

EJECUCIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTARIA EN EL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN PEDRO CARBO

FINANCIAL AND BUDGETARY EXECUTION IN THE MUNICIPAL GAD OF THE PEDRO CARBO CANTON

Diana Victoria Marcillo Parrales¹, Damaris Raquel Peñafiel Andrade²

RESUMEN

El estudio sobre la ejecución financiera y presupuestaria en el GAD Municipal del Cantón Pedro Carbo durante el periodo 2022-2023 aborda como problemática principal la dificultad en la optimización del uso de recursos públicos y los retrasos administrativos que afectan la ejecución de proyectos planificados. El objetivo fue determinar las limitaciones en la gestión financiera y proponer estrategias para mejorarla. Metodológicamente, se emplearon métodos cuantitativos y cualitativos, incluyendo entrevistas y encuestas a los funcionarios del GAD, lo que permitió recolectar datos específicos y evaluar indicadores clave. Los resultados destacan un incremento del 27,34% en la recaudación de ingresos y que el 50% de los funcionarios calificó la ejecución presupuestaria como eficiente, aunque el 42% identificó la falta de recursos como un obstáculo significativo. Las conclusiones evidencian avances en la transparencia y recaudación, pero persisten retos en la coordinación interinstitucional y la simplificación de procesos administrativos, subrayando la necesidad de implementar mecanismos de monitoreo más rigurosos para garantizar una ejecución presupuestaria alineada con los objetivos territoriales.

Palabras clave: Finanzas, presupuesto, gestión pública, transparencia, monitoreo.

ABSTRACT

The study on financial and budgetary execution in the Municipal GAD of the Pedro Carbo Canton during the period 2022-2023 addresses as main problems the difficulty in optimizing the use of public resources and the administrative delays that affect the execution of planned projects. The objective was to determine the limitations in financial management and propose strategies to improve it. Methodologically, quantitative and qualitative methods were used, including interviews and surveys of GAD officials, which allowed collecting specific data and evaluating key indicators. The results highlight a 27.34% increase in revenue collection and that 50% of officials rated budget execution as efficient, although 42% identified the lack of resources as a significant obstacle. The findings show progress in transparency and tax collection, but challenges persist in inter-institutional coordination and the simplification of administrative processes, highlighting the need to implement more rigorous monitoring mechanisms to ensure budget execution aligned with territorial objectives.

Keywords: Finance, budget, public management, transparency, monitoring.

1. Universidad Estatal del Sur de Manabí. victoria.marcillo@unesum.edu.ec. <https://orcid.org/0000-0002-2082-2402>

2. Universidad Estatal del Sur de Manabí. peñafiel-damaris8431@unesum.edu.ec. <https://orcid.org/0009-0007-5544-8987>



RESUMO

O estudo sobre a execução financeira e orçamentária no GAD Municipal do Cantão Pedro Carbo durante o período 2022-2023 aborda como principais problemas a dificuldade de otimização do uso dos recursos públicos e os atrasos administrativos que afetam a execução dos projetos planejados. O objetivo foi determinar as limitações na gestão financeira e propor estratégias para melhorá-la. Metodologicamente, foram utilizados métodos quantitativos e qualitativos, incluindo entrevistas e pesquisas com funcionários do GAD, o que permitiu a coleta de dados específicos e a avaliação de indicadores-chave. Os resultados mostram um aumento de 27,34% na arrecadação de receitas e que 50% dos governantes classificaram a execução orçamentária como eficiente, embora 42% tenham identificado a falta de recursos como um obstáculo significativo. Os resultados mostram progressos na transparência e na arrecadação de impostos, mas persistem desafios na coordenação interinstitucional e na simplificação dos processos administrativos, destacando a necessidade de implementar mecanismos de monitoramento mais rigorosos para garantir a execução orçamentária alinhada aos objetivos territoriais.

Palavras-chave: Finanças, orçamento, gestão pública, transparência, monitoramento.

INTRODUCCIÓN

A nivel mundial, la gestión financiera y presupuestaria se ha convertido en un pilar fundamental para garantizar la eficiencia en la administración pública. El Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional destacan la importancia de una adecuada ejecución presupuestaria para promover el desarrollo sostenible y la prestación eficiente de servicios básicos. A pesar de ello, muchos países enfrentan desafíos en el uso eficiente de los recursos públicos, lo que limita el impacto positivo de los presupuestos asignados (Banco Mundial, 2020; Fondo Monetario Internacional, 2024).

En América Latina, las deficiencias en la ejecución financiera han sido una problemática recurrente, marcada por la falta de transparencia, planificación inadecuada y débil control interno. Según datos del Banco Interamericano de Desarrollo (2021), un alto porcentaje de los presupuestos públicos en la región no se ejecuta según lo planificado, generando retrasos en proyectos de infraestructura y servicios esenciales. Esta situación afecta el desarrollo socioeconómico de comunidades vulnerables y evidencia la necesidad de fortalecer la gestión pública.

En Ecuador, los Gobiernos Autónomos Descentralizados se desempeñan en el

desarrollo local y la prestación de servicios. No obstante, la falta de capacidad técnica, las irregularidades en la planificación y la limitada supervisión en la ejecución financiera han impactado negativamente en el cumplimiento de los objetivos institucionales. El periodo 2022-2023 ha estado marcado por retos derivados de la asignación de recursos y la ejecución de proyectos, especialmente en contextos de crisis económica y demandas sociales crecientes.

En el contexto local del GAD Municipal del Cantón Pedro Carbo, la problemática radica en las dificultades para ejecutar de manera eficiente el presupuesto asignado. Esto incluye desafíos relacionados con la priorización de proyectos, la optimización de recursos y el cumplimiento de los plazos establecidos. Las brechas en la gestión financiera no solo afectan el cumplimiento de los objetivos estratégicos, sino también la calidad de vida de la población, que depende de la implementación efectiva de proyectos de desarrollo y servicios públicos.

Por lo tanto, el estudio tiene como objetivo determinar, mediante un análisis detallado, la ejecución financiera y presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Pedro Carbo durante el periodo 2022-2023. Este estudio busca identificar las principales limitaciones y proponer recomendaciones para mejorar la gestión de los recursos públicos,

promoviendo un desarrollo más equitativo y sostenible en la localidad.

Definición de ejecución financiera y presupuestaria

La ejecución financiera se refiere al proceso mediante el cual una entidad pública lleva a cabo el uso de los recursos económicos asignados en su presupuesto, conforme a las disposiciones legales y normativas establecidas (Marquez, 2023). Es el conjunto de actividades relacionadas con la disposición, manejo y registro de los recursos financieros, permitiendo realizar pagos, transferencias o inversiones necesarias para cumplir con las metas previstas en el plan operativo anual (Heras, 2021). Este proceso incluye el seguimiento del flujo de efectivo, la liquidación de obligaciones y el control de los ingresos y egresos.

Por otra parte, la ejecución presupuestaria, implica la materialización del presupuesto aprobado mediante la realización de gastos y la obtención de ingresos previstos (Arellano & Caiza, 2022). Este concepto abarca no solo la gestión financiera, sino también la coordinación operativa para llevar a cabo las actividades y proyectos planificados. Según De La Torre y Galarraga (2022), la ejecución presupuestaria es el proceso de implementar los compromisos de gasto y los ingresos recaudados de acuerdo con el presupuesto aprobado, asegurando la alineación con los objetivos estratégicos de la entidad.

Diferencias entre presupuesto aprobado, modificado y ejecutado

- **Presupuesto aprobado:** Es el documento formal que refleja las estimaciones de ingresos y los gastos autorizados para un periodo fiscal, elaborado y sancionado conforme a la normativa vigente. Este constituye la base legal para la ejecución de los recursos (Monar & Garcia, 2023).
- **Presupuesto modificado:** Corresponde al presupuesto aprobado que ha sido ajustado durante el ejercicio fiscal para incorporar cambios necesarios, como transferencias, ampliaciones

o reducciones, a fin de adaptarse a imprevistos o nuevas prioridades. Las modificaciones presupuestarias son habituales en contextos donde surgen emergencias o reconfiguraciones de las políticas públicas (Monar & Garcia, 2023).

- **Presupuesto ejecutado:** Se refiere a los recursos que efectivamente se han utilizado durante el periodo fiscal, reflejando los gastos reales frente a los ingresos percibidos. Este indicador permite evaluar el grado de cumplimiento del presupuesto aprobado y su alineación con los objetivos institucionales (Monar & Garcia, 2023).

La diferencia principal entre estos conceptos radica en que el presupuesto aprobado representa la intención inicial, el modificado refleja los ajustes necesarios y el ejecutado evidencia el resultado final en términos financieros y operativos.

De este modo, la ejecución financiera y presupuestaria tiene un impacto directo en la eficiencia y efectividad de la gestión pública. Según Flores (2021), una correcta ejecución presupuestaria es fundamental para garantizar que los recursos disponibles se utilicen de manera óptima, maximizando su impacto en el desarrollo social y económico.

Una ejecución eficiente asegura que los proyectos y programas planificados se lleven a cabo según los tiempos y recursos establecidos, evitando retrasos o sobrecostos que puedan perjudicar a las comunidades. Además, fortalece la transparencia y rendición de cuentas, al permitir que los ciudadanos y órganos de control verifiquen el uso adecuado de los fondos públicos (Castillo, 2022).

Por otro lado, una ejecución deficiente puede generar subejecución, lo que implica la no utilización de los recursos asignados, afectando la entrega de servicios básicos, o sobre ejecución, que podría derivar en gastos excesivos o incumplimiento normativo (Aroni, 2023). En este sentido, una adecuada planificación y monitoreo de la ejecución presupuestaria es esencial para el éxito de las políticas públicas y el bienestar ciudadano.

Como se ha mencionado, la ejecución financiera y presupuestaria es un proceso complejo que abarca una serie de componentes esenciales para garantizar la correcta administración de los recursos públicos (Perea & Delgado, 2022). Comprender estos elementos permite optimizar el uso de los fondos asignados y alcanzar los objetivos estratégicos planteados. Entre los principales componentes destacan las etapas del ciclo presupuestario, los instrumentos de gestión presupuestaria y los indicadores de desempeño que evalúan la eficiencia, eficacia y economía de las operaciones (Hoyos & Cobo, 2022).

Cabe señalar que, el ciclo presupuestario comprende un conjunto de fases interrelacionadas que garantizan una gestión ordenada de los recursos financieros (Olivera, 2021). Estas etapas son fundamentales para la planificación, implementación y evaluación de las políticas públicas, y se dividen en las siguientes:

Formulación: Es la etapa inicial en la que se definen las metas y prioridades del gasto público, teniendo en cuenta los objetivos estratégicos de la entidad y los recursos disponibles. Durante este proceso, se elaboran proyecciones de ingresos y egresos, estableciendo un equilibrio entre las necesidades institucionales y las restricciones financieras (Ramirez & Sanchez, 2023).

Aprobación: Una vez formulado, el presupuesto es sometido a consideración de los órganos legislativos o de decisión correspondientes, quienes evalúan su coherencia con las políticas públicas y lo aprueban formalmente. Este paso confiere al presupuesto un carácter legal que habilita su ejecución (Ramirez & Sanchez, 2023).

Ejecución: Es la fase en la que se implementa el presupuesto aprobado, materializando los ingresos y gastos proyectados. Incluye actividades como la recaudación de ingresos, la asignación de recursos a proyectos específicos y la realización de pagos (Ramirez & Sanchez, 2023).

Evaluación: En esta etapa se analiza el grado de cumplimiento de los objetivos presupuestarios, utilizando indicadores de desempeño. La evaluación permite identificar fortalezas y

debilidades en la ejecución y aplicar mejoras en ciclos futuros (Ramirez & Sanchez, 2023).

Control: Finalmente, el control presupuestario garantiza que los recursos sean utilizados de manera transparente y eficiente. Incluye auditorías internas y externas, así como el monitoreo continuo del cumplimiento normativo (Ramirez & Sanchez, 2023).

Además, la ejecución financiera y presupuestaria requiere de instrumentos específicos que faciliten su planificación y control. Entre los más utilizados en la gestión pública destacan:

Plan Operativo Anual: Es una herramienta de planificación que detalla las actividades, proyectos y metas que se realizarán en un periodo fiscal. El POA vincula los objetivos estratégicos con los recursos asignados, asegurando una alineación entre la planificación y la ejecución (Delgado & Cevallos, 2024).

Plan Anual de Contrataciones: Este instrumento permite organizar y programar los procesos de contratación pública necesarios para ejecutar el presupuesto. En Ecuador, el PAC es obligatorio y debe estar alineado con las normativas de contratación vigentes (Delgado & Cevallos, 2024).

Presupuesto Anual: Es el documento principal que contiene las estimaciones de ingresos y gastos para un ejercicio fiscal. Su correcta elaboración y seguimiento es clave para garantizar una ejecución financiera eficiente y eficaz (Delgado & Cevallos, 2024).

Así mismo, los indicadores de desempeño son herramientas para evaluar la calidad de la ejecución presupuestaria. Los más relevantes son:

Eficiencia: Mide la relación entre los recursos utilizados y los resultados obtenidos. Una ejecución eficiente busca maximizar los resultados con el menor uso posible de recursos. Por ejemplo, un proyecto de infraestructura ejecutado dentro del presupuesto y los plazos establecidos puede considerarse eficiente (Calle & Reyes, 2024).

Eficacia: Evalúa el grado de cumplimiento de los objetivos y metas establecidas. Un programa es eficaz si logra los resultados previstos, independientemente del costo o tiempo requerido (Calle & Reyes, 2024).

Economía: Analiza la capacidad de la entidad para adquirir bienes y servicios al menor costo posible, sin comprometer la calidad. Este indicador es fundamental para evitar despilfarros y optimizar el uso de los recursos públicos (Calle & Reyes, 2024).

La integración de estos indicadores permite identificar áreas de mejora y fortalecer la gestión presupuestaria, contribuyendo a una administración pública más transparente y orientada a resultados.

MATERIALES Y MÉTODOS

La metodología utilizada en este estudio integró diversos métodos y técnicas con el objetivo de analizar la ejecución financiera y presupuestaria del GAD Municipal del Cantón Pedro Carbo durante el periodo 2022-2023. Se empleó un enfoque cuantitativo para recolectar y analizar datos numéricos provenientes de informes financieros y presupuestarios, permitiendo calcular indicadores clave como la eficiencia del gasto y las variaciones entre lo planificado y lo ejecutado. Paralelamente, el método cualitativo permitió comprender las percepciones y experiencias de los funcionarios a través de entrevistas dirigidas al jefe del departamento financiero, profundizando en los retos y logros de la gestión presupuestaria.

Adicionalmente, se aplicó el método deductivo, para evaluar la aplicación de teorías de gestión financiera en la institución; comparativo, para identificar discrepancias en los registros presupuestarios; inductivo, para derivar patrones y conclusiones generales; y descriptivo, para detallar la estructura y alineación del Plan Operativo Anual 2022. Las técnicas empleadas incluyeron entrevistas y encuestas, estas últimas diseñadas para recopilar información de los 12 trabajadores del GAD, quienes representaron

la muestra y población del estudio. Este enfoque metodológico integral garantizó un análisis profundo y representativo, aportando conclusiones relevantes sobre la gestión presupuestaria de la institución.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La siguiente tabla sintetiza los resultados obtenidos de la entrevista, estructurados en forma de indicadores que permiten analizar de manera integral la ejecución financiera y presupuestaria del GAD Municipal del Cantón Pedro Carbo. Los indicadores abarcan aspectos relacionados con la recaudación de ingresos, la metodología aplicada, la gestión de variaciones presupuestarias, las herramientas implementadas y los desafíos enfrentados, entre otros. Esta información sirve como base para evaluar la efectividad de las prácticas financieras y proponer mejoras en la gestión institucional.

Tabla 1

Entrevista al director financiero del GAD Municipal del Cantón Pedro Carbo

Indicador	Respuesta
Incremento en la recaudación de ingresos	Durante el ejercicio fiscal 2022, los ingresos del GAD Municipal Pedro Carbo incrementaron en un 27,34% en comparación con 2021, destacando una mayor eficiencia en la recaudación de ingresos de capital y financiamiento.
Metodología utilizada en la planificación presupuestaria	La planificación presupuestaria incluyó todas las etapas del ciclo presupuestario: programación, formulación, aprobación, ejecución, evaluación y clausura. Además, se cumplió con lo dispuesto en la normativa COOTAD, incorporando procesos de estimación de ingresos, priorización del gasto con participación ciudadana, y asignación del 10% para grupos prioritarios, asegurando una planificación participativa y ajustada a las necesidades locales.
Gestión de variaciones entre presupuesto planificado y ejecutado	Se empleó un análisis porcentual que clasificó la ejecución de proyectos en tres niveles: óptima (85-100%), media (70-84.9%) y con problemas (0-69.9%). Esto permitió identificar las causas de las desviaciones y tomar medidas correctivas según el nivel de cumplimiento alcanzado.
Herramientas de gestión financiera implementadas	Se utilizó el Sistema Corporativo de Gestión Pública (SCGP), que facilita el registro y control de recursos públicos, proporcionando información financiera confiable y actualizada para la toma de decisiones internas y externas.
Principales problemas en la ejecución presupuestaria	Los principales problemas surgieron de los retrasos en la tramitología para la contratación pública, lo cual afectó la ejecución completa de varios proyectos programados en el POA y PAC dentro del ejercicio fiscal.
Áreas prioritarias para mejora en la ejecución presupuestaria	Es necesario fortalecer el área de recaudación para gestionar la cartera vencida y mejorar el cumplimiento en las direcciones de Planificación, Desarrollo Territorial y Obras Públicas. Se recomienda implementar evaluaciones cuatrimestrales del POA y PAC para garantizar el cumplimiento de los plazos programados.

Impacto de las deficiencias en la ejecución presupuestaria	Las deficiencias en la programación y ejecución afectaron la culminación de proyectos planificados, lo que resultó en una subejecución presupuestaria que impactó negativamente en el cumplimiento de objetivos institucionales.
Medidas correctivas implementadas	Se establecieron metas claras, se analizó exhaustivamente el comportamiento de ingresos y gastos, y se implementaron estrategias específicas para áreas críticas. Además, se fortaleció el monitoreo regular del presupuesto y se realizaron ajustes cuando fue necesario para optimizar la ejecución.
Estrategias para alinear inversiones con planes de desarrollo territorial	Los recursos presupuestarios se asignaron conforme a los planes operativos anuales, definiendo metas y objetivos específicos alineados al Plan de Desarrollo Cantonal y al Plan de Trabajo de la máxima autoridad, asegurando una correcta integración con los planes territoriales.
Evaluación de la efectividad de las inversiones presupuestarias	La efectividad de las inversiones se evaluó mediante la comparación de los valores alcanzados por los indicadores frente a las metas programadas. Esta información se reportó en el SIGAD, detallando avances físicos y presupuestarios de los proyectos del PDOT, así como resultados específicos alcanzados.
Mecanismos de coordinación interdepartamental	Las distintas áreas revisaron en el POA si los proyectos e inversiones programados estaban alineados con los objetivos del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial. Además, la Dirección de Planificación emitió certificaciones que verificaron la prioridad y alineación de los proyectos con las necesidades del cantón.
Desafíos para mantener la coherencia entre inversiones y planes territoriales	Entre los principales desafíos destacan la falta de coordinación interinstitucional, las limitaciones presupuestarias, los procesos burocráticos complejos y la necesidad de fortalecer la capacidad técnica. Para superarlos, se recomendó implementar sistemas de monitoreo continuo, fomentar la participación ciudadana, y mantener flexibilidad presupuestaria para atender imprevistos y nuevas necesidades.

Nota. Esta tabla presenta los principales indicadores identificados a partir de la entrevista realizada al director financiero del GAD Municipal del Cantón Pedro Carbo.

El análisis de la tabla refleja los logros y desafíos del GAD Municipal del Cantón Pedro Carbo en la ejecución financiera y presupuestaria durante el periodo 2022-2023, destacando un incremento en la recaudación de ingresos del 27,34% como resultado de una planificación estratégica y el uso

del Sistema Corporativo de Gestión Pública. Sin embargo, se identificaron problemas asociados a retrasos administrativos y burocráticos, afectando la ejecución de proyectos. Estos resultados coinciden con estudios previos como los de Arellano y Caiza (2022) y Aroni (2023),

quienes resaltan la importancia de la planificación participativa y el control financiero en la gestión pública para mejorar la eficiencia y alineación con los objetivos de desarrollo.

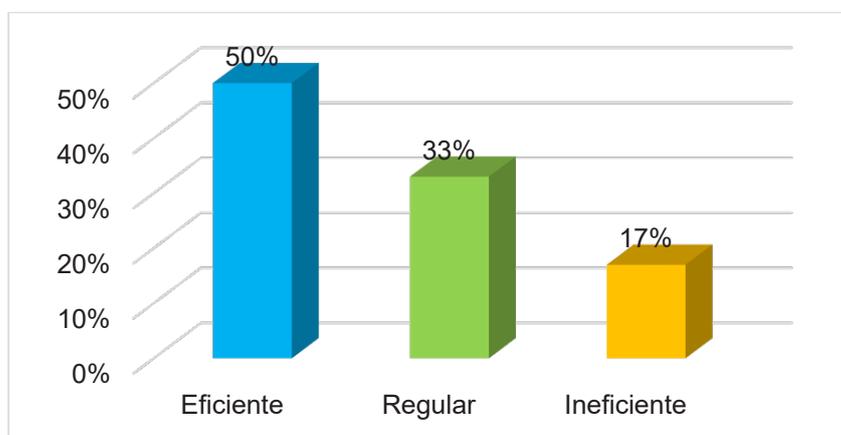
Asimismo, investigaciones como las de Castillo (2022) y Delgado y Cevallos (2024) recalcan cómo la falta de coordinación interinstitucional y los procesos administrativos complejos son

barreras comunes en los gobiernos locales de América Latina. En este contexto, la implementación de medidas correctivas como el fortalecimiento técnico-administrativo y la mejora de mecanismos de monitoreo, recomendada por el Banco Mundial (2020), se perfila como una estrategia clave para optimizar la ejecución presupuestaria y financiera.

Encuestas a los jefes departamentales

Figura 1

Eficiencia de la ejecución presupuestaria

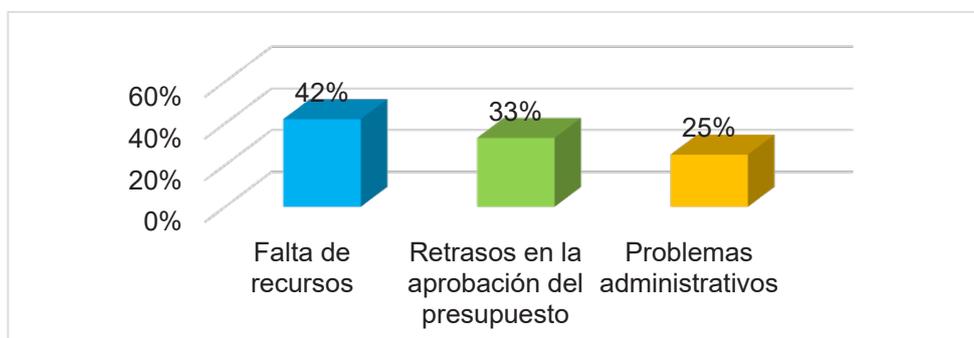


Nota. Información obtenida de los funcionarios públicos.

El 50% de los funcionarios calificaron la ejecución presupuestaria del periodo 2022-2023 como eficiente, reflejando un cumplimiento aceptable en la gestión de recursos y el logro de metas presupuestarias. Sin embargo, el 33% la evaluó como regular, indicando áreas con desempeño moderado, mientras que el 17% consideró que fue ineficiente, evidenciando deficiencias significativas en ciertos procesos. Estos resultados son consistentes con estudios como el de Arellano y Caiza (2022), quienes señalaron que, aunque la mayoría de los gobiernos locales en Ecuador alcanzan niveles aceptables de ejecución, persisten brechas relacionadas con la planificación y la burocracia administrativa. Asimismo, Aroni (2023) destacó que la falta de coordinación y la subejecución afectan negativamente el cumplimiento de objetivos presupuestarios, lo que coincide con la percepción de ineficiencia en el 17% de los casos. Estos hallazgos subrayan la importancia de implementar mecanismos de monitoreo más rigurosos y fortalecer la capacidad técnica para garantizar una ejecución más homogénea y eficiente, tal como recomienda el Banco Mundial (2020).

Figura 2

Obstáculos en la ejecución financiera

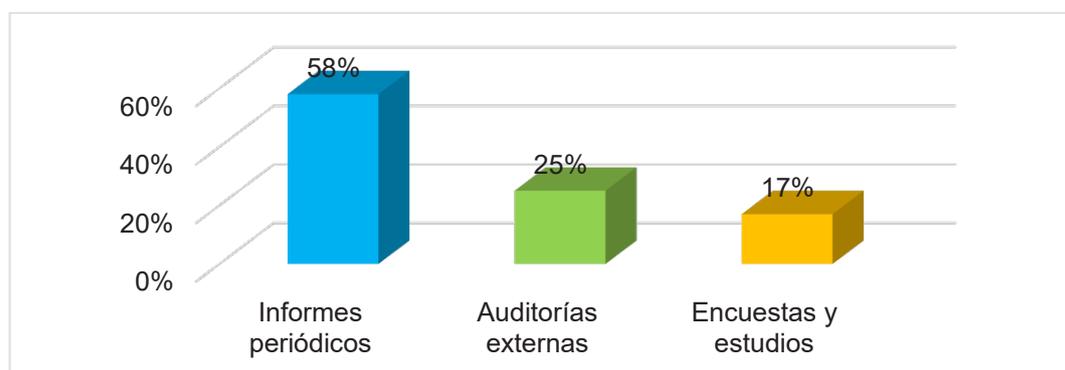


Nota. Información obtenida de los funcionarios públicos.

El 42% de los funcionarios identifica la falta de recursos como el principal obstáculo en la ejecución financiera, lo que refleja una insuficiencia presupuestaria para cubrir las necesidades operativas y cumplir con los objetivos institucionales. Además, el 33% señala los retrasos en la aprobación del presupuesto como una barrera significativa, lo que retrasa el inicio de proyectos y afecta la planificación. Por otro lado, el 25% menciona problemas administrativos, relacionados con la burocracia y la ineficiencia operativa. Estos resultados coinciden con los hallazgos de Arellano y Caiza (2022), quienes señalaron que las limitaciones en los recursos y los retrasos administrativos son problemas recurrentes en los gobiernos locales ecuatorianos. Asimismo, Aroni (2023) destacó que los retrasos en los procesos presupuestarios afectan directamente la ejecución oportuna de las inversiones públicas. Estos obstáculos evidencian la necesidad de fortalecer la planificación y agilizar los procesos administrativos, tal como sugiere el Banco Interamericano de Desarrollo (2021), para optimizar la ejecución financiera y reducir las brechas en la gestión pública.

Figura 3

Mecanismos de monitoreo y evaluación

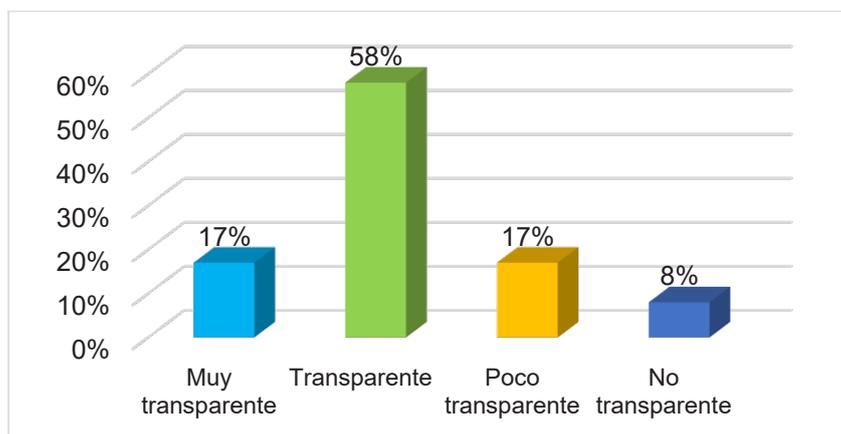


Nota. Información obtenida de los funcionarios públicos.

El 58% de los funcionarios considera que los informes periódicos son el principal mecanismo utilizado para monitorear y evaluar el impacto de las inversiones presupuestarias en el desarrollo territorial, destacando su relevancia para garantizar un seguimiento continuo y transparente de las metas. Por otro lado, el 25% menciona las auditorías externas como una herramienta clave para validar la correcta aplicación de los recursos y detectar posibles desviaciones. Finalmente, el 17% señala que las encuestas y estudios permiten recoger información cualitativa y cuantitativa sobre el impacto de las inversiones en la comunidad. Estos resultados son consistentes con los estudios de Delgado y Cevallos (2024), quienes destacan la importancia de los informes periódicos y las auditorías para fortalecer la rendición de cuentas en la gestión pública. Asimismo, Aroni (2023) subraya que la implementación de estudios específicos complementa estos mecanismos al proporcionar información más detallada sobre el impacto social y económico de las inversiones. Esto sugiere que combinar métodos diversos puede mejorar significativamente la capacidad de monitoreo y evaluación, alineándose con las recomendaciones del Banco Mundial (2020) para promover una gestión financiera más efectiva y orientada a resultados.

Figura 4

Transparencia de procesos financieros



Nota. Información obtenida de los funcionarios públicos.

El 58% de los funcionarios describe los procesos financieros y presupuestarios del periodo 2022-2023 como transparentes, lo que refleja un esfuerzo significativo por parte del GAD para garantizar la claridad y acceso a la información. Sin embargo, un 17% considera que estos procesos fueron muy transparentes, lo que resalta un grupo que percibe una gestión altamente efectiva en términos de rendición de cuentas. En contraste, un 17% los califica como poco transparentes y un 8% como no transparentes, evidenciando áreas de mejora relacionadas con la divulgación de información y el cumplimiento de normas de acceso público. Estos hallazgos coinciden con estudios como los de Delgado y Cevallos (2024), que identificaron deficiencias en la rendición de cuentas en gobiernos locales debido a problemas administrativos y falta de auditorías oportunas. Asimismo, Arellano y Caiza (2022) destacaron que, aunque existen avances en la transparencia en los GAD, persisten desafíos en la implementación de sistemas de monitoreo público efectivos. Esto subraya la necesidad de fortalecer los mecanismos de transparencia, tal como lo sugiere el Banco Interamericano de Desarrollo (2021), para garantizar la confianza de los ciudadanos y mejorar la gestión financiera.

CONCLUSIONES

El GAD Municipal del Cantón Pedro Carbo logró avances significativos en la recaudación de ingresos durante el periodo 2022-2023, alcanzando un incremento del 27,34% respecto al año anterior. Sin embargo, la eficiencia general de la ejecución presupuestaria presenta variaciones, ya que, aunque una mayoría de los procesos fueron calificados como eficientes, persisten áreas con desempeño moderado e ineficiente, reflejando la necesidad de optimizar la asignación y ejecución de recursos.

La ejecución financiera enfrenta limitaciones relacionadas con la burocracia administrativa y los retrasos en los procesos de contratación pública, lo que impacta negativamente en la finalización oportuna de los proyectos planificados en el POA y PAC. Estos desafíos destacan la importancia de implementar estrategias para simplificar procedimientos y fortalecer la coordinación interinstitucional, garantizando que los proyectos se ejecuten dentro de los plazos establecidos.

Si bien la mayoría de los funcionarios considera que los procesos financieros y presupuestarios son transparentes, un porcentaje significativo percibe deficiencias en la rendición de cuentas. Esto resalta la necesidad de fortalecer los mecanismos de monitoreo y evaluación, como auditorías externas e informes periódicos, para mejorar la transparencia, generar confianza ciudadana y asegurar el cumplimiento de los objetivos de desarrollo territorial.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Arellano, O., & Caiza, W. P. (2022). La Gestión Financiera Y Su Incidencia En La Ejecución Presupuestaria Del Gad Municipal Del Cantón Alausí, Durante El Período 2019-2020. Obtenido de [Tesis, Universidad Nacional de Chimborazo]: <http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/9062>
- Aroni, M. C. (2023). Ejecución presupuestaria y su efecto en el cumplimiento de objetivos y metas presupuestales de la municipalidad provincial de Melgar – Puno, 2021. Obtenido de [Tesis, Universidad César Vallejo]: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/114742>
- Banco Interamericano de Desarrollo. (2021). Fortaleciendo la gestión financiera en gobiernos locales de América Latina.
- Banco Mundial . (2020). Mejora de la eficiencia en la gestión pública mediante la planificación presupuestaria. Obtenido de Banco Mundial: <https://doi.org/10.1596/978-1-4648-1560-6>
- Calle, I. J., & Reyes, V. J. (2024). Planificación presupuestaria e información financiera en el GAD Parroquial El Anegado. Obtenido de Ciencia y Desarrollo, 27(4), 505-518: <http://dx.doi.org/10.21503/cyd.v27i4.2756>
- Castillo, A. W. (2022). Gestión presupuestal por resultados y la ejecución financiera desde la perspectiva del personal de una superintendencia nacional peruana, 2022. Obtenido de [Tesis, Universidad César Vallejo]: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/106001>
- De La Torre, M. S., & Galarraga, R. K. (2022). Análisis de la ejecución presupuestaria y financiera en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Antonio Ante en el período 2019-2020. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica del Norte]: <http://repositorio.utn.edu.ec/bitstream/123456789/13206/2/02%20ICA%201854%20TRABAJO%20DE%20GRADO.pdf>
- Delgado, Z. M., & Cevallos, P. E. (2024). Contratación pública por ínfima cuantía y la ejecución presupuestaria. . Obtenido de Ciencia y Desarrollo, 27(3), 457-466.
- Flores, H. Y. (2021). Evaluación de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas y objetivos presupuestales de la Municipalidad Distrital de Pichacani de la región Puno, periodos 2018-2019. Obtenido de [Tesis, Universidad Nacional Del Altiplano]: <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/17141>
- Fondo Monetario Internacional. (2024). La economía mundial transformada por la inteligencia artificial ha de beneficiar a la humanidad. Obtenido de <https://www.imf.org/es/Blogs/Articles/2024/01/14/ai-will-transform>

the-global-economy-lets-make-sure-it-benefits-humanity

Heras, M. R. (2021). Análisis de la ejecución financiera de la Dirección Distrital 01D07 Camilo Ponce Enríquez - Salud. Obtenido de [Tesis, Universidad Católica de Santiago de Guayaquil]: https://www.lareferencia.info/vufind/Record/EC_3012517a45c474e3f703389c4602c053

Hoyos, V., & Cobo, E. (2022). Gestión administrativa y ejecución presupuestaria del Hospital General Quevedo. . Obtenido de Universidad Técnica Estatal de Quevedo UTEQ.: <https://repositorio.uteq.edu.ec/server/api/core/bitstreams/a6826259-f528-4bb9-a475-991bd72f>

Marquez, A. E. (2023). Gestión presupuestaria y su incidencia en las partidas presupuestaria del GAD parroquial de Cañaquemada del periodo 2022-2023. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Machala]: <http://repositorio.utmachala.edu.ec/handle/48000/21794>

Monar, V. M., & Garcia, C. D. (03 de agosto de 2023). Informe de seguimiento y evaluación de la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Echeandía en el año 2022. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal de Bolívar]: [https://dspace.ueb.edu.ec/bitstream/123456789/5579/1/4.%20T R A B A J O % 2 0 D E % 2 0 I N T E G R A C I % c 3 % 9 3 N % 2 0 C U R R I C U L A R % 2 0 P R E V I O % 2 0 A % 2 0 L A % 2 0 O B T E N C I % c 3 % 9 3 N % 2 0 D E L % 2 0 T % c 3 % 8 d T U L O % 2 0 D E % 2 0 L I C E N C I A D O S % 2 0 E N % 2 0 C O N T A B I L I D A D % 2 0 Y % 2 0 A U D I T O R I A . p d f](https://dspace.ueb.edu.ec/bitstream/123456789/5579/1/4.%20T%20R%20A%20B%20A%20J%20O%20D%20E%20I%20N%20T%20E%20G%20R%20A%20C%20I%20C%203%20%209%203%20N%20%20C%20U%20R%20R%20I%20C%20U%20L%20A%20R%20%20P%20R%20E%20V%20I%20O%20%20A%20%20L%20A%20%20O%20B%20T%20E%20N%20C%20I%20%20C%203%20%209%203%20N%20%20D%20E%20L%20%20T%20%20C%203%20%208%20d%20T%20U%20L%20O%20%20D%20E%20%20L%20I%20C%20E%20N%20C%20I%20A%20D%20O%20S%20%20E%20N%20%20C%20O%20N%20T%20A%20B%20I%20L%20I%20D%20A%20D%20%20Y%20%20A%20U%20D%20I%20T%20O%20R%20I%20A%20.pdf)

Olivera, K. S. (2021). Eficiencia Presupuestaria y Ejecución de Gastos Corrientes en la Municipalidad Distrital de Chilca, periodo 2019. Obtenido de [Tesis, Universidad Peruana Los Andes]: <https://repositorio.upla.edu.pe/handle/20.500.12848/2869>

Perea, N. P., & Delgado, J. M. (2022). Ejecución financiera en la toma de decisiones, municipalidad provincial de Loreto – Nauta periodo 2015-2019. Obtenido de Ciencia Latina Revista Científica

Multidisciplinar, 6(3), 782-791: <https://www.ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/2258>

Ramirez, A. M., & Sanchez, C. A. (2023). La Ejecución Presupuestal y su Incidencia en la Ejecución Financiera de la Dirección Regional Sectorial de Agricultura - Ucayali, 2021. Obtenido de [Tesis, Universidad Nacional de Ucayali]: <http://repositorio.unu.edu.pe/handle/UNU/6367>