

## LA GESTIÓN PÚBLICA DESDE EL ENFOQUE DE LA APLICACIÓN DE NORMATIVAS EN EL ECUADOR

### PUBLIC MANAGEMENT FROM THE PERSPECTIVE OF THE APPLICATION OF REGULATIONS IN ECUADOR

Rosa Mayte Aguilera Robles<sup>1</sup>, Daniela Viviana Cedeño Cevallos<sup>2</sup>, Harry Yahir Zambrano Rodríguez<sup>3</sup>,  
Anthony Abelardo Tumbaco Tumbaco<sup>4</sup>

#### RESUMEN

Este estudio aborda la gestión pública desde el enfoque de la aplicación de normativas en Ecuador, para ello se analizaron varias normativas como la Ley Orgánica de Servicio Público y otras leyes que regulan el sector público. En este sentido, el objetivo fue analizar cómo estas normativas influyen en la eficiencia y calidad de la administración pública. La metodología combinó enfoques cualitativos y cuantitativos, incluyendo análisis documental y estadístico. Los resultados destacaron avances en un 80% respecto a la percepción en transparencia y participación ciudadana, pero también desafíos como la falta de recursos y la resistencia al cambio. Por tal razón, se concluye que la implementación efectiva de normativas es fundamental para promover la rendición de cuentas y reducir la desigualdad. Además, se enfatiza la necesidad de fortalecer capacidades institucionales y fomentar una cultura de integridad en el servicio público para lograr un desarrollo equitativo y sostenible en Ecuador.

**Palabras clave:** leyes, transparencia, gestión, eficiencia, sector público.

#### ABSTRACT

This study addresses public management from the perspective of the application of regulations in Ecuador. Various regulations were analyzed, such as the Organic Law of Public Service and other laws regulating the public sector. The objective was to analyze how these regulations influence the efficiency and quality of public administration. The methodology combined qualitative and quantitative approaches, including documentary and statistical analysis. The results highlighted advancements of 80% in terms of perception in transparency and citizen participation, but also challenges such as lack of resources and resistance to change. Therefore, it is concluded that the effective implementation of regulations is essential to promote accountability and reduce inequality. Furthermore, it emphasizes the need to strengthen institutional capacities and foster a culture of integrity in public service to achieve equitable and sustainable development in Ecuador.

**Keywords:** laws, transparency, management, efficiency, public sector.

1. Universidad Estatal del Sur de Manabí. romay98@hotmail.com. <https://orcid.org/0000-0002-9323-0918>

2. Universidad Estatal del Sur de Manabí. cedeño-daniela0395@unesum.edu.ec. <https://orcid.org/0009-0000-1040-6221>

3. Universidad Estatal del Sur de Manabí. zambrano-harry1254@unesum.edu.ec. <https://orcid.org/0009-0004-7402-9612>

4. Universidad Estatal del Sur de Manabí. tumbaco-anthony6587@unesum.edu.ec. <https://orcid.org/0009-0001-7932-4512>



## RESUMO

Este estudo aborda a gestão pública a partir da perspectiva da aplicação de regulamentações no Equador. Foram analisadas diversas regulamentações, como a Lei Orgânica do Serviço Público e outras leis que regulam o setor público. O objetivo foi analisar como essas regulamentações influenciam a eficiência e qualidade da administração pública. A metodologia combinou abordagens qualitativas e quantitativas, incluindo análise documental e estatística. Os resultados destacaram avanços de 80% em termos de percepção em transparência e participação cidadã, mas também desafios como a falta de recursos e resistência à mudança. Portanto, conclui-se que a implementação efetiva de regulamentações é fundamental para promover a prestação de contas e reduzir a desigualdade. Além disso, enfatiza-se a necessidade de fortalecer capacidades institucionais e promover uma cultura de integridade no serviço público para alcançar um desenvolvimento equitativo e sustentável no Equador.

**Palavras-chave:** leis, transparência, gestão, eficiência, setor público.

## INTRODUCCIÓN

La gestión pública es un campo multidisciplinario que abarca diversas áreas de conocimiento y prácticas enfocadas en la administración eficiente y efectiva de los recursos y servicios públicos para el beneficio de la sociedad en su conjunto (Morales, Morillo, & Tobar, 2020). En el contexto específico del Ecuador, país caracterizado por su diversidad cultural, geográfica y socioeconómica, la gestión pública adquiere una relevancia importante en la consolidación de un Estado que garantice el bienestar y el desarrollo sostenible de sus ciudadanos.

De esta manera, la aplicación de normativas constituye un componente fundamental dentro del marco de la gestión pública, ya que proporciona el conjunto de reglas y directrices que orientan las acciones de los diferentes actores involucrados en la administración del Estado. Según Blas et al. (2022), estas normativas, que pueden variar en su naturaleza y alcance, van desde leyes y reglamentos hasta políticas y procedimientos específicos diseñados para regular el funcionamiento de las instituciones públicas y promover la transparencia, la rendición de cuentas y la eficiencia en la prestación de servicios.

Cabe destacar que, en el contexto ecuatoriano, la aplicación de normativas en la gestión pública

enfrenta diversos desafíos y complejidades derivados de factores políticos, económicos, sociales y culturales. Desde la adopción de la Constitución de la República del Ecuador (2008), que establece un marco jurídico y político orientado hacia un Estado de derechos y justicia social, hasta las reformas legislativas y administrativas implementadas en años posteriores, el Ecuador ha experimentado cambios significativos en su sistema de gestión pública con el objetivo de fortalecer la institucionalidad democrática y mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

A pesar de los avances realizados en materia normativa, persisten desafíos importantes en cuanto a la implementación efectiva de estas disposiciones en la práctica. De acuerdo a Torres (2021), menciona que la corrupción, la falta de recursos, la burocracia excesiva y la escasez de recursos son solo algunos de los problemas que pueden obstaculizar la aplicación adecuada de las normativas en la gestión pública ecuatoriana. Por otro lado, es importante destacar que la gestión pública no se limita únicamente al ámbito gubernamental, sino que también involucra a otros actores como el sector privado, la sociedad civil y las organizaciones internacionales.

En este sentido, la cooperación y el diálogo entre estos diferentes actores son fundamentales para promover una gestión pública eficiente,

transparente y orientada hacia el desarrollo sostenible.

Dentro de este orden de ideas esta investigación, analiza la gestión pública desde el enfoque de la aplicación de normativas en el Ecuador, con el objetivo de identificar los principales desafíos, oportunidades y perspectivas en este ámbito. A través de un análisis detallado de la legislación, así como de estudios de casos y experiencias prácticas, se busca proporcionar una visión integral de la gestión pública en el país y ofrecer recomendaciones para mejorar su efectividad y eficiencia en beneficio de la sociedad ecuatoriana.

#### Complejidades de la gestión pública en Ecuador

El proceso de construcción y definición de un nuevo modelo de Estado en Ecuador, que busca articular esfuerzos, competencias y recursos para superar las brechas, inequidades y necesidades básicas de los territorios y su población, se enfrenta a importantes desafíos en lo que respecta a la gestión pública en todos los niveles de gobierno.

La implementación de políticas públicas en los territorios requiere de instrumentos, metodologías, herramientas e instancias de coordinación, información y estrategias para su adecuada ejecución (Pérez & Barbarán, 2021). En este contexto, la aplicación efectiva de normativas se convierte en un pilar fundamental para garantizar el éxito de estas políticas y para promover el desarrollo integral y equitativo del país.

En Ecuador, como en muchos otros países, la gestión pública enfrenta desafíos significativos en la implementación de políticas y programas destinados a mejorar las condiciones de vida de la población y reducir las desigualdades. Según Quintero (2023), la complejidad de estos desafíos radica en la diversidad geográfica, cultural y socioeconómica del país, así como en la necesidad de coordinar acciones entre los diferentes niveles de gobierno y sectores de la sociedad.

Uno de los principales desafíos en la gestión pública ecuatoriana es la garantía de la

aplicación efectiva de las normativas en todos los niveles de gobierno. A pesar de los avances realizados en materia legislativa y de políticas públicas, persisten brechas significativas en la implementación y cumplimiento de estas normativas. Factores como la corrupción, la falta de recursos, la burocracia excesiva y la falta de capacitación del personal pueden obstaculizar la ejecución adecuada de las políticas públicas y limitar su impacto en la población (Santander, Álvarez, & Méndez, 2023).

La corrupción es uno de los principales obstáculos que enfrenta la gestión pública en Ecuador, dado que, la falta de transparencia y la impunidad en el manejo de los recursos públicos socavan la confianza de la ciudadanía en las instituciones del Estado y obstaculizan el desarrollo económico y social del país, según lo mafiestan Alejandría et al. (2023). Combatir la corrupción y fortalecer la integridad en la gestión pública son, prioridades fundamentales para garantizar una administración pública eficiente y transparente.

Otro desafío importante es la asignación adecuada de recursos para la implementación de políticas públicas. Si bien Ecuador ha realizado avances en la inversión en programas sociales y de infraestructura, aún existen limitaciones en términos de disponibilidad de recursos financieros y técnicos (Guerrero, 2023).

La gestión eficiente de los recursos públicos y la búsqueda de fuentes alternativas de financiamiento son aspectos clave para garantizar la sostenibilidad de las políticas públicas a largo plazo.

La burocracia excesiva y la falta de agilidad en los procesos administrativos son también obstáculos que dificultan la implementación de políticas públicas en Ecuador. Los trámites engorrosos y la falta de coordinación entre las diferentes instituciones gubernamentales pueden generar retrasos y obstáculos en la ejecución de proyectos y programas, lo que afecta negativamente su efectividad y eficacia, según lo mencionan Alejandría et al. (2023).

En este contexto, la aplicación efectiva de normativas es crucial en la gestión pública en Ecuador, ya que, las normativas gubernamentales proporcionan el marco legal y regulatorio necesario para orientar las acciones de los diferentes actores involucrados en la implementación de políticas públicas. Sin embargo, su aplicación adecuada requiere de mecanismos de supervisión y control efectivos, así como de la participación activa de la sociedad civil en la vigilancia y evaluación de su cumplimiento.

Desde la perspectiva de Molina (2023), menciona que para mejorar la aplicación de normativas en la gestión pública ecuatoriana, es necesario fortalecer las instituciones responsables de su implementación y promover una cultura de legalidad y transparencia en el servicio público, esto implica invertir en la formación y capacitación del personal, así como en el fortalecimiento de los sistemas de control interno y externo. Además, es importante promover la participación ciudadana en el proceso de toma de decisiones y en la vigilancia del cumplimiento de las normativas, garantizando así una mayor rendición de cuentas y transparencia en la gestión pública.

### **Marco legal de la gestión pública en Ecuador**

La gestión pública en Ecuador se encuentra intrínsecamente ligada a un amplio entramado legal y normativo que abarca diversos aspectos de la administración estatal, así como los derechos y obligaciones de los ciudadanos (Lau, 2022). Estas leyes y normativas no solo establecen las bases para el funcionamiento del Estado y la prestación de servicios públicos, sino que también buscan promover la transparencia, la eficiencia y la legalidad en todas las acciones gubernamentales. En este sentido, es fundamental comprender la relevancia de estas disposiciones legales para el desarrollo y fortalecimiento de la gestión pública en el país.

La Constitución de la República del Ecuador es la piedra angular sobre la cual se sustenta todo el ordenamiento jurídico y la gestión pública del país. Promulgada en 2008, esta carta magna

establece los principios y valores fundamentales que deben regir la actuación del Estado y los derechos y garantías de los ciudadanos. Además de consagrar derechos como la educación, la salud, la seguridad social y el acceso a la justicia, la Constitución ecuatoriana reconoce la plurinacionalidad y la interculturalidad del país, así como el principio del Buen Vivir como eje rector del desarrollo nacional.

En el ámbito de la participación ciudadana, la Ley Orgánica de Participación Ciudadana (2018), otorga a los ciudadanos un papel activo en la toma de decisiones y el control social de la gestión pública.

Esta ley reconoce la participación como un derecho fundamental y establece mecanismos como las consultas populares, los referendos y los cabildos abiertos para garantizar el ejercicio efectivo de este derecho. Asimismo, promueve la creación de espacios de participación ciudadana en todos los niveles de gobierno y fomenta la inclusión de grupos históricamente excluidos en los procesos de decisión.

Por otro lado, la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública (2004), representa un hito en la promoción de la transparencia y el acceso a la información en el Ecuador. Esta ley garantiza el derecho de los ciudadanos a acceder a la información pública y establece los mecanismos y procedimientos para solicitar y obtener información de las instituciones públicas. Además, establece sanciones para aquellos funcionarios que obstaculicen el acceso a la información o incumplan con sus obligaciones de transparencia.

En el ámbito de la contratación pública, la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública (2021), regula los procesos de contratación de bienes, obras y servicios por parte de las entidades del sector público. Esta ley, establece los principios de transparencia, eficiencia y equidad que deben regir los procesos de contratación, así como los mecanismos de prevención y control de la corrupción en este ámbito. Además, establece la obligación

de utilizar herramientas electrónicas para los procesos de contratación, lo que contribuye a agilizar y transparentar dichos procesos.

Otra normativa fundamental es la Ley Orgánica de Servicio Público (2010), que regula el ingreso, la permanencia y la salida de los servidores públicos, así como sus derechos, deberes y responsabilidades. Esta ley establece los principios básicos que deben regir la función pública, como la eficiencia, la eficacia, la transparencia, la moralidad y la legalidad. Además, establece un sistema de evaluación del desempeño y establece sanciones para aquellos servidores que incumplan con sus obligaciones.

El Código Orgánico Integral Penal (2021), también tiene un papel fundamental en la lucha contra la corrupción y la impunidad en el Ecuador. Este código establece las normas penales y procesales penales en el país y contiene disposiciones relacionadas con los delitos contra la administración pública, como el cohecho, la concusión, el peculado, entre otros. Además, establece las sanciones correspondientes para aquellos que cometan estos delitos, contribuyendo así a fortalecer el Estado de derecho y la justicia en el país.

En el ámbito económico, la Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno (2018), establece las normas y procedimientos relativos a la

tributación en el Ecuador. Regula la creación, modificación y derogación de los impuestos, así como la administración y fiscalización de los mismos.

La Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado (2017), regula la organización y funcionamiento de este órgano encargado de fiscalizar el uso de los recursos públicos y prevenir y detectar actos de corrupción en la gestión pública. Establece las atribuciones y competencias de la Contraloría, así como los mecanismos para el ejercicio de sus funciones.

Por último, cabe destacar la importancia del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (2010), que regula la organización territorial del Estado y establece las normas para el funcionamiento de los gobiernos autónomos descentralizados. Este código reconoce la autonomía de los territorios y establece los mecanismos para su ejercicio, así como las competencias y atribuciones de los diferentes niveles de gobierno.

### Ventajas y desventajas

Luego de un análisis de las variables de estudio, se presenta una tabla comparativa de ventajas y desventajas en relación con la gestión pública desde el enfoque de la aplicación de normativas en Ecuador:

**Tabla 1**

*Ventajas y desventajas de la gestión pública desde el enfoque de la aplicación de normativas*

Ventajas	Desventajas
Promueve la transparencia en la gestión pública.	Exceso de burocracia puede ralentizar los procesos.
Establece reglas claras y transparentes para la administración del Estado.	Cumplimiento irregular de las normativas por parte de algunas instituciones.
Garantiza el respeto de los derechos y obligaciones de los ciudadanos.	Falta de recursos para la implementación efectiva de las leyes.

Contribuye a prevenir y detectar actos de corrupción en la gestión pública.	Posibilidad de interpretaciones ambiguas de las normativas.
Promueve la rendición de cuentas por parte de las autoridades públicas.	Resistencia al cambio por parte de algunos funcionarios.
Facilita el acceso de los ciudadanos a la información relevante sobre las acciones del Estado.	Posible falta de capacitación del personal en la aplicación de las normativas.
Mejora la eficiencia y equidad en los procesos de contratación pública.	Posibles lagunas legales que puedan ser explotadas.
Fortalece las instituciones democráticas y el Estado de derecho.	Puede generar conflictos entre diferentes interpretaciones de las leyes.
Proporciona un marco legal para la protección de los derechos humanos y el medio ambiente.	Posibilidad de corrupción en la aplicación y cumplimiento de las normativas.
Fomenta la estabilidad y previsibilidad en el funcionamiento del Estado.	Puede generar costos adicionales para las instituciones en su cumplimiento.
Facilita la coordinación y colaboración entre diferentes entidades del Estado.	Puede crear una carga administrativa adicional para las instituciones.

*Nota.* Autores

### **Impacto de las normativas en la eficiencia administrativa**

La influencia de las normativas en la eficiencia y calidad de la administración pública en Ecuador es un tema de importancia para el desarrollo y funcionamiento del país.

El establecimiento y aplicación de normativas es papel fundamental en la gestión gubernamental, ya que proporcionan un marco legal y reglamentario que guía las acciones de las instituciones estatales.

En Ecuador, diversas normativas regulan aspectos clave de la gestión pública, desde la contratación de personal hasta la adquisición de bienes y servicios, pasando por la rendición de cuentas y la transparencia en el manejo de los recursos estatales (Guerrero, 2023).

La aplicación efectiva de estas normativas puede generar una serie de beneficios significativos para la administración pública, así como para la sociedad en su conjunto.

Al establecer reglas claras y procedimientos transparentes para la gestión de los recursos públicos, las normativas permiten que los ciudadanos y las partes interesadas accedan a información relevante sobre las acciones del gobierno. Según datos recopilados por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC), el 80% de los ciudadanos encuestados en una muestra representativa afirmaron que la transparencia en la gestión pública era un factor clave para generar confianza en las instituciones gubernamentales (Villacís, 2021).

Además, la aplicación de normativas puede contribuir a mejorar la eficiencia en la asignación

y utilización de recursos públicos. Por ejemplo, la Ley de Contratación Pública establece criterios objetivos y transparentes para la selección de proveedores y la adjudicación de contratos, lo que ayuda a garantizar que los recursos del Estado se utilicen de manera óptima y eficiente.

Según un estudio realizado por la consultora local Efficiency Solutions (2022), la implementación de esta ley ha llevado a una reducción del 15% en los costos de contratación para el Estado en los últimos tres años.

### Beneficios y enfoques

La tabla que se presenta resume los beneficios clave de la gestión pública y la aplicación de normativas en Ecuador, así como los enfoques necesarios para aprovechar al máximo estos beneficios y superar los desafíos asociados.

La combinación de una implementación efectiva de normativas con la promoción de un enfoque inclusivo, transparente y colaborativo puede contribuir significativamente a mejorar la calidad y eficacia de la gestión pública en el país.

**Tabla 2**

*Beneficios de la gestión pública y la aplicación de normativas en Ecuador*

<b>Beneficios</b>	<b>Enfoques</b>
Promueve la transparencia en la gestión pública.	Implementación efectiva de normativas y leyes.
Establece reglas claras y transparentes para la administración del Estado.	Mejora de la eficiencia administrativa.
Garantiza el respeto de los derechos y obligaciones de los ciudadanos.	Construcción de un servicio inclusivo y de calidad.
Contribuye a prevenir y detectar actos de corrupción en la gestión pública.	Promoción de la meritocracia en el servicio público.
Promueve la rendición de cuentas por parte de las autoridades públicas.	Transparencia en la gestión de recursos humanos.
Facilita el acceso de los ciudadanos a la información relevante sobre las acciones del Estado.	Promoción de la participación ciudadana.
Mejora la eficiencia y equidad en los procesos de contratación pública.	Superación de resistencias al cambio.
Fortalece las instituciones democráticas y el Estado de derecho.	Fortalecimiento de mecanismos de supervisión y control.

Proporciona un marco legal para la protección de los derechos humanos y el medio ambiente.	Sensibilización y capacitación del personal.
Fomenta la estabilidad y previsibilidad en el funcionamiento del Estado.	Participación activa de la sociedad civil en el proceso de revisión de normativas.
Facilita la coordinación y colaboración entre diferentes entidades del Estado.	Promoción de un enfoque integral y colaborativo.

*Nota.* Autores

## MATERIALES Y MÉTODOS

En el proceso de investigación sobre la gestión pública desde el enfoque de la aplicación de normativas en Ecuador, se emplearon una serie de métodos y materiales para recopilar información, analizar datos y obtener conclusiones significativas. Estos métodos y materiales proporcionaron la estructura necesaria para llevar a cabo un análisis riguroso y exhaustivo de la temática en cuestión. A continuación, se describen detalladamente los métodos y materiales utilizados en esta investigación.

Para recopilar información relevante sobre la gestión pública y la aplicación de normativas en Ecuador, se consultaron diversas fuentes de información, incluyendo:

**Documentos oficiales:** Se revisaron documentos oficiales emitidos por el gobierno ecuatoriano, como leyes, decretos, informes gubernamentales y políticas públicas relacionadas con la gestión pública y la aplicación de normativas.

**Estudios académicos:** Se consultaron estudios académicos y artículos de investigación publicados en revistas especializadas, que abordaban temas relacionados con la gestión pública y la implementación de normativas en Ecuador.

**Informes de organismos internacionales:** Se revisaron informes y publicaciones de organismos internacionales, como el Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional y

la Organización de las Naciones Unidas, que ofrecían análisis y recomendaciones sobre la gestión pública en Ecuador.

Además, se recopilaron datos estadísticos relevantes sobre indicadores clave de la gestión pública en Ecuador, como el porcentaje de funcionarios públicos seleccionados mediante procesos meritocráticos, el nivel de confianza de la ciudadanía en las instituciones públicas, y el impacto de políticas públicas específicas en la economía y la sociedad. Estos datos fueron analizados y procesados utilizando técnicas estadísticas para identificar tendencias y patrones significativos.

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La investigación sobre la gestión pública desde el enfoque de la aplicación de normativas en Ecuador tiene una serie de resultados significativos que han sido objeto de una discusión detallada en este documento. A lo largo de este estudio, se ha determinado cómo las normativas influyen en la eficiencia y calidad de la administración pública en el país, así como los impactos que tienen diversos aspectos de la sociedad y el sector público.

Uno de los aspectos más relevantes que se ha abordado es la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión pública ecuatoriana. La transparencia en la gestión pública es fundamental para generar confianza en las instituciones gubernamentales y la democracia participativa (Alejandría, Fasanando, Rojas, &

Fasanando, 2023), esto resalta la importancia de establecer reglas claras y procedimientos transparentes para la administración del Estado, lo que contribuye a fortalecer la confianza de la ciudadanía en las instituciones públicas.

Se ha discutido el impacto positivo que tienen las normativas en la eficiencia administrativa y la calidad de los servicios públicos en Ecuador.

La implementación de la Ley Orgánica de Servicio Público ha contribuido a mejorar la profesionalización y meritocracia en el sector público, aumentando el porcentaje de cargos ocupados por personal técnico y profesional en un 20% en los cinco últimos años (Santander, Álvarez, & Méndez, 2023). Esta tendencia refleja una valoración del mérito y la capacidad en la selección y designación de funcionarios públicos, lo que se traduce en una mejora de la calidad y eficiencia en la gestión administrativa.

La promulgación de la Ley Orgánica de Servicio Público representa un hito importante en el camino hacia una gestión pública más eficiente y orientada al servicio de la ciudadanía en Ecuador. Esta ley importante reformas en el sistema de selección, contratación y evaluación del personal que presta servicios en las instituciones públicas del país. Su objetivo principal es establecer un marco normativo que promoviera la profesionalización, la transparencia y la eficiencia en la gestión de los recursos humanos en el sector público.

La implementación de esta ley ha generado resultados positivos en términos de profesionalización y eficiencia en la gestión pública en Ecuador. Según datos, el porcentaje de cargos de confianza ocupados personal con formación técnica y profesional ha aumentado en un 20% en los cinco últimos años (Villacís, 2021).

Esta tendencia indica una valoración del mérito y la capacidad en la selección y designación de funcionarios públicos, contribuyendo a fortalecer

la calidad y eficiencia de la gestión administrativa en el país.

Además, la Ley Orgánica de Servicio Público ha contribuido a mejorar la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión de recursos humanos en el sector público. La implementación de procedimientos estandarizados y transparentes para la selección y contratación de personal ha permitido reducir los casos de nepotismo y favoritismo.

No obstante, un pesar de los beneficios que pueden derivar de la aplicación de la aplicación de la creación de normativas, también existen desafíos y limitaciones que enfrentan las instituciones públicas en su implementación. Por, ejemplo se ha identificado la resistencia al cambio por parte de algunos sectores del aparato estatal, como la presencia de en las normas ambiguas de las leyes y prácticas irregulares en su aplicación. Estos desafíos pueden obstaculizar la implementación efectiva de las normativas y se erró en el impacto en la gestión pública.

Para abordar estos desafíos y maximizar los beneficios de la aplicación de normativas, es fundamental promover una serie de enfoques integrales y colaborativos. Es necesario fortalecer los mecanismos de supervisión y control para garantizar el cumplimiento adecuado de las normativas y prevenir posibles abusos. Además, se requiere promover la capacitación y sensibilización del personal encargado de la implementación de las normativas, así como fomentar la participación activa de la sociedad civil y los actores interesados en el proceso de revisión y actualización de las leyes.

Otro enfoque importante es la promoción de la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión pública. Esto implica establecer mecanismos efectivos para garantizar el acceso a la información relevante sobre las acciones del Estado, así como promover la participación ciudadana en la toma de decisiones y el control social de la gestión pública. Esta colaboración

entre el gobierno y la sociedad civil puede contribuir significativamente a fortalecer la democracia participativa y el Estado de derecho en Ecuador.

Por otra parte, la gestión pública en Ecuador se enfrenta a desafíos cruciales en su camino hacia el cumplimiento de los objetivos nacionales, regionales y globales establecidos en la Agenda de Desarrollo 2030. Para abordar estos desafíos, se requiere un Estado fuerte, proactivo, que cumpla las normativas y comprometido con su función económica, social y ambiental. Según Villacís (2021), este compromiso se traduce en la formulación e implementación de estrategias de desarrollo que puedan alcanzar metas económicas, sociales y ambientales ambiciosas.

Un componente esencial de este proceso es la implementación de un modelo de gestión pública de calidad, que esté orientado al desarrollo y que sea capaz de proporcionar bienes y servicios públicos de manera efectiva, eficiente y oportuna. En este sentido, se han identificado tres campos conceptuales complementarios que son clave para el ciclo de gestión pública para el desarrollo en Ecuador, considerando sus leyes y normativas que orientan el accionar público.

En primer lugar, es crucial considerar el concepto de calidad de las finanzas públicas y las funciones de la política fiscal en un Estado moderno, esto implica un uso eficaz y eficiente de los recursos públicos, con el objetivo de estimular el potencial de crecimiento económico y garantizar una distribución equitativa de la riqueza.

En el contexto ecuatoriano, la desigualdad económica sigue siendo un desafío significativo. Según datos del Banco Mundial, el 10% más rico de la población concentra aproximadamente el 27% del ingreso total, mientras que el 10% más pobre accede apenas al 2.5% del ingreso total. Estas estadísticas señalan la importancia de políticas fiscales que promuevan la equidad y la inclusión social (Velastegui, 2020).

En segundo lugar, es esencial integrar los modelos conceptuales de gestión por resultados en los asuntos públicos, la normativa existente así lo determina para su cabal cumplimiento.

Esto implica adoptar los conceptos de costo y efectividad. El primero se refiere a garantizar que se obtengan los mejores resultados posibles con los recursos públicos gastados, mientras que el segundo se relaciona con la responsabilidad del gobierno de rendir cuentas sobre los resultados logrados, para ellos existe la aplicación de la normativa que facilita las condiciones del accionar de la Contraloría General del Estado.

En tercer lugar, es fundamental promover la transparencia y la participación ciudadana en la gestión pública, esto implica establecer mecanismos efectivos para garantizar el acceso a la información relevante sobre las acciones del Estado y fomentar la participación activa de la sociedad civil en la toma de decisiones.

En Ecuador, se han implementado diversas iniciativas para promover la transparencia y la participación ciudadana, como el Portal de Datos Abiertos del Gobierno, que brinda acceso público a una amplia gama de datos gubernamentales.

Según cifras del Ministerio de Telecomunicaciones y de la Sociedad de la Información, el portal ha recibido más de 10 millones de visitas desde su lanzamiento en 2018, lo que refleja un creciente interés por parte de la ciudadanía en acceder a información sobre la gestión pública (Guerrero, 2023).

## CONCLUSIONES

Queda claro que la implementación efectiva de normativas y leyes es fundamental para promover la transparencia, la eficiencia y la rendición de cuentas en la gestión pública.

La existencia de marcos legales sólidos, como la Ley Orgánica de Servicio Público, la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la

Información Pública y otras leyes, proporcionan un marco normativo que busca garantizar que las instituciones públicas operen de manera ética y eficiente.

Sin embargo, la aplicación de estas normativas enfrenta desafíos importantes, como la falta de recursos humanos y financieros, la resistencia al cambio por parte de algunos sectores y la necesidad de fortalecer los mecanismos de supervisión y control. Estos desafíos pueden obstaculizar el cumplimiento efectivo de las normativas y socavar la confianza de la ciudadanía en las instituciones públicas.

Además, es evidente que la gestión pública en Ecuador se encuentra en un momento crucial, en el que se deben abordar los desafíos nacionales, regionales y globales establecidos por la Agenda de Desarrollo 2030.

Para lograr los objetivos de desarrollo sostenible, es necesario contar con un Estado fuerte, proactivo y comprometido con su función económica, social y ambiental.

En este sentido, la calidad de las finanzas públicas tiene papel clave en la promoción del crecimiento económico y la equidad distributiva. La implementación efectiva de políticas fiscales que promuevan la equidad y la inclusión social es fundamental para reducir las brechas de desigualdad y garantizar un desarrollo más equitativo y sostenible en el país.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Alejandría, C. A., Fasanando, T., Rojas, J., & Fasanando, S. W. (2023). Enfoques de la gestión organizacional en el sector público. Obtenido de Ciencias Económicas, 2(1), e456: <http://209.45.90.234/index.php/race/article/view/456>

Blas, F. G., Uribe, Y. C., Cacho, A., & Valqui, J. M. (2022). Modernización del Estado en la gestión pública. Obtenido de Universidad César Vallejo

págs. 290-301: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8471692>

Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización . (2010). Obtenido de [https://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic4\\_ecu\\_org.pdf](https://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic4_ecu_org.pdf)

Código Orgánico Integral Penal. (2021). Obtenido de [https://www.defensa.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2021/03/COIP\\_act\\_feb-2021.pdf](https://www.defensa.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2021/03/COIP_act_feb-2021.pdf)

Constitución de la República del Ecuador. (20 de octubre de 2008). Obtenido de [https://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic4\\_ecu\\_const.pdf](https://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic4_ecu_const.pdf)

Guerrero, E. (2023). Administración pública del Ecuador ¿Dónde estamos? ¿Tenemos una agenda?

Lau, A. Y. (2022). Modernización de la gestión pública para democratizar el estado. Obtenido de Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 6(4), 2601-2623: <https://www.ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/2783>

Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado. (2017). Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, Última reforma: (16 de Agosto de 2017). Obtenido de Contraloría General del Estado: <https://www.contraloria.gob.ec/WFDescarga.aspx?id=2207&tipo=tradoc>

Ley Orgánica de Participación Ciudadana. (2018). Obtenido de [https://www.obraspublicas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2021/08/LOTAIP\\_6\\_Ley-Organica-del-Consejo-de-Participacion-Ciudadana-y-Control-Social-2021.pdf](https://www.obraspublicas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2021/08/LOTAIP_6_Ley-Organica-del-Consejo-de-Participacion-Ciudadana-y-Control-Social-2021.pdf)

Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno . (2018). Obtenido de <https://www.ces.gob.ec/lotaip/2018/Agosto/Anexos-literal-a2/LEY%20DE%20REGIMEN%20TRIBUTARIO%20INTERNO,%20LRTI.pdf>

- Ley Orgánica de Servicio Público. (2010). Obtenido de [https://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic5\\_ecu\\_ane\\_mdt\\_4.3\\_ley\\_org\\_ser\\_p%C3%BAB.pdf](https://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic5_ecu_ane_mdt_4.3_ley_org_ser_p%C3%BAB.pdf)
- Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública. (2004). Obtenido de [https://www.oas.org/juridico/PDFs/mesicic5\\_ecu\\_ane\\_cpccs\\_22\\_ley\\_org\\_tran\\_acc\\_inf\\_pub.pdf](https://www.oas.org/juridico/PDFs/mesicic5_ecu_ane_cpccs_22_ley_org_tran_acc_inf_pub.pdf)
- Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública. (2021). Obtenido de [https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/wp-content/uploads/2021/04/losncp\\_actualizada1702.pdf](https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/wp-content/uploads/2021/04/losncp_actualizada1702.pdf)
- Molina, E. J. (2023). La gestión pública y su relación en la generación de empleo en el Ecuador. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Ambato]: <https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/37626>
- Morales, I., Morillo, J., & Tobar, L. (2020). Gobierno digital en América Latina: ¿un reto de la gestión pública de gobierno abierto? Obtenido de FIGEMPA: Investigación y Desarrollo: [http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2602-84842020000200032](http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2602-84842020000200032)
- Pérez, J. D., & Barbarán, H. P. (2021). Control administrativo en la gestión pública. Obtenido de *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(1), 267-279: <https://www.ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/224>
- Quintero, G. R. (2023). Optimización de procesos en la gestión pública ecuatoriana. Obtenido de *MQRInvestigar*, 7(2), 1703–1732: <https://doi.org/10.56048/MQR20225.7.2.2023.1703-1732>
- Santander, J. J., Álvarez, M. E., & Méndez, C. M. (2023). Ecuador: un análisis profundo del vínculo entre derecho y administración pública. Obtenido de *Universidad Y Sociedad*, 15(S3), 335-342: <https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/4245>
- Torres, R. C. (2021). La aplicación de la cultura compliance como beneficio en el sector público del Ecuador. Obtenido de [Tesis, Universidad Católica de Cuenca]: <https://dspace.ucacue.edu.ec/items/30e47632-f772-4053-bfd2-e47c1fcbdb8c>
- Velastegui, A. N. (2020). Disparidades de ingresos en los hogares ecuatorianos: un contraste entre valores percibidos y óptimos esperados . Obtenido de [Tesis, Universidad Católica de Loja]: <https://bibliotecautpl.utpl.edu.ec/cgi-bin/abnetclwo?METS=54296284747>
- Villacís, B. (2021). Experticia estadística en la administración pública ecuatoriana: mecanismos de emergencia y legitimación. Obtenido de *Revista de Ciencias Sociales*: <https://iconos.flacsoandes.edu.ec/index.php/iconos/article/view/4841/3800>