

CONTROL DE INVENTARIO Y SU IMPACTO EN LA SALUD FINANCIERA DE LAS EMPRESAS

INVENTORY CONTROL AND ITS IMPACT ON THE FINANCIAL HEALTH OF COMPANIES

Fabián Eduardo Barcia Villamar¹, Génesis Nicolle Bermeo Castro²

RESUMEN

El control de inventario es importante para la gestión empresarial, impactando directamente la salud financiera y operativa de las empresas. Este estudio se centró en la empresa Importaciones Líneas Exclusivas en Acabados Top-Line Cia. Ltda., que enfrenta problemas críticos en la gestión de inventarios, causando excesos y desabastecimientos, con impacto negativo en su rentabilidad. El objetivo fue determinar cómo el control de inventarios afecta la situación financiera de la empresa y proponer estrategias de mejora. La metodología incluyó investigación no experimental, de campo y correlacional, con un enfoque cualitativo a través de la técnica de la entrevista. Los resultados revelaron procesos sistemáticos para la gestión de inventarios, el uso de indicadores financieros y métodos de análisis que, aunque adecuados, muestran áreas de mejora en la capacitación y comunicación interna.

Palabras clave: Inventario, situación financiera, gestión empresarial, indicadores.

ABSTRACT

Inventory control is important for business management, directly impacting the financial and operational health of companies. This study focused on the company Importaciones Líneas Exclusivas en Acabados Top-Line Cia. Ltda., which faces critical problems in inventory management, causing excesses and shortages, with a negative impact on profitability. The objective was to determine how inventory control affects the company's financial situation and propose improvement strategies. The methodology included non-experimental, field, and correlational research, with a qualitative approach through the interview technique. The results revealed systematic processes for inventory management, the use of financial indicators, and analysis methods that, although adequate, show areas for improvement in training and internal communication.

Keywords: Inventory, financial situation, business management, indicators.

1. Universidad Estatal del Sur de Manabí. fabian.barcia@unesum.edu.ec. <https://orcid.org/0000-0003-2261-0988>

2. Universidad Estatal del Sur de Manabí. bermeo-genesis1555@unesum.edu.ec. <https://orcid.org/0009-0002-7808-2555>



RESUMO

O controle de inventário é importante para a gestão empresarial, impactando diretamente a saúde financeira e operacional das empresas. Este estudo focou na empresa Importaciones Líneas Exclusivas en Acabados Top-Line Cia. Ltda., que enfrenta problemas críticos na gestão de inventários, causando excessos e desabastecimentos, com impacto negativo na rentabilidade. O objetivo foi determinar como o controle de inventários afeta a situação financeira da empresa e propor estratégias de melhoria. A metodologia incluiu pesquisa não experimental, de campo e correlacional, com uma abordagem qualitativa através da técnica de entrevista. Os resultados revelaram processos sistemáticos para a gestão de inventários, o uso de indicadores financeiros e métodos de análise que, embora adequados, mostram áreas de melhoria na capacitação e comunicação interna.

Palavras-chave: Inventário, situação financeira, gestão empresarial, indicadores.

INTRODUCCIÓN

El control de inventario es una práctica esencial en la gestión de cualquier empresa, ya que influye directamente en su salud financiera y operativa.

A nivel mundial, las empresas enfrentan desafíos constantes para mantener un equilibrio adecuado entre la disponibilidad de productos y la minimización de costos asociados con el almacenamiento. Por otra parte, la globalización y el comercio internacional aumentan la complejidad de la gestión de inventarios, requiriendo sistemas más sofisticados y tecnologías avanzadas para su control. Según un estudio de Rosete (2024), las empresas que implementan un control de inventario eficiente pueden reducir sus costos operativos en un 10-30% y mejorar la satisfacción del cliente en un 5-15%.

En Ecuador, el control de inventarios adquiere una relevancia particular debido a las características del mercado local y las regulaciones nacionales. Las empresas deben lidiar con una serie de retos, desde la fluctuación de la demanda hasta la logística y el transporte en regiones de difícil acceso.

La situación económica del país también tiene un rol importante, ya que influye en los niveles

de inversión y la capacidad de las empresas para mantener inventarios adecuados. En este contexto, un control de inventario eficiente no solo ayuda a mejorar la rentabilidad, sino también a mitigar riesgos asociados con el exceso o la falta de productos. Un informe del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC) (2022), señaló que las empresas ecuatorianas que adoptan tecnologías de información para la gestión de inventarios muestran una mejora significativa en su eficiencia operativa.

De acuerdo a lo mencionado, Importaciones Líneas Exclusivas en Acabados Top-Line Cia. Ltda., una empresa local dedicada a la importación y distribución de acabados, enfrenta desafíos críticos en la gestión de sus inventarios.

La poca eficiencia de un sistema de control de inventario lleva a problemas recurrentes de exceso y desabastecimiento de productos, afectando su situación financiera y operativa. Estas deficiencias se traducen en costos adicionales de almacenamiento, pérdida de ventas y deterioro de productos, lo cual impacta negativamente en la rentabilidad y competitividad de la empresa.

Por lo tanto, el objetivo de este estudio es determinar el control de inventario y su incidencia en la situación financiera de la empresa mencionada. A través de esta investigación, se

busca identificar las principales debilidades en el sistema de gestión de inventarios y proponer estrategias efectivas para optimizar el control de stock, reducir costos operativos y mejorar la eficiencia financiera.

Control de inventario

El control de inventario se refiere al proceso de administración de los bienes y productos que una empresa tiene en su almacén, de manera que se logre minimizar su cantidad sin afectar la calidad del servicio al cliente. Este proceso implica la planificación y el control adecuados para asegurar que los inventarios estén en niveles óptimos. Según Rodríguez (2023), una gestión de inventarios eficiente ayuda a disminuir los costos de producción y a incrementar el rendimiento financiero de las empresas.

De este modo, la importancia del control de inventario es fundamental para la salud financiera de una empresa, ya que un inventario mal gestionado puede llevar a problemas de exceso

o desabastecimiento, lo que a su vez afecta la rentabilidad y el flujo de caja. Conforme a Rosete (2024), un adecuado registro de inventarios proporciona información suficiente y útil para la toma de decisiones, lo que permite reducir costos y mejorar la eficiencia operativa.

No obstante, una gestión ineficiente del inventario puede llevar a pérdidas significativas para una empresa. Según Guamán (2021), la rentabilidad se ve afectada por la diferencia entre ingresos y costos, la cual está relacionada con la eficiencia del control de inventarios. Por lo tanto, un control de inventarios deficiente puede resultar en costos adicionales debido a la sobreproducción, deterioro de productos y costos de almacenamiento elevados.

Por otra parte, Corrales y Huamanguillas (2020), señalan que existen varios métodos para el control de inventarios, cada uno con sus propias características y beneficios. Entre los métodos más destacados se encuentran el Just in Time (JIT) y la Cantidad Económica de Pedido (EOQ).

Tabla 1

Métodos de control de inventario

Método	Descripción
Just in Time (JIT)	El método JIT busca minimizar los niveles de inventario al recibir productos únicamente cuando son necesarios para la producción o venta. Esto reduce los costos de almacenamiento y mejora la eficiencia operativa. El JIT requiere una coordinación precisa con los proveedores y una planificación meticulosa para asegurar que los materiales lleguen justo a tiempo para ser utilizados (Corrales & Huamanguillas, 2020).
Cantidad Económica de Pedido (EOQ)	El método EOQ se centra en determinar el tamaño óptimo de los pedidos para minimizar los costos totales de inventario, incluidos los costos de pedido y almacenamiento. El EOQ calcula la cantidad ideal de unidades a ordenar en cada pedido para reducir los costos relacionados con la gestión de inventarios. Este método se basa en la fórmula EOQ que equilibra los costos de mantener el inventario con los costos de realizar los pedidos (Corrales & Huamanguillas, 2020).

Nota. Información tomada de Corrales y Huamanguillas (2020).

Relación entre control de inventario y rendimiento financiero

Conforme a lo mencionado anteriormente, el control de inventario es un componente esencial en la gestión empresarial, ya que influye directamente en el rendimiento financiero de las organizaciones. En efecto, una gestión eficiente de inventarios puede maximizar la rentabilidad y minimizar los costos operativos, contribuyendo así a un desempeño financiero.

Desde el punto de vista de Rosado (2020), un control de inventario adecuado permite a las empresas mantener un equilibrio óptimo entre la disponibilidad de productos y la reducción de costos asociados con el almacenamiento excesivo o la falta de stock.

De este modo, la correcta gestión de inventarios garantiza que las empresas puedan satisfacer la demanda del cliente sin incurrir en costos innecesarios.

Es así que, al implementar estrategias como el método Just-in-Time (JIT), el sistema de inventarios perpetuos y la utilización de tecnologías avanzadas para el seguimiento de inventarios puede ayudar a las empresas a mantener niveles de stock óptimos.

Por otro lado, el JIT, reduce los costos de almacenamiento al recibir bienes solo cuando son necesarios para la producción o la venta, mejorando así el flujo de caja y reduciendo el capital inmovilizado en inventarios, como menciona Corrales y Huamanguillas (2020).

La eficiencia en la gestión de inventarios también se traduce en una mejor gestión de costos, dado que, los costos de inventario incluyen no solo el costo de los bienes almacenados, sino también los costos de almacenamiento, seguros y deterioro (Manguinuri & Cordova, 2022).

Reducir estos costos mediante una gestión eficiente puede liberar recursos financieros

que pueden ser reinvertidos en otras áreas de la empresa, impulsando así el crecimiento y la innovación.

De este modo, utilizar indicadores como la rotación de inventarios y el ciclo de conversión de efectivo permite a las empresas evaluar la efectividad de su gestión de inventarios. Una alta rotación de inventarios indica que los productos se venden rápidamente, reduciendo el riesgo de obsolescencia y mejorando el flujo de caja (Guamán, 2021). Por otro lado, un ciclo de conversión de efectivo más corto implica que la empresa puede recuperar su inversión en inventarios más rápidamente, mejorando así su liquidez (Aquima & Pari, 2022).

MATERIALES Y MÉTODOS

Para el desarrollo de esta investigación se empleó la investigación no experimental, una metodología que no altera intencionalmente las variables independientes para ver sus efectos en las variables dependientes. En lugar de ello, los fenómenos se observan y analizan tal como se presentan en su contexto natural.

Además, se utilizó la investigación de campo, la cual se realiza en el entorno natural donde se manifiestan los fenómenos a investigar, buscando fuentes de información directamente en el lugar donde se hallan los sujetos de estudio o los eventos de interés. También se usó la investigación correlacional, enfocada en identificar y analizar la relación entre dos o más variables sin intervenir en ellas, como es el caso del control de inventario y la situación financiera de la empresa.

Así mismo, la metodología tuvo un enfoque cualitativo, lo que permitió una comprensión más completa y profunda del fenómeno. Además, el estudio optó por diversos métodos en la investigación, como el método descriptivo, que observa, detalla y registra los aspectos de una situación tal como se desarrollan en su contexto natural sin intervenir en ninguna variable.

El método deductivo, basado en el pensamiento lógico para llegar a conclusiones particulares a partir de premisas generales o teorías existentes, y el método analítico, que descompone un fenómeno en sus partes más elementales para entender su organización y operación.

La técnica de la entrevista fue esencial para recopilar información de análisis y establecer conclusiones sobre el fenómeno investigado,

debido a que, facilitaron la correlación de las variables de control de inventario y situación financiera.

La población de estudio incluyó al jefe de inventario, director financiero y la gerente general de la empresa Importaciones Líneas Exclusivas en Acabados Top-Line Cia. Ltda., asegurando que se consideraran las perspectivas relevantes para el análisis.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Tabla 2

Entrevista al Jefe de Inventario

Indicador	Respuesta
Proceso de recepción de inventarios	La empresa Importaciones Líneas Exclusivas en Acabados Top-Line Cia. Ltda. sigue un proceso sistemático que incluye la gestión automatizada del inventario, permitiendo una observación detallada del stock disponible y la asignación de ubicación de productos para optimizar el tiempo.
Proceso de gestión de inventarios	Este proceso se coordina con el área financiera, detallando los reportes de stock disponible y el costo de inventario, lo que garantiza transparencia en los procesos de compra y reposición, y evita mermas de productos.
Seguro de protección de inventarios	La empresa cuenta con una póliza de seguro que protege la integridad de los productos almacenados, salvaguardando el inventario contra posibles riesgos.
Manual de funciones para manejo de inventarios	Existe un manual que describe detalladamente las funciones del encargado de inventarios, enfocándose en el mantenimiento del espacio físico, la recepción y el almacenamiento del inventario.
Método de valoración de inventarios	La empresa utiliza los métodos FIFO (primero en entrar – primero en salir) y CPP (Costo Promedio Ponderado) para valorar su inventario.
Adecuación del método de control de inventarios	A pesar de que hay espacio para mejorar, la empresa sigue la Norma Internacional de Contabilidad número 2, que proporciona directrices claras sobre la gestión de inventarios.
Sistema de control de inventarios	La empresa emplea un sistema periódico, donde la supervisión de existencias se realiza físicamente y se complementa con procesos informáticos básicos, garantizando un flujo de información confiable.

Normas aplicadas en el control de inventarios	La empresa sigue la Norma Internacional de Contabilidad 2, que está directamente relacionada con la gestión de inventarios.
Frecuencia de mantenimiento del espacio de inventarios	El mantenimiento del espacio físico donde se almacena el inventario se realiza mensualmente para asegurar condiciones óptimas de almacenamiento.
Contabilización de productos	Todos los productos recibidos por la empresa se contabilizan y registran en sistemas informáticos básicos para mantener un respaldo adecuado.
Problemas potenciales con el inventario	Los problemas incluyen la obsolescencia de ciertos productos, el desajuste entre las existencias contabilizadas y la demanda, y la falta de espacio físico adecuado para nuevas adquisiciones.
Frecuencia y emisión de informes de inventarios	Los reportes de inventarios se generan cuatrimestralmente, proporcionando un respaldo preciso de las existencias, ayudando a evitar mermas y optimizando la gestión de pedidos para el abastecimiento del inventario.

Nota. Información obtenida de los resultados de la entrevista al Jefe de Inventario.

De acuerdo a la entrevista dirigida al Jefe de Inventario, se determinó que la empresa sigue un proceso sistemático y automatizado para la recepción y gestión de inventarios, alineado con la Norma Internacional de Contabilidad número 2. Esto es consistente con las prácticas observadas en otros estudios, como el de Manguinuri y Cordova (2022), que destacan la importancia de un control de inventarios eficiente para mejorar el rendimiento financiero.

La utilización de métodos como FIFO y CPP por parte de la empresa es una práctica comúnmente recomendada y utilizada en la industria para asegurar una valoración adecuada del inventario. Según el estudio de Rosado (2020), estos métodos son esenciales para una gestión eficiente de inventarios, lo que coincide con la práctica observada en Importaciones Líneas Exclusivas en Acabados Top-Line Cia. Ltda.

El estudio reveló que los problemas principales asociados con el inventario incluyen la obsolescencia de productos y la falta de espacio físico adecuado. Esto es comparable a los resultados de Corrales y Huamanguillas (2020), quienes también identifican la obsolescencia y

la gestión inadecuada del espacio como factores críticos que afectan la eficiencia del control de inventarios y, por ende, la rentabilidad de las empresas.

Así mismo, la generación de informes cuatrimestrales sobre las existencias de inventarios es una práctica que facilita la transparencia y la toma de decisiones informadas. En estudios como el de Rosete (2024), se resalta que la frecuencia y la precisión en la generación de reportes son cruciales para la optimización del inventario y la reducción de costos. Este enfoque se alinea bien con la práctica de Importaciones Líneas Exclusivas en Acabados Top-Line Cia. Ltda., que utiliza estos informes para respaldar sus estrategias de abastecimiento y minimizar las mermas.

Mientras que Importaciones Líneas Exclusivas en Acabados Top-Line Cia. Ltda. utiliza sistemas informáticos básicos para la gestión de inventarios, estudios como el de Manguinuri y Córdoba (2022), sugieren que la implementación de software de gestión empresarial avanzado puede llevar a mejoras significativas en la eficiencia y precisión de la gestión de inventarios.

Tabla 3

Entrevista al Director Financiero

Indicador	Respuesta
Clasificación del inventario en el estado financiero	El inventario se clasifica como parte del activo corriente o circulante.
Uso de indicadores financieros	La empresa emplea indicadores financieros para seguimiento de flujo de información financiera, incluyendo indicadores de rentabilidad basados en ingresos, costos y resultados, de liquidez para la capacidad administrativa de recursos, y de solvencia para crecimiento e inversiones. Específicamente para inventarios, utilizan el ratio de rotación de cartera y rotación de inventario.
Impacto de un mal proceso de control de inventarios en la situación financiera	Un manejo deficiente del control de inventario afectaría drásticamente la situación financiera de la empresa debido a la valuación inexacta de los costos de existencias, poniendo en riesgo la rentabilidad del negocio.
Manual de funciones en el área financiera	La empresa cuenta con un manual de funciones en el área financiera que detalla la planeación, organización, ejecución, evaluación y control del recurso económico, especialmente para la adquisición de inventarios y mantener el stock.
Estados financieros presentados en 2021 y 2022	La empresa presenta el estado de situación financiera, el estado de resultados, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo.
Métodos de análisis financiero aplicados	El área financiera emplea métodos de análisis financiero vertical y horizontal.
Frecuencia de los métodos de análisis financiero	Los análisis financieros se ejecutan de forma anual.
Normas para la presentación de estados financieros	La empresa considera y ejecuta la Norma Internacional de Contabilidad 1, que establece los lineamientos para la presentación de los estados financieros.

Nota. Información obtenida de los resultados de la entrevista al Director Financiero.

Esta entrevista confirma que el inventario se clasifica como parte del activo corriente o circulante, lo cual es consistente con la normativa internacional y las prácticas descritas en la literatura, como lo destacan Manguinuri y Cordova (2022). Ambos estudios enfatizan que la correcta clasificación y gestión del inventario son cruciales para mantener la liquidez y solvencia de una empresa.

La empresa utiliza indicadores financieros de rentabilidad, liquidez y solvencia, incluyendo ratios de rotación de cartera y rotación de inventario. Esto es consistente con las mejores prácticas observadas en estudios como los de Zajia (2022), que también indica la importancia de estos indicadores para monitorear y mejorar la eficiencia operativa y financiera.

La existencia de un manual de funciones en el área financiera y la adhesión a la Norma Internacional de Contabilidad 1 para la presentación de estados financieros son prácticas que aseguran la consistencia y la transparencia en la gestión financiera. Este enfoque es respaldado por estudios como los de Meléndez (2020), que enfatizan la necesidad de contar con procedimientos claros y normativas bien definidas para garantizar la precisión y confiabilidad de los reportes financieros.

La empresa realiza análisis financieros anualmente, utilizando métodos de análisis vertical y horizontal. Este resultado es comparable con las prácticas recomendadas en la literatura, como las descritas por González (2020), quien sugiere que estos métodos de análisis son fundamentales para evaluar la salud financiera de una empresa de manera integral. Sin embargo, en algunos estudios como el de Rosete (2024), se sugiere que una mayor frecuencia en el análisis financiero puede proporcionar información más oportuna para la toma de decisiones estratégicas.

Mientras que Importaciones Líneas Exclusivas en Acabados Top-Line Cia. Ltda. utiliza sistemas informáticos básicos para la gestión de inventarios, estudios como el de Mejía (2021), sugiere que la implementación de software de gestión empresarial avanzado puede llevar a mejoras significativas en la eficiencia y precisión de la gestión de inventarios.

La falta de uso de tecnologías más avanzadas en la empresa podría representar una oportunidad de mejora en comparación con otras empresas que han adoptado soluciones tecnológicas más sofisticadas.

Tabla 4

Entrevista a la Gerente General

Indicador	Respuesta
Frecuencia de supervisión de existencias de inventario	La gerente general está al tanto de la frecuencia con la que se supervisan las existencias del inventario.
Conocimiento sobre el uso de indicadores financieros	La gerente general conoce que se utilizan indicadores financieros en la empresa, aunque no está familiarizada con los específicos empleados.
Posibles problemas en la presentación de estados financieros relacionados con inventarios	La gerente general menciona que los problemas podrían surgir de la presentación de valores incorrectos o no representativos de la realidad financiera, basados en los informes proporcionados por cada departamento, lo cual podría afectar negativamente al negocio.

Conocimiento del método de valoración de inventarios	La gerente general no está familiarizada con el método específico que utiliza la empresa para valorar el inventario.
Normas aplicadas en el control de inventario y presentación de estados financieros	La gerente general menciona que se aplican Normas Internacionales de Contabilidad, aunque no especifica cuáles se emplean específicamente.
Revisión de estados financieros en 2021 y 2022	La gerente general ha revisado los estados financieros de los años 2021 y 2022.
Conocimiento sobre la ejecución de métodos de análisis financieros	La gerente general está informada sobre la utilización de métodos de análisis financiero en la empresa.

Nota. Información obtenida de los resultados de la entrevista a la Gerente General.

La gerente general está al tanto de la frecuencia con la que se supervisan las existencias del inventario. Este resultado es consistente con las prácticas recomendadas en estudios como los de Corrales y Huamanguillas (2020), que enfatizan la importancia de la supervisión regular del inventario para evitar problemas de obsolescencia y desabastecimiento.

Así mismo, la gerente general conoce que se utilizan indicadores financieros en la empresa, aunque no está familiarizada con los específicos empleados. Esto es coherente con las observaciones de González (2020), que señala la importancia de la familiarización y el entendimiento de los indicadores financieros específicos por parte de la alta gerencia para tomar decisiones informadas.

Por otro lado, se menciona que los problemas podrían surgir de la presentación de valores incorrectos o no representativos de la realidad financiera. Este resultado es similar a las conclusiones de Rosado (2020), quien identifican que la precisión en la presentación de los estados financieros es crucial para la integridad financiera de una empresa.

La gerente general no está familiarizada con el método específico que utiliza la empresa para valorar el inventario. Esto difiere de las

mejores prácticas observadas en estudios como los de Zajia (2022), que indica que el conocimiento y la comprensión de los métodos de valoración de inventarios son esenciales para una gestión eficiente de los mismos. La falta de familiaridad puede indicar una necesidad de mayor capacitación y comunicación dentro de la empresa para asegurar que todos los miembros clave estén bien informados.

La gerente general menciona que se aplican Normas Internacionales de Contabilidad, aunque no especifica cuáles. Este resultado sugiere una falta de especificidad que podría ser abordada mediante una formación más detallada sobre las normativas aplicables. Estudios como los de Manguinuri y Cordova (2022), resaltan la importancia de conocer y aplicar de manera precisa las normativas contables específicas para asegurar la conformidad y precisión en la presentación de los estados financieros.

La gerente general ha revisado los estados financieros de los años 2021 y 2022, lo que indica un nivel adecuado de participación en la gestión financiera de la empresa. Esto es consistente con las mejores prácticas observadas en la literatura, donde se recomienda que la alta gerencia revise regularmente los estados financieros para estar al tanto de la situación económica y tomar decisiones informadas (Rodríguez, 2023).

CONCLUSIONES

Las entrevistas revelan que tanto el personal de inventario como la gerente general tienen conocimiento sobre la supervisión regular de las existencias de inventario, lo cual es positivo para mantener la eficiencia operativa. Sin embargo, la falta de familiaridad con los métodos específicos de valoración de inventarios sugiere que hay una oportunidad significativa para mejorar la capacitación y la comunicación dentro de la empresa.

El uso de indicadores financieros como el ratio de rotación de inventario y cartera es una práctica establecida en la empresa, pero las entrevistas indican una falta de conocimiento específico por parte de la gerente general sobre cuáles indicadores se emplean. Esto destaca la necesidad de una mayor integración y comunicación entre los departamentos financiero y de inventario.

Además, las entrevistas sugieren que la empresa sigue Normas Internacionales de Contabilidad para la presentación de estados financieros, pero la falta de especificidad en el conocimiento de estas normas puede llevar a problemas de precisión y conformidad. Además, la presentación de valores incorrectos en los estados financieros podría tener un impacto negativo significativo. Por lo tanto, es importante implementar auditorías internas y ofrecer formación continua sobre normativas contables para garantizar la exactitud y la transparencia en los reportes financieros, fortaleciendo así la confianza en la gestión financiera de la empresa.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Aquima, D. V., & Pari, I. (2022). Propuesta de control de inventarios en una empresa comercial. Obtenido de [Tesis, Universidad Peruana UniónPE]: <https://repositorio.upeu.edu.pe/handle/20.500.12840/5379>

Castro, J. (17 de enero de 2023). Sistema de control de inventarios: 7 pasos clave para implementarlo.

Obtenido de CORPONET: <https://blog.corponet.com/7-pasos-clave-para-implementar-un-sistema-de-control-de-inventarios>

Corrales, D. M., & Huamanguillas, S. (marzo de 2020). El control de inventarios y su incidencia en la rentabilidad de las empresas del sector ferretero, distrito Mariano Melgar - Arequipa, 2018. Obtenido de [Trabajo de Investigación para obtener el Grado de Bachiller en: Contabilidad] Universidad Tecnológica del Perú, Arequipa: https://repositorio.utp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12867/1802/Deisy%20Corrales_Saide%20Huamanguillas_Trabajo%20de%20Investigacion_Bachiller_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Domínguez, M. J. (2024). Control de inventario en la empresa Agripac S. A, cantón Santa Elena, año 2022. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal Península de Santa Elena]: <https://repositorio.upse.edu.ec/handle/46000/10760>

González, A. (2020). Un modelo de gestión de inventarios basado en estrategia competitiva. Obtenido de *Ingeniare. Revista chilena de ingeniería*: https://www.scielo.cl/scielo.php?pid=S0718-33052020000100133&script=sci_arttext

Guamán, J. E. (2021). Control de inventarios y su incidencia en la rentabilidad de la empresa industrial Danec S.A. de la ciudad de Ibarra provincia de Imbabura. Obtenido de [Tesis, Universidad Regional Autónoma de los Andes]: <https://dspace.uniandes.edu.ec/handle/123456789/13382>

Guzmán, I. (24 de enero de 2022). El control de inventario, definición y los distintos sistemas que existen. Obtenido de <https://www.seidor.com/blog-pyme/que-es-el-control-de-inventario-y-que-sistemas-de-inventarios-existen>

Instituto Nacional de Estadística y Censos . (2022). Informe anual de estadísticas económicas. Manguinuri, L. E., & Cordova, I. A. (2022). La

mejora de la rentabilidad mediante el control de inventario. Obtenido de [Tesis, Universidad Peruana UniónPE]: <http://200.121.226.32:8080/handle/20.500.12840/5611>

Mejía, K. (2021). El control interno y su relación con la gestión de inventarios en la empresa Chefoods S.A.C., Periodo 2018 – 2019. Obtenido de [Tesis, Universidad César Vallejo]: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/59182>

Meléndez, M. (2020). Implementación del control interno en los inventarios de mercaderías de la empresa corporación papelera Madrid S.A.C. Obtenido de [Tesis, Universidad Católica Sedes Sapientiae]: <https://repositorio.ucss.edu.pe/handle/20.500.14095/965>

Rodriguez, J. (19 de julio de 2023). Control de inventarios: definición, importancia y sistemas. Obtenido de HubSpot: <https://blog.hubspot.es/sales/que-es-control-de-inventarios>

Rosado, L. M. (2020). Control de inventario en el área de bodega de Insumos Médicos en la Unidad de Hemodiálisis DIAL-RÍOS Vinces, del periodo 2019. Obtenido de [Examen complexivo, Universidad Técnica de Babahoyo]: <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/8575>

Rosete, M. (2024). Gestión de Inventario: Cómo Optimizar los Niveles para Minimizar Costos y Evitar Obsolescencia. Obtenido de <https://www.linkedin.com/pulse/gesti%C3%B3n-de-inventario-c%C3%B3mo-optimizar-los-niveles-para-rosete--kbfwc/>

Zajia, D. A. (2022). Control de inventario en bodega de la empresa constructora Arregui Dávila s.a. del cantón Babahoyo. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Babahoyo]: <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/11828>