

## PRESUPUESTO Y CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS EN EL GAD VALLE DE LA VIRGEN

### BUDGET AND STRATEGIC OBJECTIVES FULFILLMENT IN THE GAD VALLE DE LA VIRGEN

Ginger Elizabeth Salazar Pin<sup>1</sup>, Maxy Elizabeth Merchán Hernández<sup>2</sup>

#### RESUMEN

El estudio evidenció la problemática de la dependencia financiera y los trámites administrativos lentos que afectan la ejecución de proyectos estratégicos. En efecto, el objetivo fue analizar cómo la planificación presupuestaria impacta en el logro de los objetivos estratégicos de la institución. La metodología incluyó un enfoque cualitativo con la entrevista, observación directa y análisis FODA, MEFE y MEFI. Los resultados mostraron que, aunque el 70% de las fortalezas, como la participación ciudadana y el personal capacitado, se están aprovechando adecuadamente, solo el 40% de las oportunidades externas se utilizan eficazmente. Las debilidades como la infraestructura insuficiente y las amenazas como las variaciones económicas limitan el desempeño del GAD. En conclusión, es fundamental mejorar la transparencia y la inclusión en la planificación presupuestaria, establecer convenios para diversificar las fuentes de ingresos y fortalecer los mecanismos de monitoreo y control para optimizar la gestión de los recursos.

**Palabras clave:** Presupuesto, objetivos estratégicos, dependencia financiera, monitoreo y control.

#### ABSTRACT

The study highlighted the problem of financial dependency and slow administrative processes affecting the execution of strategic projects. Indeed, the objective was to analyze how budget planning impacts the achievement of the institution's strategic objectives. The methodology included a qualitative approach with interviews, direct observation, and SWOT, EFE, and IFE analyses. The results showed that, although 70% of the strengths, such as citizen participation and trained personnel, are being adequately utilized, only 40% of external opportunities are being effectively leveraged. Weaknesses like insufficient infrastructure and threats such as economic fluctuations limit the GAD's performance. In conclusion, it is essential to improve transparency and inclusion in budget planning, establish agreements to diversify income sources, and strengthen monitoring and control mechanisms to optimize resource management.

**Keywords:** Budget, strategic objectives, financial dependency, monitoring and control.

1. Universidad Estatal del Sur de Manabí. [ginger.salazar@unesum.edu.ec](mailto:ginger.salazar@unesum.edu.ec). <https://orcid.org/0000-0003-1655-0229>

2. Universidad Estatal del Sur de Manabí. [merchan-maxy2515@unesum.edu.ec](mailto:merchan-maxy2515@unesum.edu.ec). <https://orcid.org/0009-0005-5213-2093>



## RESUMO

O estudo evidenciou o problema da dependência financeira e dos processos administrativos lentos que afetam a execução de projetos estratégicos. De fato, o objetivo foi analisar como o planejamento orçamentário impacta na consecução dos objetivos estratégicos da instituição. A metodologia incluiu uma abordagem qualitativa com entrevistas, observação direta e análises SWOT, EFE e IFE. Os resultados mostraram que, embora 70% das fortalezas, como a participação cidadã e o pessoal capacitado, estejam sendo adequadamente aproveitados, apenas 40% das oportunidades externas estão sendo efetivamente utilizadas. Fraquezas como infraestrutura insuficiente e ameaças como flutuações econômicas limitam o desempenho do GAD. Em conclusão, é fundamental melhorar a transparência e a inclusão no planejamento orçamentário, estabelecer acordos para diversificar as fontes de renda e fortalecer os mecanismos de monitoramento e controle para otimizar a gestão dos recursos.

**Palavras-chave:** Orçamento, objetivos estratégicos, dependência financeira, monitoramento e controle.

## INTRODUCCIÓN

A nivel global, la planificación presupuestaria es un pilar fundamental para la administración pública, siendo esencial para el logro de los objetivos estratégicos de cualquier entidad gubernamental. Según el Fondo Monetario Internacional (2020), una planificación presupuestaria efectiva permite a los gobiernos asignar recursos de manera eficiente, mejorar la transparencia fiscal y fortalecer la gobernanza. No obstante, la falta de una planificación adecuada puede llevar a un uso ineficiente de los recursos y a una disminución en la confianza pública.

En América Latina, la planificación presupuestaria enfrenta desafíos significativos debido a factores como la inestabilidad económica, la corrupción y la falta de capacidad institucional. Según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2023), muchos países de la región han implementado reformas para mejorar la gestión presupuestaria y fortalecer el vínculo entre el presupuesto y los resultados estratégicos. Sin embargo, persisten problemas relacionados con la ejecución presupuestaria y la evaluación de su impacto en los objetivos estratégicos.

En Ecuador, la planificación presupuestaria es un componente crucial de la administración pública a nivel nacional y local. Según el Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador (Ministerio de

Economía y Finanzas del Ecuador, 2021), se han realizado esfuerzos para mejorar la planificación y la ejecución del presupuesto, vinculando el gasto público con los objetivos de desarrollo establecidos en el Plan Nacional de Desarrollo. A pesar de estos esfuerzos, los gobiernos locales a menudo enfrentan dificultades en la alineación del presupuesto con los objetivos estratégicos debido a limitaciones financieras y operativas.

En el ámbito local, específicamente en el GAD Parroquial Valle de la Virgen, la planificación presupuestaria es esencial para satisfacer las necesidades de la comunidad y alcanzar los objetivos estratégicos definidos. La problemática principal radica en la desconexión entre la planificación presupuestaria y el logro de los objetivos estratégicos en el GAD Parroquial Valle de la Virgen. Esto resulta en una insatisfacción de las necesidades comunitarias y un uso ineficiente de los recursos públicos. Es por ello que, el objetivo de este análisis es evaluar la planificación presupuestaria del GAD Parroquial Valle de la Virgen y su influencia en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, con el fin de mejorar la satisfacción de las necesidades de la comunidad.

### Cumplimiento de objetivos estratégicos

El proceso administrativo para el cumplimiento de objetivos estratégicos incluye las actividades básicas de planificación, organización, dirección

y control. Cada una de estas actividades es interdependiente y fundamental para el éxito de la gestión organizacional. La planificación es la base para desarrollar las demás funciones administrativas, y el control permite ajustar, medir y tomar decisiones basadas en la evolución de los planes. Sin una estructura organizativa y una dirección adecuadas, incluso el plan estratégico mejor concebido puede fallar en su ejecución, afectando así el logro de los objetivos futuros (Varas, 2020).

Es así que, todo lo que se realiza en una organización debe tener una dirección clara, es por ello que, la planificación orienta las acciones, identifica y asigna los recursos necesarios, y designa responsabilidades y tiempos para cumplir con las actividades planificadas. De acuerdo a Diaz (2023), la planificación, preferiblemente documentada, refleja la realidad organizacional, el presente y el camino a seguir en el futuro.

De la misma manera, el presupuesto resume y cuantifica, en términos económicos, los resultados previstos de los planes de acción definidos por la alta gerencia. Durante la fase de seguimiento y control, se analizan las desviaciones respecto a los valores presupuestarios (Quemba & Mesa, 2023). Por lo tanto, el presupuesto es una pieza clave dentro del sistema de planificación de una organización, este debe incluir la asignación eficiente de recursos humanos, técnicos y económicos para asegurar la ejecución del plan.

Según Palacios (2023), la planificación presupuestaria es un evento único que se adapta a los cambios dinámicos de la organización. Los objetivos y metas evolucionan continuamente, y el presupuesto debe contemplar los costos asociados y prever posibles fluctuaciones o imprevistos. La planificación empresarial, acompañada de una estructura presupuestaria adecuada, garantiza el uso eficiente de los recursos para lograr los objetivos trazados.

De este modo, las acciones ejecutadas en una empresa son el reflejo de un plan estratégicamente diseñado para alcanzar beneficios económicos y cumplir con las responsabilidades sociales de la

empresa (Ortiz & Perdomo, 2020). Esto incluye la provisión confiable de bienes o servicios a los consumidores, mejorando su calidad de vida y bienestar. Según Martins (2022), la planificación operativa debe establecer claramente los resultados y metas a lograr, así como los recursos necesarios para ello.

### **El presupuesto en instituciones públicas**

En el ámbito de las instituciones públicas, la gestión presupuestaria es fundamental para la toma de decisiones en todos los niveles jerárquicos. Según Andara y Peña (2022), la planificación de acciones con su correspondiente asignación presupuestaria es vital para el éxito administrativo. Cada nivel organizacional necesita recursos específicos y una asignación presupuestaria adecuada para facilitar la toma de decisiones y la ejecución de actividades, asegurando así la eficiencia y efectividad en la gestión pública.

El presupuesto es una herramienta fundamental que ayuda a los administradores en sus funciones de planificación y control. Como señalan Agurto (2021), los presupuestos permiten planificar el futuro y evaluar el desempeño pasado. En las instituciones públicas, cada nivel jerárquico, desde supervisores hasta directores, debe contar con los recursos necesarios para operar de manera eficiente y transparente, alineando sus acciones con los objetivos estratégicos y administrativos (Vílchez, 2021).

Además, el proceso presupuestario en el sector público incluye fases críticas como la preiniciación, elaboración, ejecución, control y evaluación del presupuesto. La asignación de presupuesto es esencial para garantizar el funcionamiento y ejecución de las actividades organizacionales. Un presupuesto bien diseñado debe integrar todas las áreas de la institución, prever los recursos necesarios y responder a las necesidades específicas de cada departamento (Vasquez, 2024).

Por otra parte, el presupuesto maestro, que resume y cuantifica en términos económicos los planes

de acción, es la base del planeamiento financiero en las instituciones públicas. Una ejecución deficiente en cualquier área organizacional afecta inevitablemente al resto. Garita (2020), destacan que el presupuesto es una herramienta de precisión que optimiza el uso de los recursos, promoviendo una mayor productividad y eficiencia. Además, el presupuesto debe prever posibles imprevistos, especialmente en economías volátiles, para garantizar la continuidad operativa de la institución.

Asimismo, el control presupuestario es una fase crucial que realiza el seguimiento de todas las actividades funcionales de la organización. Jácome (2022), señalan que esta fase permite contrastar los recursos asignados con los realmente utilizados, facilitando la toma de decisiones informadas y oportunas. La asignación presupuestaria debe ser coherente con las acciones administrativas, asegurando que cada unidad o área disponga de los recursos necesarios para una gestión eficiente (Galán, 2020).

Igualmente, los presupuestos tienen una función coordinadora esencial para lograr el equilibrio organizacional en las instituciones públicas. La elaboración del presupuesto de un departamento debe basarse en la colaboración con otras áreas, creando una cadena de dependencia y coordinación que engrana todas las funciones de la institución (Vasquez, 2024).

Es fundamental que todos los miembros de la organización, especialmente los directores y gerentes, participen de manera conjunta y transparente en la generación de presupuestos, asegurando una gestión eficiente y alineada con los objetivos estratégicos de la institución.

Garita (2020) argumentan que un presupuesto bien definido permite a cada área de la institución cumplir sus metas, facilitando que los administradores se enfoquen en actividades estratégicas. Un crecimiento estructurado, basado en una planificación presupuestaria sólida, proporciona una ventaja competitiva sostenible para la institución, permitiendo un

manejo eficiente de los recursos y una mejor adaptación a los cambios del entorno.

## METODOLOGÍA

Para investigar la influencia de la planificación presupuestaria en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, fue esencial contar con una metodología sólida. Es por ello que, el estudio se enfocó en un análisis cualitativo, explorando los significados subjetivos para comprender cómo la planificación presupuestaria y sus deficiencias afectaban el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

Este enfoque permitió obtener resultados detallados y específicos sobre la planificación presupuestaria y su influencia en el logro de los objetivos en el GAD Parroquial Valle de la Virgen.

Así mismo, se empleó la investigación de campo que permitió recolectar y analizar datos directamente de la realidad, mientras que la investigación descriptiva se centró en retratar el contexto natural de los fenómenos observados. Se emplearon varios métodos, entre ellos el método deductivo, que va de lo general a lo particular, lo cual ayudó a establecer la situación real del problema.

El método analítico permitió una exploración directa del lugar, verificando y recolectando evidencias. Además, el método bibliográfico proporcionó un conocimiento más amplio sobre las variables de estudio mediante el análisis de otras fuentes de información. En cuanto a las técnicas, se utilizó la entrevista, observación y un diagnóstico FODA, con la participación del personal del GAD Parroquial Valle de la Virgen.

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La siguiente tabla resume las respuestas obtenidas en una entrevista con el presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Valle de la Virgen. Esta entrevista se realizó con el objetivo de analizar la planificación presupuestaria y su influencia en el cumplimiento de los objetivos

estratégicos de la parroquia. Los indicadores y respuestas presentados destacan la importancia de una gestión financiera adecuada, los desafíos

enfrentados y la participación comunitaria en el proceso de planificación.

**Tabla 1**

*Entrevista al presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Valle de la Virgen*

<b>Indicador</b>	<b>Respuesta</b>
<b>Importancia de la planificación presupuestaria</b>	Define prioridades y optimiza la distribución de recursos financieros.
<b>Eficiencia en el uso de recursos</b>	Los recursos se invierten en necesidades reales para el desarrollo de la comunidad.
<b>Normativa que guía la planificación presupuestaria</b>	El COOTAD guía el proceso de elaboración del presupuesto participativo.
<b>Contribución de la planificación al logro de objetivos</b>	La planificación refleja las prioridades de la ciudadanía y contribuye eficazmente al logro de los objetivos estratégicos.
<b>Deficiencias en la asignación de recursos</b>	Retrasos en las asignaciones del Ministerio de Economía y Finanzas afectan negativamente la ejecución de proyectos.
<b>Desarrollo del proceso de planificación</b>	El proceso se lleva a cabo mediante un sistema contable que registra todos los movimientos financieros y depende de las asignaciones estatales.
<b>Factores considerados en el presupuesto anual</b>	El presupuesto anual se basa en el acuerdo emitido por el Ministerio de Economía y Finanzas.
<b>Participación comunitaria en la planificación</b>	La comunidad participa a través de reuniones con líderes comunitarios de diferentes sectores y recintos.
<b>Alineación de objetivos estratégicos y presupuesto</b>	Los objetivos se alinean con el Plan de Desarrollo Organizacional Territorial (PDOT) y se actualizan con cada nueva administración.
<b>Mecanismos para garantizar asignación efectiva</b>	No existen mecanismos efectivos; dependen del estado y realizan marchas pacíficas para asegurar las asignaciones.
<b>Principales desafíos en la planificación</b>	Retrasos en asignaciones, competencias limitadas y necesidad de convenios para intervención en ciertas áreas.



<b>Abordaje de desafíos</b>	Realizan marchas pacíficas y priorizan pagos a rubros esenciales, enfocándose en adultos mayores y ajustando la planificación según recortes presupuestarios.
<b>Priorización y asignación de recursos</b>	Se toman en cuenta las opiniones de la comunidad y se ejecutan proyectos según las necesidades más prioritarias.
<b>Monitoreo y evaluación del cumplimiento de objetivos</b>	Informan al estado, utilizan el sistema SIGAD, realizan rendición de cuentas y envían estados financieros cuatrimestrales.
<b>Acciones según resultados de la planificación</b>	Se buscan nuevas prioridades mediante reuniones comunitarias y se ajusta el presupuesto limitante para cumplir objetivos estratégicos, dejando pendientes para el siguiente período si no se cumplen.
<b>Fomento de la participación comunitaria</b>	Se realizan asambleas locales parroquiales y colaboraciones con líderes comunitarios para elaborar el presupuesto participativo.

*Nota. Resultados de la entrevista aplicada al GAD Parroquial de Valle de la Virgen.*

La entrevista con el presidente del GAD Parroquial Valle de la Virgen, revela varios puntos clave sobre la planificación presupuestaria y su influencia en el cumplimiento de los objetivos estratégicos. La importancia de la planificación presupuestaria para definir prioridades y optimizar la distribución de recursos financieros es consistente con estudios previos que destacan la necesidad de una gestión financiera efectiva en las administraciones locales. Por ejemplo, investigaciones de García (2022), ha señalado que la planificación adecuada es fundamental para el desarrollo sostenible y la optimización de los recursos en comunidades locales.

Además, la eficiencia en el uso de los recursos asignados, donde se invierten en necesidades reales de la comunidad, encuentra similitud en trabajos como los de Andara y Peña (2022), que enfatizan la importancia de la eficiencia y efectividad en el gasto público para lograr resultados positivos en el desarrollo comunitario. Sin embargo, se observa que las deficiencias en la asignación de recursos, principalmente los retrasos en las asignaciones del Ministerio de Economía y Finanzas, afectan negativamente

la ejecución de proyectos. Esta problemática también ha sido documentada en Vélchez (2021), donde los retrasos y la incertidumbre en la recepción de fondos son barreras recurrentes para la implementación de programas y proyectos.

La normativa principal que guía la planificación presupuestaria en el GAD Parroquial Valle de la Virgen, el COOTAD, garantiza un marco legal sólido para la elaboración de presupuestos participativos. Comparando con Garita (2020), se observa que la existencia de una normativa clara y específica, como el COOTAD, es esencial para asegurar la transparencia y participación ciudadana en la planificación presupuestaria. La contribución de la planificación presupuestaria al logro de los objetivos estratégicos, reflejando las prioridades emitidas por la ciudadanía, coincide con Jácome (2022), que recomiendan la inclusión de la comunidad en los procesos de decisión para asegurar que las políticas y proyectos respondan efectivamente a sus necesidades.

La entrevista también destaca la alineación de los objetivos estratégicos con el presupuesto a través del Plan de Desarrollo Organizacional

Territorial (PDOT), una práctica que se alinea con recomendaciones de Ortiz y Perdomo (2020), que sugieren la integración de planes de desarrollo locales con presupuestos anuales para una planificación más coherente y efectiva. Los mecanismos limitados para garantizar la asignación efectiva de recursos, y la dependencia de marchas pacíficas para asegurar que las asignaciones lleguen a tiempo, reflejan un desafío común en muchas administraciones locales, donde la falta de recursos propios limita la capacidad de gestión autónoma y efectiva.

Los desafíos mencionados en cuanto a competencias limitadas y la necesidad de convenios para intervenir en ciertas áreas son problemas que Varas (2020), ha identificado en contextos similares. La importancia de mecanismos de monitoreo y evaluación, como el uso del sistema SIGAD y la rendición de cuentas, es consistente con las mejores prácticas que sugieren una transparencia y un seguimiento riguroso para garantizar la efectividad del gasto público (Varas, 2020). En general, los resultados de esta entrevista subrayan la necesidad de una planificación presupuestaria robusta y participativa, con un marco legal adecuado y mecanismos efectivos de monitoreo, para lograr un desarrollo local sostenible y eficiente.

### **Matriz de observación (checklist)**

La matriz de observación utilizada en este estudio tuvo como objetivo verificar el proceso de planificación presupuestaria en el cumplimiento de los objetivos estratégicos del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Parroquial Valle de la Virgen. Esta técnica permitió evaluar distintos aspectos de la planificación presupuestaria, utilizando una escala que va desde “Nunca” (0) hasta “Siempre” (3), para medir el grado de cumplimiento de diversos indicadores.

En general, los resultados obtenidos mostraron que la institución cumple en gran medida con las expectativas planteadas. Sin embargo, hay varias áreas críticas que requieren atención y mejora

**Cumplimiento de normativas legales:** La institución demuestra un alto nivel de cumplimiento con las normativas legales vigentes, realizando reformas presupuestarias de acuerdo con los procedimientos establecidos y documentándolas correctamente. También sigue los principios de transparencia y rendición de cuentas. Sin embargo, estos aspectos podrían ser mejorados para alcanzar un cumplimiento total.

**Participación y consenso:** Aunque se realizan esfuerzos para averiguar y tomar en cuenta las opiniones de los diferentes involucrados en la planificación presupuestaria, y se comunican los criterios de asignación de recursos, los ciudadanos no tienen suficiente acceso a la información de la planificación presupuestaria. Además, no siempre se realizan reuniones participativas ni se evidencian claramente las necesidades prioritarias de la comunidad. Esto indica una falta de inclusión y transparencia en el proceso de participación comunitaria.

**Eficiencia en la asignación de recursos:** El GAD Parroquial asigna recursos de manera eficiente en la mayoría de los casos, alineándose con las prioridades establecidas en el POA (Plan Operativo Anual). No obstante, el presupuesto no es amplio, y hay desafíos en la identificación de riesgos y ajustes necesarios durante la ejecución presupuestaria. También se observó una falta de monitoreo continuo y adecuado de la asignación de recursos y el avance de los proyectos, lo cual es crucial para asegurar una ejecución eficiente y efectiva.

**Transparencia:** La transparencia es un área de debilidad significativa. Aunque se realizan informes periódicos sobre la planificación presupuestaria, la información no es siempre accesible al público. La publicación del presupuesto aprobado en la página web del GAD Parroquial es inexistente, y la información proporcionada no siempre es clara y comprensible. Mejorar la transparencia ayudaría a construir confianza y permitiría a los ciudadanos participar más activamente en el proceso presupuestario.

**Capacitación al personal:** El personal encargado de la planificación presupuestaria recibe capacitación continua, lo cual es positivo. Sin embargo, no se actualiza adecuadamente sobre los cambios en la normativa presupuestaria, lo que podría afectar la eficiencia y cumplimiento de las nuevas regulaciones.

**Control y seguimiento:** La falta de mecanismos claros y precisos para el seguimiento de la ejecución presupuestaria es preocupante. La ausencia de auditorías regulares para verificar el cumplimiento del presupuesto y la asignación de recursos refleja una deficiencia en el control interno. La implementación de auditorías periódicas y mecanismos de seguimiento contribuiría significativamente a mejorar la gestión presupuestaria.

### **Matriz de diagnóstico FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas)**

En cuanto a la matriz FODA es una técnica esencial para identificar fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas dentro de una organización. Este análisis permitió obtener un diagnóstico preciso para tomar decisiones alineadas con los objetivos y políticas de la institución. En el caso del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Valle de la Virgen, se realizó un análisis FODA detallado junto con matrices de evaluación de factores internos (MEFI) y externos (MEFE) para mejorar su situación.

La evaluación de factores internos (MEFI) mostró que las fortalezas superan significativamente a las debilidades, con un peso ponderado total de 2.70, donde las fortalezas mayores incluyen la participación activa de los líderes comunitarios y el personal capacitado. Estas fortalezas están siendo aprovechadas adecuadamente para mitigar las debilidades como la dependencia financiera y los trámites lentos. Por otro lado, la evaluación de factores externos (MEFE) indicó que las oportunidades no están siendo completamente aprovechadas para reducir las amenazas, con un peso ponderado total de 2.40. Las mayores oportunidades incluyen el acceso a

fondos y la formación de alianzas, mientras que las principales amenazas son la competencia por recursos y las variaciones económicas.

En cuanto a la matriz de alto impacto y combinación del análisis FODA, se identificaron varias estrategias para maximizar las fortalezas y oportunidades, y mitigar las debilidades y amenazas. Por ejemplo, se puede aprovechar la participación ciudadana para desarrollar nuevos proyectos comunitarios y establecer más convenios que beneficien a la comunidad. Además, es fundamental brindar formación y capacitación continua al personal y establecer direcciones claras para la obtención de fondos.

Una debilidad crítica es la dependencia financiera del GAD, lo cual puede ser abordado mediante la formación de convenios de cooperación con entidades públicas y privadas para cofinanciar proyectos. Esto reduciría la carga financiera del GAD y mejoraría la infraestructura. También, la mejora en los procesos internos podría ayudar a reducir los tiempos de respuesta y aumentar la eficiencia en la utilización de los recursos asignados.

El análisis de la matriz de cumplimiento normativo del proceso de planificación presupuestaria reveló que el GAD cumple con la mayoría de las normativas aplicables, incluyendo la revisión de normativas y la elaboración del PDOT. Sin embargo, se detectó una deficiencia en la realización de auditorías internas, lo que afecta el monitoreo y control de la ejecución presupuestaria. Esta falta de auditorías debe ser abordada para mejorar la transparencia y rendición de cuentas.

## **CONCLUSIONES**

La planificación presupuestaria en el GAD Parroquial Valle de la Virgen se beneficia significativamente de la participación activa de los líderes comunitarios y del personal capacitado. Esta colaboración ha permitido optimizar la distribución de recursos financieros, asegurando que las prioridades comunitarias se reflejen en los planes y proyectos del GAD. Sin



embargo, es importante mejorar la inclusión y transparencia en el proceso, garantizando que la comunidad tenga acceso completo a la información presupuestaria y participe más activamente en la toma de decisiones.

La dependencia financiera del GAD y los trámites administrativos lentos son debilidades que afectan negativamente la ejecución de proyectos estratégicos. La falta de un presupuesto amplio y los retrasos en las asignaciones del Ministerio de Economía y Finanzas limitan la capacidad del GAD para ejecutar obras y programas sociales de manera oportuna. Es esencial que el GAD establezca convenios de cooperación con entidades públicas y privadas para diversificar sus fuentes de ingresos y reducir su dependencia de las asignaciones estatales.

Aunque el GAD Parroquial cumple con muchas normativas legales y mantiene un plan de rendición de cuentas, hay una notable deficiencia en la implementación de mecanismos de auditoría y seguimiento de la ejecución presupuestaria. La falta de auditorías internas y de mecanismos claros de control limita la capacidad del GAD para evaluar y ajustar sus estrategias de manera eficiente. Para mejorar el cumplimiento de los objetivos estratégicos, es fundamental que el GAD implemente sistemas robustos de monitoreo y control que aseguren la transparencia y la eficacia en la gestión de los recursos públicos.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Agurto, I. C. (2021). *Influencia del presupuesto por resultados en la ejecución del gasto del RENIEC*. Obtenido de [Tesis, Universidad Señor de Sipán]: <https://hdl.handle.net/20.500.12802/8144>

Andara, L. J., & Peña, A. J. (2022). *Presupuesto público y derechos sociales: perspectiva general sobre el cumplimiento de los derechos*. Obtenido de Estado & Comunes, 1(14): [https://doi.org/10.37228/estado\\_comunes.v1.n14.2022.248](https://doi.org/10.37228/estado_comunes.v1.n14.2022.248)

Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2023). *La actividad económica de América Latina y el Caribe continúa exhibiendo una trayectoria de bajo crecimiento: CEPAL*. Obtenido de CEPAL: <https://www.cepal.org/es/comunicados/la-actividad-economica-america-latina-caribe-continua-exhibiendo-trayectoria-crecimiento>

Díaz, A. M. (2023). *La fiscalización y su influencia en el logro de objetivos estratégicos de un gobierno regional del Perú, 2022*. Obtenido de [Tesis, Universidad César Vallejo]: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/116341>

Fondo Monetario Internacional. (2020). Obtenido de <https://www.imf.org/external/pubs/ft/exrp/what/spa/whats.pdf>

Galán, J. S. (01 de abril de 2020). *Presupuesto*. Obtenido de Economipedia: <https://economipedia.com/definiciones/presupuesto.html>

García, A. K. (2022). *Incidencia del Plan Nacional de Desarrollo en la Mejora de los Objetivos Estratégicos Institucionales del GAD Parroquial Virgen de Fátima en el Periodo Fiscal 2018-2019*. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal de Milagro]: <https://repositorio.unemi.edu.ec/handle/123456789/6532>

Garita, R. B. (2020). *El presupuesto público y los resultados para el desarrollo humano sostenible en Costa Rica*. Obtenido de Revista Centroamericana De Administración Pública, (78), 98–133: <https://ojs.icap.ac.cr/index.php/RCAP/article/view/126>

Jácome, M. G. (2022). *La Contratación Pública y su influencia en la ejecución del Presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Guamate, periodo 2020*. Obtenido de [Proyecto del trabajo de titulación para la obtención del título de Ingeniero en Contabilidad y Auditoría CPA, Universidad Nacional de Chimborazo]:

<http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/9029>

Martins, J. (15 de agosto de 2022). *Cómo crear objetivos estratégicos con 65 ejemplos prácticos*. Obtenido de Asana: <https://asana.com/es/resources/strategic-goals-objectives>

Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador. (2021). *Plan Estratégico 2021-2025*. Obtenido de Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador: [https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2022/02/pei\\_2021-2025\\_final\\_10-12-2021-vf-signed-Ministro.pdf](https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2022/02/pei_2021-2025_final_10-12-2021-vf-signed-Ministro.pdf)

Monar, C. (2022). *Análisis crítico del presupuesto público (Gasto) para la investigación y desarrollo en América Latina y el Caribe*. Obtenido de Encuentros. Revista De Ciencias Humanas, Teoría Social Y Pensamiento Crítico., (Extra), 108–123: <https://doi.org/10.5281/zenodo.6551042>

Ortiz, L., & Perdomo, L. (2020). *Factores destacados en la gestión del talento humano para conseguir los objetivos estratégicos de la empresa S&S Administración PH SAS*. Obtenido de Revista Colombiana De Ciencias Administrativas, 2(2), 59–77: <https://cipres.sanmateo.edu.co/ojs/index.php/rcca/article/view/170>

Palacios, D. (2023). *¿Qué son los objetivos estratégicos de una empresa? Definición y ejemplos*. Obtenido de HubSpot: <https://blog.hubspot.es/sales/ejemplos-objetivos-estrategicos-empresa>

Quemba, J., & Mesa, N. (2023). *Importancia de la auditoría interna en la consecución de objetivos estratégicos*. Obtenido de Universidad Libre: <https://repository.unilivre.edu.co/handle/10901/27791>

Romero, L. (2022). *Gestión del presupuesto público en salud para combatir la emergencia sanitaria por coronavirus: caso Loreto, Perú*. Obtenido de Revista Científica Multidisciplinar,

6(4), 1425-1435: [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i4.2669](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i4.2669)

Varas, J. G. (2020). *Auditoría interna y su efecto en el cumplimiento de los objetivos estratégicos de las PYMES comerciales*. Obtenido de [Tesis, Universidad Laica Vicente Rocafuerte de Guayaquil]: <http://repositorio.ulvr.edu.ec/handle/44000/4136>

Vasquez, Y. (2024). *Presupuesto por resultados y gasto público Hospital Nacional Guillermo Almenara Irigoyen (EsSalud) en el año 2021*. Obtenido de [Tesis, Universidad Peruana Los Andes]: <https://hdl.handle.net/20.500.12848/7126>

Vílchez, L. (2021). *Gestión del presupuesto por resultados y calidad del gasto en la municipalidad provincial de Satipo, 2020*. Obtenido de Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 5(6), 11186-11205: [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i6.1157](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1157)