abarca un conjunto de procesos y técnicas diseñadas para planificar, ejecutar y controlar el presupuesto de una entidad pública. Esta gestión es crucial para asegurar que los fondos públicos se utilicen de manera eficiente y eficaz, permitiendo así el logro de los objetivos institucionales y el desarrollo sostenible de la sociedad. Los objetivos de la gestión presupuestaria incluyen asegurar la disponibilidad de recursos financieros para actividades y proyectos del sector público, optimizar el uso de estos recursos evitando el despilfarro, garantizar la transparencia y la rendición de cuentas en la administración de los recursos públicos, y contribuir al cumplimiento de los objetivos institucionales y al desarrollo del país (Arias, 2022).

En este contexto, los principios que rigen la gestión presupuestaria son fundamentales para su éxito. La planificación, como primer principio, implica la formulación del presupuesto anual basada en los objetivos institucionales y en los recursos disponibles. Esta etapa es esencial para identificar y priorizar las necesidades y proyectos que recibirán financiamiento (Ramírez & Calderón, 2020). La ejecución, por su parte, se centra en controlar y seguir el gasto público de acuerdo con el presupuesto aprobado, asegurando que los fondos se utilicen según lo previsto y evitando desviaciones innecesarias (Arechua & Goyes, 2023). Finalmente, la evaluación es el proceso de analizar el cumplimiento del presupuesto y el impacto de las actividades y proyectos ejecutados. Esta fase permite identificar áreas de mejora y ajustar estrategias para futuras planificaciones (Huaman, 2020).

Además, la gestión presupuestaria en el sector público no solo se trata de la asignación y utilización de recursos, sino también de fomentar una cultura de responsabilidad y rendición de cuentas. Esto es particularmente relevante en un

entorno donde la transparencia y la confianza pública son esenciales para la legitimidad de las instituciones. A través de una gestión presupuestaria efectiva, las entidades públicas pueden demostrar su compromiso con la eficiencia y la responsabilidad, fortaleciendo así la confianza de la ciudadanía en la administración pública (Yaguache & Otoyá, 2021).

En este sentido, la gestión presupuestaria en el sector público es un proceso integral que abarca la planificación, ejecución y evaluación del uso de los recursos financieros. Su correcta implementación es vital para asegurar que los fondos públicos se utilicen de manera eficiente y efectiva, contribuyendo al desarrollo sostenible y al cumplimiento de los objetivos institucionales. Según Alonso y Chavez (2021), este enfoque no solo optimiza el uso de los recursos, sino que también garantiza la transparencia y la rendición de cuentas, elementos clave para una administración pública eficaz y confiable.

Planificación Operativa Anual (POA)

La Planificación Operativa Anual es un instrumento esencial de planificación que determina las actividades y proyectos que una entidad pública llevará a cabo durante un año específico. Este plan es fundamental para la organización, ya que proporciona una hoja de ruta clara para la implementación de sus objetivos estratégicos a corto plazo. El POA no solo detalla las acciones a realizar, sino que también establece un marco para la asignación de recursos, garantizando que cada iniciativa esté alineada con los objetivos generales de la entidad (Dueñas & Palma, 2024).

Los objetivos del POA son diversos y fundamentales para el éxito organizacional, dado que orienta las acciones de la entidad pública hacia el logro de sus metas institucionales, asegurando que cada proyecto y actividad contribuya de manera significativa a los objetivos a largo plazo (Santos, 2023). Así mismo, promueve la coherencia entre las actividades y proyectos ejecutados, evitando la duplicación de esfuerzos y asegurando que todos los recursos se utilicen

de manera efectiva y eficiente. La optimización de los recursos disponibles es otro objetivo clave del POA, lo cual es vital en un contexto de limitaciones presupuestarias y la necesidad de maximizar el impacto de cada gasto (Asanza & Avendaño, 2023).

Además, el POA facilita el seguimiento y la evaluación del desempeño de la entidad pública. Al proporcionar un marco detallado de las actividades planificadas y los resultados esperados, permite a los gestores y supervisores monitorear el progreso de manera continua y ajustar las estrategias cuando sea necesario para mejorar la eficacia y eficiencia operativa (Interiano, 2023).

Esta capacidad de seguimiento y evaluación es fundamental para asegurar que la entidad pública cumpla con sus objetivos de manera transparente y responsable, fomentando la rendición de cuentas y la confianza pública.

En este contexto, la Planificación Operativa Anual (POA) es un instrumento vital que guía la acción de las entidades públicas hacia el logro de sus objetivos institucionales, asegura la coherencia y optimización de recursos, y facilita el seguimiento y evaluación del desempeño.

Para Asanza y Avendaño (2023), la implementación efectiva del POA es esencial para la gestión eficiente y transparente de los recursos públicos, contribuyendo así al desarrollo sostenible y a la confianza en las instituciones públicas.

Relación entre la gestión presupuestaria y el cumplimiento del POA

La gestión presupuestaria es una herramienta esencial para garantizar el cumplimiento del Plan Operativo Anual (POA). Una adecuada gestión presupuestaria no solo asegura la asignación eficiente de recursos financieros a las actividades y proyectos prioritarios, sino que también optimiza el uso de estos recursos para maximizar el impacto y la eficacia de las acciones emprendidas (Díaz, 2020).

De este modo, una correcta gestión presupuestaria permite asignar los recursos financieros necesarios a las actividades y proyectos que son considerados prioritarios dentro del POA. Esto asegura que los fondos se dirijan a áreas estratégicas que contribuyan significativamente al logro de los objetivos institucionales. Además, esta asignación precisa de recursos facilita la ejecución de actividades planificadas, evitando desvíos innecesarios y garantizando que cada proyecto reciba el financiamiento adecuado en el momento oportuno (Ocampo, 2023).

La disponibilidad oportuna de recursos es otro aspecto crucial que la gestión presupuestaria bien ejecutada asegura. Al garantizar que los fondos estén disponibles cuando se necesiten, se evita la interrupción de las actividades y se mantiene el ritmo de ejecución del POA.

Esto es particularmente importante en proyectos que requieren una secuencia continua de financiamiento para lograr sus metas en el tiempo establecido (Morocho, 2022). Además, la gestión presupuestaria facilita el seguimiento y control del avance de las actividades y proyectos. Al proporcionar un marco estructurado para monitorear los gastos y evaluar el progreso, los gestores pueden identificar rápidamente cualquier desviación y tomar medidas correctivas oportunas (Ramos, 2021).

Finalmente, la gestión presupuestaria contribuye significativamente a la toma de decisiones estratégicas. Al proporcionar información financiera precisa y actualizada, permite a los responsables de la toma de decisiones evaluar diferentes escenarios y elegir las estrategias más efectivas para alcanzar los objetivos institucionales. Esta capacidad de tomar decisiones informadas es esencial para ajustar las prioridades y recursos según las circunstancias cambiantes, asegurando así el éxito continuo del POA (Ramírez & Calderón, 2020).

De acuerdo a lo mencionado, la gestión presupuestaria es vital para el cumplimiento efectivo del POA, ya que asegura la asignación adecuada y oportuna de recursos, facilita el

seguimiento y control del progreso, y apoya la toma de decisiones estratégicas. Su correcta implementación es fundamental para el logro de los objetivos institucionales y para mantener la eficiencia y eficacia en la administración pública.

METODOLOGÍA

La metodología de este estudio se fundamenta en el objetivo planteado en la investigación, adoptando un enfoque no experimental. Esto significa que el estudio se limita a observar de manera cuidadosa y metódica el Plan Operativo Anual (POA) y su cumplimiento para evaluar la eficiencia financiera del GAD parroquial. El carácter descriptivo de la investigación se debe a que recopila información valiosa sin alterar su contexto, utilizando un enfoque mixto, cuali-cuantitativo. Este enfoque permitió la recopilación de datos a través de fuentes directas (cualitativo) y análisis documental (cuantitativo), proporcionando así un conjunto de datos numéricos específicos que enriquecen los resultados obtenidos.

Esta combinación de enfoques facilitó la información y la complementación de resultados desde múltiples perspectivas, ofreciendo una visión integral sobre la eficiencia financiera y el cumplimiento de los objetivos institucionales en el marco del POA del periodo 2021-2022. Así mismo, la metodología incluyó diversos métodos de investigación teóricos que han sido fundamentales para la elaboración y desarrollo del proyecto. Entre estos métodos se encuentran el análisis y síntesis, el histórico-lógico, la investigación de campo, la investigación descriptiva y el método estadístico.

El método de análisis y síntesis, en particular, ha sido fundamental para descomponer problemas complejos en partes más manejables y examinar cada elemento individualmente.

Este proceso iterativo ha permitido mejorar el conocimiento sobre la realidad estudiada y generar nuevos aportes en el campo de la eficiencia financiera y el POA. Durante la revisión de documentos de diversos autores,

este método facilitó la obtención de información relevante sobre las variables de estudio, lo cual fue interpretado y organizado en referencia a teorías y potenciales textos a lo largo de la investigación.

Asimismo, el método histórico-lógico ha permitido analizar el desarrollo histórico del objeto de estudio, proporcionando una comprensión profunda de su evolución y contexto.

Este análisis ha sido fundamental para la formulación de conclusiones y recomendaciones. El análisis documental, por otro lado, ha ayudado a construir una base teórica sólida y a identificar tendencias en el conocimiento existente, enriqueciendo así la discusión de resultados.

Para la recolección de datos se utilizaron técnicas como entrevistas y encuestas. La entrevista se aplicó a una de las autoridades del GAD Parroquial Campozano para obtener información detallada sobre la distribución de recursos y el cumplimiento del POA. La encuesta se aplicó a 195 personas, incluyendo dirigentes comunitarios y personal del GAD, utilizando la escala de Likert para medir las percepciones sobre la incidencia de la eficiencia financiera en el POA. La población de estudio se compone de 196 personas, distribuidas entre dirigentes comunitarios y miembros del GAD, lo que permitió una representación fiel de los beneficiarios de los proyectos y los responsables de la gestión de recursos.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La siguiente matriz presenta los indicadores clave derivados de una entrevista realizada con el presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Campozano. Esta tabla resume las respuestas del presidente sobre diversos aspectos relacionados con la gestión financiera y el cumplimiento del Plan Operativo Anual (POA) durante los periodos 2021-2022. Se destacan aspectos como la evaluación de cumplimiento, las reformas presupuestarias, la equidad en la distribución de recursos, y las posibles mejoras en la eficiencia financiera.

Tabla 1

Entrevista dirigida al GAD del GAD Parroquial Campoazano.

Indicador	Respuesta
Evaluaciones de cumplimiento	No se realizan evaluaciones de cumplimiento o seguimiento financiero al POA debido al desconocimiento del proceso. Las certificaciones anuales y el POA se alinean con el presupuesto general asignado.
Reformas durante la gobernanza	Si existe algún inconveniente, se deben realizar reformas durante el proceso de gobernanza, muchas veces debido a cambios en el presupuesto.
Dificultad en la medición	Existe dificultad para medir entre lo planificado y lo ejecutado en el POA debido a la falta de evaluaciones y seguimiento financiero.
Asignaciones presupuestarias	Las asignaciones presupuestarias no son suficientes. Los <u>GADs</u> parroquiales reciben poco dinero, por lo que deben optimizar bien los pocos recursos disponibles para cumplir con las metas.
Distribución de recursos	Se prioriza la equidad en la asignación de recursos. El 10% del presupuesto anual se destina a grupos vulnerables de la parroquia.
Ejecución de proyectos	Se han realizado varios proyectos junto a otras instituciones, aunque no es posible resolver todos los requerimientos de la parroquia.
Presupuesto anual 2021	En 2021, el presupuesto fue de \$290,036.17. El 10% de este valor se utilizó exclusivamente para temas de grupos vulnerables, incluyendo procesos de capacitación.
Presupuesto anual 2022	En 2022, de los \$254,000 asignados, hubo un recorte de \$36,000. Se realizaron actividades junto con el MIES para personas con discapacidad.
Mejoras en la eficiencia financiera	La eficiencia financiera en la asignación de recursos puede mejorar si el gobierno asigna los recursos a tiempo y si no hay recortes presupuestarios. Si no hay recortes, el GAD puede cumplir con todo lo que está dentro del POA.

Nota. Resultados de la entrevista realizada al presidente del GAD.

Al analizar los resultados de la entrevista con el presidente del GAD Parroquial Campoazano, se observa una falta de evaluaciones de cumplimiento y seguimiento financiero al POA, debido a un desconocimiento del proceso.

Este resultado coincide con estudios previos que indican que muchas entidades locales enfrentan desafíos similares en términos de capacitación y conocimiento sobre herramientas de gestión financiera (Upegui, 2022).

Además, la dificultad para medir la diferencia entre lo planificado y lo ejecutado en el POA debido a la falta de seguimiento financiero refleja un problema común en la gestión pública.

Según Dueñas y Palma (2024), esta falta de seguimiento puede conducir a una ineficiencia en la ejecución de proyectos y actividades, afectando el logro de los objetivos institucionales.

La insuficiencia de las asignaciones presupuestarias y la necesidad de optimizar los recursos limitados también es un problema recurrente en muchos GADs.

Este problema ha sido documentado en estudios como el de Ramírez y Calderón (2020), que destacan cómo la escasez de recursos financieros obliga a las entidades locales a priorizar y redistribuir sus fondos de manera estratégica.

Asimismo, la colaboración con otras instituciones para la realización de proyectos es una estrategia

efectiva para superar las limitaciones financieras. Esto es consistente con el estudio de Upegui (2022), que indica la importancia de las alianzas interinstitucionales para maximizar los recursos y lograr un mayor impacto en la comunidad.

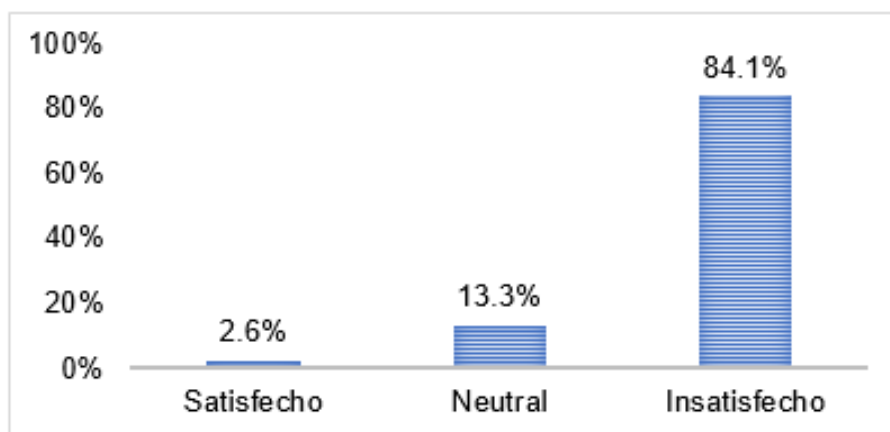
Finalmente, la afirmación del presidente de que la eficiencia financiera podría mejorar si el gobierno asignara los recursos a tiempo y evitara recortes presupuestarios es respaldada por investigaciones que sugieren que una asignación puntual y estable de recursos es crucial para una gestión efectiva y eficiente Rivas (2022).

La estabilidad financiera permite a las entidades planificar mejor y ejecutar sus proyectos sin interrupciones, garantizando así el cumplimiento de los objetivos establecidos en el POA.

Encuesta de los dirigentes y personal del GAD de la parroquia Campozano

Figura 1

Satisfacción en los recursos del GAD



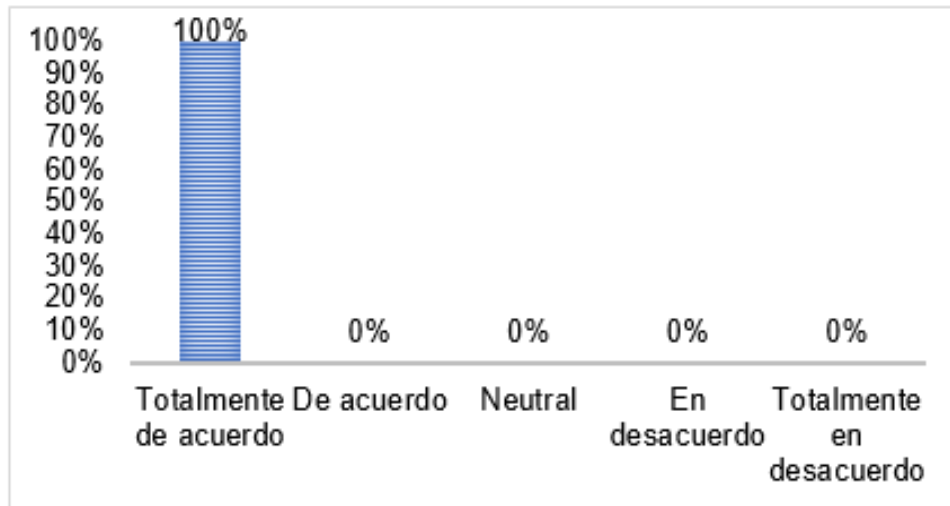
Nota. Resultados de la encuesta a los dirigentes y personal del GAD de la parroquia Campozano.

Se muestra una clara insatisfacción con la distribución de los recursos económicos en el GAD Parroquial Campozano, ya que el 84.1% de los encuestados se declara insatisfecho, mientras que solo un 2.6% se siente satisfecho y un 13.3% se mantiene neutral. Estos resultados son consistentes con estudios anteriores que han identi-

cado una percepción generalizada de ineficiencia en la asignación y uso de recursos en gobiernos locales. Por ejemplo, Ramírez y Calderón (2020), señalaron que la falta de seguimiento financiero y una planificación inadecuada son factores clave que contribuyen a esta insatisfacción.

Figura 2

Consideración de metas en el POA

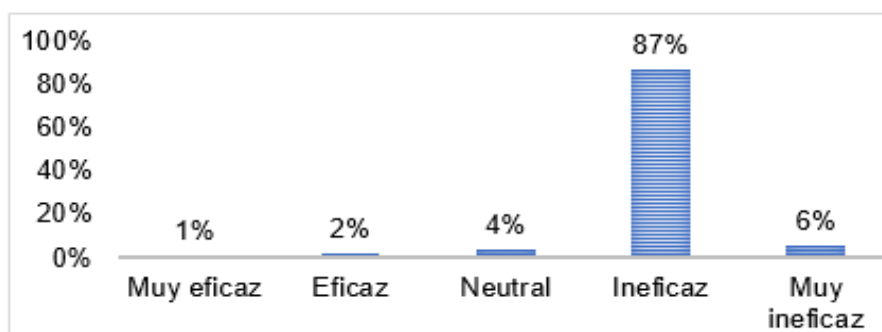


Se revela que el 100% de los encuestados está totalmente de acuerdo en que las metas establecidas en el POA son alcanzables en base a la asignación de recursos por parte del Gobierno Central. Este consenso unánime sugiere una percepción positiva respecto a la suficiencia y efectividad de los recursos asignados para

cumplir con las metas del POA. Sin embargo, este resultado contrasta con estudios como los de Yaguache y Otoya (2021), quienes destacan que en muchos casos, la insuficiencia de recursos y la falta de continuidad en las asignaciones presupuestarias dificultan el logro de los objetivos institucionales.

Figura 3

Eficacia de la gestión de los recursos



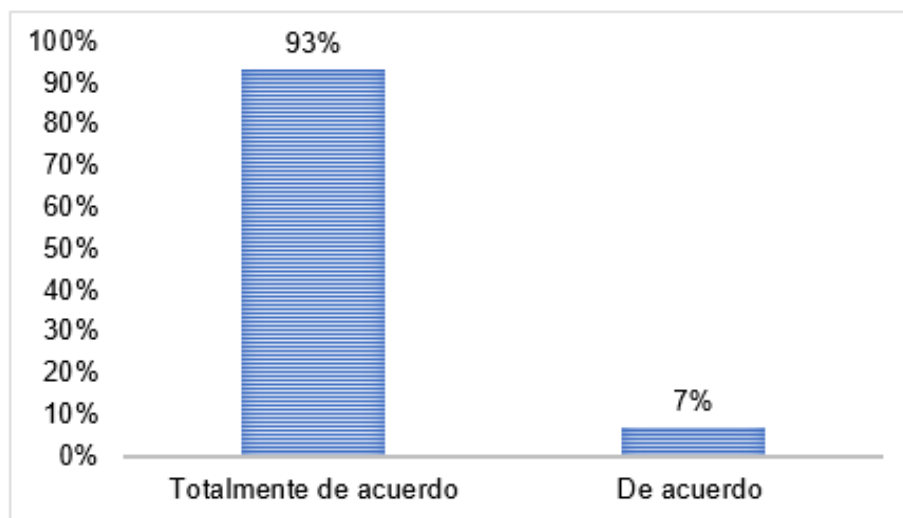
Nota. Resultados de la encuesta a los dirigentes y personal del GAD de la parroquia Campozano.

Una percepción predominante de ineficacia en la gestión de los recursos financieros para el cumplimiento de las metas y actividades del POA, con un 87% de los encuestados calificándola como ineficaz y un 6% como muy ineficaz. Solo un pequeño porcentaje considera la gestión eficaz (2%) o muy eficaz (1%). Estos resultados

están alineados con los resultados de Ramírez y Calderón (2020), quienes señalaron que una planificación financiera inadecuada y la falta de seguimiento y control son factores críticos que contribuyen a la ineficacia en la gestión de recursos en entidades públicas.

Figura 4

Comunicación de resultados



Nota. Resultados de la encuesta a los dirigentes y personal del GAD de la parroquia Campozano.

El 93% de los encuestados está totalmente de acuerdo en que el representante del GAD Parroquial Campozano comunica de manera efectiva los resultados alcanzados en la ejecución del POA a la comunidad, mientras que el 7% está de acuerdo.

Estos resultados contrastan con estudios como los de Párraga et al. (2021), quienes encontraron que la comunicación deficiente de los resultados es un problema común en muchas entidades públicas, lo cual puede generar desconfianza y descontento entre la ciudadanía.

CONCLUSIONES

La evaluación financiera en el GAD Parroquial Campozano revela una clara deficiencia en la gestión y seguimiento del Plan Operativo Anual (POA). La mayoría de los encuestados percibe la gestión de los recursos financieros como ineficaz, lo que sugiere la necesidad de implementar mecanismos más robustos de control y evaluación financiera para garantizar el cumplimiento eficiente de las metas establecidas en el POA.

Existe una percepción generalizada de que los recursos asignados por el Gobierno Central son

insuficientes para alcanzar las metas del POA, lo que se refleja en la insatisfacción del 84.1% de los encuestados con la distribución de estos recursos. Esta insuficiencia obliga a optimizar y priorizar los fondos disponibles, destacando la importancia de una gestión financiera estratégica y bien planificada.

A pesar de las deficiencias en la gestión financiera, el GAD Parroquial Campozano parece destacar en la comunicación de los resultados alcanzados en la ejecución del POA. La mayoría de los encuestados (93%) está totalmente de acuerdo en que el representante del GAD comunica de manera efectiva estos resultados a la comunidad, lo que sugiere que prácticas de comunicación transparentes pueden mejorar la percepción pública y la confianza en la gestión del GAD, aun cuando existan desafíos financieros.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Alonso, D., & Chavez, M. (2021). *Gestión Financiera y Competitividad. Estudio de las MiPymes de la ciudad Machala*. Obtenido de Cumbres, 7(1), 21-34: <https://investigacion.utmachala.edu.ec/revistas/index.php/Cumbres/article/view/529>

- Arechua, N. P., & Goyes, J. E. (2023). *Gestión financiera y Tributaria para los GADS del Ecuador*. Obtenido de Journal of Science and Research, 8(4): <https://revistas.utb.edu.ec/index.php/sr/article/view/2967>
- Arias, J. K. (2022). *La administración y la gestión financiera en el sector público: posibles estrategias en el manejo de los recursos*. Obtenido de Revista Reflexiones Y Saberes, (16), 82–89: <https://revistavirtual.ucn.edu.co/index.php/RevistaRyS/article/view/1452>
- Asanza, O. M., & Avendaño, Á. (2023). *Gestión financiera y su incidencia en la rentabilidad en Pymes comerciales en la ciudad de Guayaquil periodo 2021-2022*. Obtenido de Polo del Conocimiento: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9152323>
- Banco Mundial. (2022). *Informe sobre el desarrollo mundial 2022*. Obtenido de <https://documents1.worldbank.org/curated/en/402691468175148845/pdf/228250SPANISH0WDR02002.pdf>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2022). *Los desafíos del Ecuador para el cambio estructural con inclusión social*. Obtenido de CEPAL: <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/a6c5ae7d-20ac-4379-9543-9cbb1c7833bf/content>
- Díaz, F. F. (2020). *Análisis del control interno de la gestión financiera del GAD Parroquial de Febres Cordero*. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Babahoyo]: <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/8522>
- Dueñas, R. C., & Palma, G. R. (2024). *La Gestión Presupuestaria y su Incidencia en el Cumplimiento de la Planificación Operativa Anual (POA) en las Universidades Públicas del Ecuador (Caso de Estudio Universidad Técnica de Manabí)*. Obtenido de MQRInvestigar, 8(2), 1728–1750: <https://doi.org/10.56048/MQR20225.8.2.2024.1728-1750>
- Huaman, J. (2020). *Análisis de la Gestión Financiera y Presupuesto Público en Gobiernos Locales al III trimestre de gestión en la Región Ica, 2019*. Obtenido de [Tesis, Universidad Autónoma de Ica]: <http://repositorio.autonomadeica.edu.pe/handle/autonomadeica/555>
- Interiano, D. A. (2023). *La influencia de los instrumentos de planificación (PEI, POM y POA) de las instituciones de los gobiernos de Latinoamérica*. Obtenido de Científica Internacional, 6(1), 87–97: <https://doi.org/10.46734/revcientifica.v6i1.66>
- Morocho, B. J. (2022). *La gestión financiera y la rentabilidad de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Minga Ltda., durante el periodo 2019-2020*. Obtenido de [Tesis, Universidad Nacional de Chimborazo]: <http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/8711>
- Ocampo, A. M. (2023). *Las nuevas tendencias en la gestión financiera: análisis comparativo de empresas líderes en Ecuador*. Obtenido de Ciencia Y Educación, 4(6), 46 - 56: <https://doi.org/10.5281/zenodo.8192153>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. (2023). *Contratación pública*. Obtenido de OCDE: <https://www.oecd.org/gov/contratacion-publica/>
- Párraga, S. M., Pinargote, N. F., García, C. M., & Zamora, J. C. (2021). *Indicadores de gestión financiera en pequeñas y medianas empresas en Iberoamérica: una revisión sistemática*. Obtenido de Revista Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores. : <https://doi.org/10.46377/dilemas.v8i.2610>
- Ramírez, A. d., & Calderón, E. V. (2020). *Análisis de la Administración financiera en el Sector Público*. Obtenido de Revista de investigación sigma, 7(02), 17-22: <https://doi.org/10.24133/sigma.v7i02.1850>

Ramos, R. (2021). *Manual para la elaboración, ejecución, seguimiento y control del Plan Operativo Anual (POA)*. Obtenido de Universidad Regional Autónoma de los Andes: <https://uniandes.edu.ec/wp-content/uploads/2021/11/2020-MANUAL-PARA-LA-ELABORACION-EJECUCION-SEGUIMIENTO-Y-CONTROL-DEL-PLAN-OPERATIVO-ANUAL-POA-1.pdf>

Rivas, E. A. (2022). *El presupuesto y la gestión financiera en la Institución Educativa N° 6065 “Perú Inglaterra” del distrito de Villa El Salvador*. Obtenido de Revista De Investigación Multidisciplinaria CTSCAFE, 6(18), 11: <https://ctscafe.pe/index.php/ctscafe/article/view/223>

Santos, D. (03 de abril de 2023). *Plan Operativo Anual: instrucciones para crear tu POA (con ejemplos)*. Obtenido de HubSpot: <https://blog.hubspot.es/marketing/plan-operativo-anual>

Upegui, L. V. (2022). *La planeación estratégica y la gestión financiera como eje de crecimiento y sostenibilidad para las PYME*. Obtenido de Revista Reflexiones Y Saberes, (15), 3–16: <https://revistavirtual.ucn.edu.co/index.php/RevistaRyS/article/view/1322#:~:text=La%20gesti%C3%B3n%20financiera%20como%20una%20buena%20toma%20de%20decisiones>.

Yaguache, D. M., & Otoyá, J. A. (2021). *La gestión financiera como factor de la rentabilidad en las cooperativas de ahorro y crédito del Ecuador 2016-2020*. Obtenido de RECIMUNDO, 5(4), 356-371: <https://doi.org/10.26820/recimundo/5.4.dic.2021.356-371>