

## NORMATIVAS CONTABLES EN LA ESTRUCTURA FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA DE TRANSPORTE SAN MIGUEL CHADE

### ACCOUNTING REGULATIONS IN THE FINANCIAL STRUCTURE OF THE SAN MIGUEL CHADE TRANSPORT COMPANY

Jhon Jairo Silva Gorozabel<sup>1</sup>, José Luis Campozaño Chele<sup>2</sup>

#### RESUMEN

El estudio aborda la problemática de la limitada implementación de normativas contables en la estructura financiera de la Compañía de Transporte San Miguel Chade, lo cual afecta la transparencia y la toma de decisiones estratégicas. El objetivo fue analizar cómo estas normativas impactan en la gestión financiera de la empresa. La metodología combinó un enfoque mixto, descriptivo y de campo, aplicando encuestas a 38 socios y entrevistas al gerente. Los resultados indican que el 42% de los socios tiene un conocimiento moderado de las normativas contables, mientras que solo un 24% afirma que se actualizan frecuentemente, y el 45% considera accesible la información sobre normativas. Sin embargo, un 35% percibe un impacto limitado en la planificación financiera. Se concluye que, aunque se han implementado medidas internas, persisten desafíos en la capacitación, actualización y alineación de las normativas con las estrategias financieras.

**Palabras clave:** Normativas, contabilidad, estructura financiera, planificación, capacitación, gestión contable.

#### ABSTRACT

The study addresses the problem of the limited implementation of accounting regulations in the financial structure of the San Miguel Chade Transportation Company, which affects transparency and strategic decision-making. The objective was to analyze how these regulations impact the financial management of the company. The methodology combined a mixed, descriptive and field approach, applying surveys to 38 partners and interviews with the manager. The results indicate that 42% of the partners have a moderate knowledge of accounting regulations, while only 24% say that they are frequently updated, and 45% consider information on regulations to be accessible. However, 35% perceive a limited impact on financial planning. It is concluded that, although internal measures have been implemented, challenges persist in training, updating and aligning regulations with financial strategies.

**Keywords:** Regulations, accounting, financial structure, planning, training, accounting management.

1. Universidad Estatal del Sur de Manabí. [jhon.silva@unesum.edu.ec](mailto:jhon.silva@unesum.edu.ec). <https://orcid.org/0009-0003-3238-6198>

2. Universidad Estatal del Sur de Manabí. [campozaño-jose4744@unesum.edu.ec](mailto:campozaño-jose4744@unesum.edu.ec). <https://orcid.org/0009-0009-8731-569X>



## RESUMO

O estudo aborda o problema da implementação limitada de regulamentações contábeis na estrutura financeira da San Miguel Chade Transportation Company, o que afeta a transparência e a tomada de decisões estratégicas. O objetivo foi analisar como essas regulamentações impactam a gestão financeira da empresa. A metodologia combinou uma abordagem mista, descritiva e de campo, aplicando questionários a 38 parceiros e entrevistas com o gestor. Os resultados indicam que 42% dos sócios têm conhecimento moderado das normas contábeis, enquanto apenas 24% afirmam que elas são atualizadas com frequência e 45% consideram as informações sobre as normas acessíveis. No entanto, 35% percebem um impacto limitado no planejamento financeiro. Conclui-se que, embora medidas internas tenham sido implementadas, persistem desafios na capacitação, atualização e alinhamento das regulamentações às estratégias financeiras.

**Palavras-chave:** Regulamentação, contabilidade, estrutura financeira, planejamento, treinamento, gestão contábil.

## INTRODUCCIÓN

A nivel mundial, las normativas contables son esenciales en garantizar la transparencia y la estandarización en la gestión financiera de las organizaciones. El cumplimiento de estas normativas permite a las empresas reflejar su situación financiera con claridad, fomentar la confianza de los inversores y cumplir con los requisitos regulatorios. Sin embargo, muchas empresas enfrentan desafíos para adaptarse a las normativas contables internacionales, especialmente en sectores como el transporte, donde los costos operativos y las inversiones en infraestructura son elevados (Maldonado, 2022).

En América Latina, la adopción de normativas contables, como las Normas Internacionales de Información Financiera, ha sido un proceso gradual, marcado por desafíos en su implementación debido a la falta de recursos técnicos y humanos capacitados. Esta situación ha derivado en estructuras financieras inadecuadas y poco transparentes, afectando la competitividad de las empresas en la región (Stefanuca, 2021). El sector transporte, un pilar clave para el desarrollo económico latinoamericano, no es ajeno a estas dificultades.

En Ecuador, la Ley de Régimen Tributario Interno y las normativas emitidas por la Superintendencia de Compañías exigen que las empresas adopten

procedimientos contables rigurosos. Sin embargo, muchas compañías, especialmente las pequeñas y medianas empresas, enfrentan problemas para cumplir con estas normativas debido a la falta de conocimiento técnico y a recursos limitados. En el sector del transporte, estas deficiencias pueden generar desajustes en la planificación financiera, problemas de liquidez y dificultades en la sostenibilidad operativa.

A nivel local, la Compañía de Transporte San Miguel Chade enfrenta retos significativos en la implementación de normativas contables dentro de su estructura financiera. La falta de un sistema contable eficiente ha dificultado la generación de reportes financieros confiables, afectando la toma de decisiones estratégicas y operativas. Este problema no solo compromete el crecimiento de la empresa, sino también su capacidad para cumplir con las obligaciones legales y fiscales.

Conforme a lo mencionado, el objetivo principal de este estudio es establecer la implementación de las normativas contables en la estructura financiera de la Compañía de Transporte San Miguel Chade, identificando las brechas existentes, los factores que dificultan su cumplimiento y las soluciones prácticas que permitan optimizar su gestión financiera. Este análisis busca aportar a la mejora del desempeño financiero de la empresa y a su sostenibilidad en un entorno competitivo y regulado.

### Normativas contables en Ecuador

Ecuador cuenta con un marco regulatorio que establece lineamientos claros para la gestión contable de las empresas, con el objetivo de garantizar la transparencia, confiabilidad y comparabilidad de la información financiera. Este marco normativo se sustenta en disposiciones legales específicas como la Ley de Régimen Tributario Interno, las regulaciones emitidas por la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, y la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera. Estas normativas son fundamentales para el desarrollo económico del país, pues buscan mantener la confianza de los stakeholders y asegurar el cumplimiento de las obligaciones tributarias.

La Ley de Régimen Tributario Interno constituye el eje principal de la regulación contable en Ecuador, estableciendo las directrices para el registro y declaración de ingresos, gastos, y otros elementos necesarios para el cálculo de las obligaciones tributarias. Esta ley incluye disposiciones para la liquidación del impuesto a la renta, el registro de créditos tributarios y la presentación de estados financieros ajustados a las exigencias del Servicio de Rentas Internas. Su aplicación es obligatoria para todas las empresas, independientemente de su tamaño o sector económico, y permite al Estado recaudar ingresos para financiar proyectos de desarrollo social y económico (Ley de Régimen Tributario Interno, 2024).

Por otro lado, la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros regula la estructura y presentación de los estados financieros, además de supervisar el cumplimiento de las normativas contables y la adopción de las NIIF. Según esta institución, las empresas deben presentar balances generales, estados de resultados, flujos de efectivo y cambios en el patrimonio de manera anual. También se establece la obligatoriedad de realizar auditorías externas en empresas grandes y medianas para verificar la fiabilidad de la información financiera.

Adicionalmente, las regulaciones contables específicas incluyen disposiciones para sectores particulares, como el financiero y de seguros, que tienen normativas más estrictas debido a su relevancia en la economía nacional. Estas instituciones deben cumplir con normativas de provisión de cartera, valuación de activos y tratamiento de reservas técnicas para garantizar su solvencia y estabilidad.

Las empresas ecuatorianas tienen diversas obligaciones contables derivadas de las normativas legales mencionadas. Entre las principales se encuentran:

**Adopción de las NIIF:** Desde 2012, la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera es obligatoria en Ecuador para todas las empresas, con excepciones específicas para pequeñas y microempresas, que pueden aplicar las NIIF para PYMES. Estas normas permiten la estandarización y globalización de la información financiera (López, 2023).

**Registro contable adecuado:** Las empresas están obligadas a llevar registros contables precisos y actualizados de sus transacciones comerciales, garantizando que estos reflejen la realidad económica de la organización (López, 2023).

**Presentación de estados financieros:** Todas las empresas deben elaborar y presentar estados financieros básicos, incluyendo el balance general y el estado de resultados, al finalizar cada ejercicio fiscal (López, 2023).

**Declaración tributaria:** Es indispensable presentar declaraciones mensuales y anuales de impuestos, como el IVA, retenciones en la fuente, y el impuesto a la renta, asegurándose de que los datos contables sean consistentes con la información tributaria (López, 2023).

**Auditorías externas:** Las empresas catalogadas como grandes y medianas deben someterse a auditorías externas para validar la transparencia y exactitud de su información financiera (López, 2023).

La implementación de normativas contables tiene un impacto significativo en la estructura financiera de las empresas ecuatorianas. Por un lado, fomenta la transparencia financiera, lo que incrementa la confianza de inversionistas, bancos y otras partes interesadas.

La adopción de estándares internacionales como las NIIF ha permitido que las empresas ecuatorianas sean más competitivas en mercados globales, facilitando la obtención de financiamiento externo y la atracción de inversiones (Encalada, Castillo, Ruíz, & Encarnación, 2019).

Sin embargo, el cumplimiento de estas normativas también presenta desafíos, especialmente para pequeñas y medianas empresas (PYMES). La falta de personal capacitado, los costos asociados con la implementación de sistemas contables y la necesidad de actualizaciones constantes en materia normativa son algunos de los problemas que enfrentan estas empresas.

En muchos casos, las deficiencias en el cumplimiento de las normativas contables pueden derivar en sanciones legales y pérdidas económicas (Camacho, 2024).

Además, las normativas contables promueven una gestión más eficiente de los recursos financieros al proporcionar información precisa y oportuna. Esto permite a las empresas tomar decisiones informadas sobre inversión, endeudamiento y distribución de utilidades.

También refuerzan el control interno, ayudando a prevenir fraudes y errores contables que puedan comprometer la estabilidad financiera de la organización (Rodríguez & Jaramillo, 2024).

En definitiva, las normativas contables en Ecuador desempeñan un papel crucial en la regulación de la estructura financiera de las empresas. Aunque representan desafíos, especialmente para las PYMES, su correcta implementación es fundamental para garantizar la sostenibilidad y competitividad de las organizaciones en un entorno económico globalizado.

## Estructura financiera

La estructura financiera de una organización es un concepto fundamental en la gestión empresarial, ya que refleja cómo se financian sus operaciones y actividades. Esta estructura está compuesta por el conjunto de recursos financieros que la empresa utiliza para alcanzar sus objetivos estratégicos, incluyendo las proporciones de capital propio y deuda externa.

Una adecuada estructura financiera permite a las empresas optimizar su rendimiento, minimizar riesgos y garantizar su sostenibilidad a largo plazo.

La estructura financiera se define como la composición del pasivo y el patrimonio en el balance general de una organización. Es decir, es la manera en que se distribuyen los recursos financieros entre deuda y capital propio para financiar las operaciones empresariales (Saca, 2021).

## Componentes principales de la estructura financiera

**Capital propio:** Es el aporte realizado por los socios o accionistas y las utilidades retenidas por la empresa. Representa la participación directa de los propietarios en el negocio y no genera obligaciones de pago, aunque implica la expectativa de un retorno sobre la inversión (Logroño, 2020).

**Deuda a corto plazo:** Comprende las obligaciones financieras que deben ser cubiertas en menos de un año, como créditos bancarios de corto plazo, cuentas por pagar y otros pasivos corrientes (Logroño, 2020).

**Deuda a largo plazo:** Incluye financiamientos obtenidos a plazos mayores a un año, como préstamos bancarios a largo plazo, emisión de bonos y otras obligaciones de este tipo (Logroño, 2020).

**Reservas y resultados acumulados:** Se refiere a los fondos destinados a cubrir eventualidades

futuras o necesidades específicas, así como a las ganancias no distribuidas que se reinvierten en el negocio (Logroño, 2020).

La estructura financiera está intrínsecamente relacionada con la gestión contable, ya que los registros contables son fundamentales para reflejar la composición y el comportamiento de los recursos financieros de la empresa.

La contabilidad proporciona la información necesaria para evaluar la estructura financiera, a través de los estados financieros y el análisis de ratios.

La gestión contable, al registrar y clasificar las operaciones financieras, permite identificar cómo se utilizan los recursos y cómo se distribuyen entre activos, pasivos y patrimonio. Una estructura financiera balanceada, derivada de una gestión contable eficiente, ayuda a las empresas a mantener su liquidez, solvencia y capacidad para afrontar compromisos financieros (Wortev, 2022).

Además, la contabilidad es clave para medir la rentabilidad y evaluar la viabilidad de fuentes de financiamiento, lo que contribuye a tomar decisiones estratégicas como la emisión de acciones, la contratación de préstamos o la reinversión de utilidades.

Los indicadores financieros son herramientas esenciales para analizar y evaluar la estructura financiera de una empresa. Algunos de los más relevantes incluyen:

#### Razón de endeudamiento:

- **Fórmula:** Total de Pasivos / Total de Activos.
- **Interpretación:** Mide la proporción de los activos financiados con deuda. Un alto nivel de endeudamiento indica mayor riesgo financiero, mientras que un nivel bajo sugiere mayor estabilidad.

#### Razón de solvencia:

- **Fórmula:** Total de Activos / Total de Pasivos.

- **Interpretación:** Evalúa la capacidad de la empresa para cubrir sus obligaciones totales. Una razón superior a 1 indica que la empresa tiene más activos que deudas.

#### Razón de liquidez corriente:

- **Fórmula:** Activos Corrientes / Pasivos Corrientes.
- **Interpretación:** Determina la capacidad de la empresa para cumplir sus obligaciones a corto plazo. Una razón de 2:1 se considera generalmente aceptable.

#### Apalancamiento financiero:

- **Fórmula:** Total de Deuda / Patrimonio Neto.
- **Interpretación:** Indica la relación entre el financiamiento externo y el capital propio. Un apalancamiento moderado puede ser beneficioso, pero uno excesivo aumenta el riesgo financiero.

#### Rentabilidad del Patrimonio (ROE):

- **Fórmula:** Utilidad Neta / Patrimonio Neto.
- **Interpretación:** Mide la rentabilidad obtenida por cada unidad monetaria de capital invertido por los accionistas.

#### Costo Promedio Ponderado de Capital (WACC):

- **Fórmula:** [(Costo de la Deuda × Proporción de Deuda) + (Costo del Capital Propio × Proporción de Capital Propio)].
- **Interpretación:** Representa el costo promedio de las fuentes de financiamiento de la empresa, ponderado según su proporción en la estructura financiera.

Estos indicadores no solo permiten analizar la situación actual de la empresa, sino también proyectar su desempeño financiero y tomar decisiones estratégicas fundamentadas.

La estructura financiera de una empresa es un pilar esencial para su sostenibilidad y crecimiento. Su correcta administración, respaldada por una gestión contable eficiente, permite optimizar recursos, reducir riesgos y



mejorar la rentabilidad. A través del análisis de indicadores financieros clave, las organizaciones pueden identificar áreas de mejora, implementar estrategias adecuadas y asegurar su viabilidad en un entorno competitivo.

### Evaluación y control del cumplimiento contable

La evaluación y el control del cumplimiento contable son procesos esenciales para garantizar que las organizaciones sigan las normativas vigentes, manteniendo la transparencia, precisión y legalidad en la gestión financiera.

Estos procedimientos no solo promueven la confianza entre los diferentes grupos de interés, sino que también ayudan a evitar sanciones legales y riesgos financieros derivados del incumplimiento normativo.

La evaluación del cumplimiento contable implica el uso de herramientas y métodos que permiten medir y verificar si una empresa sigue las normativas establecidas. Algunas de las herramientas más relevantes incluyen:

**Checklists de cumplimiento:** Son listas de verificación diseñadas para evaluar el cumplimiento de normativas específicas. Estas listas incluyen requisitos relacionados con el registro, clasificación y presentación de información financiera (Lucero, 2020).

**Análisis de estados financieros:** Este método consiste en revisar los estados financieros para identificar discrepancias o errores contables. Los análisis comparativos entre periodos también ayudan a detectar irregularidades (Lucero, 2020).

**Sistemas de Información Contable (SIC):** Los SIC automatizan el registro y la generación de reportes financieros, reduciendo errores humanos y facilitando la trazabilidad de las operaciones contables (Lucero, 2020).

**Indicadores de Cumplimiento:** Se utilizan métricas específicas, como el porcentaje de transacciones correctamente registradas o la cantidad de ajustes requeridos, para evaluar la

adherencia a las normativas contables (Lucero, 2020).

**Capacitaciones continuas:** La formación regular del personal contable en nuevas normativas asegura que la empresa esté actualizada en cuanto a regulaciones y prácticas óptimas (Lucero, 2020).

Por otra parte, las auditorías son herramientas fundamentales para el control del cumplimiento contable, estas revisiones pueden ser internas o externas y se enfocan en analizar la fiabilidad de la información financiera y el nivel de cumplimiento normativo.

Las auditorías internas son realizadas por personal o equipos dentro de la misma organización. Su objetivo principal es mejorar los procesos internos, detectar riesgos financieros y proponer mejoras en la gestión contable (Suárez, 2020).

Beneficios:

- Identificación temprana de errores o fraudes.
- Optimización de los procesos contables.
- Mejora en la toma de decisiones financieras basadas en datos fiables.

Las auditorías externas son llevadas a cabo por entidades independientes, lo que aporta mayor objetividad y credibilidad al proceso. Estas auditorías son particularmente importantes para las empresas que cotizan en bolsa o que operan en sectores altamente regulados.

Beneficios:

- Generan confianza entre inversionistas, acreedores y otros stakeholders.
- Validan el cumplimiento de normativas internacionales, como las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).
- Refuerzan la transparencia en la gestión financiera (Suárez, 2020).

El incumplimiento de las normativas contables puede acarrear graves consecuencias legales y económicas para las organizaciones, afectando tanto su reputación como su viabilidad operativa.

Dentro de lo mencionado, la evaluación y el control del cumplimiento contable son esenciales para mantener la transparencia, legalidad y sostenibilidad financiera de las organizaciones. Herramientas como auditorías, análisis de estados financieros y sistemas automatizados contribuyen a garantizar el cumplimiento normativo. Por otro lado, las consecuencias legales y económicas del incumplimiento resaltan la importancia de adoptar buenas prácticas contables y mantener un control riguroso sobre los procesos financieros.

### METODOLOGÍA

Esta investigación se desarrolló con un enfoque mixto, combinando características cualitativas y cuantitativas para analizar en profundidad las normativas contables y su incidencia en la estructura financiera de la Compañía de Transporte San Miguel CHADE. Se emplearon varios tipos de investigación, como la descriptiva, la de campo y la bibliográfica, con el propósito de obtener información integral sobre el tema.

En cuanto a la investigación de campo, se recopilaron datos directamente del entorno donde se desarrollan los fenómenos estudiados, utilizando técnicas como encuestas y entrevistas. Asimismo, se complementó con la investigación bibliográfica, revisando diversas fuentes documentales para construir un marco teórico sólido. Por otro lado, se utilizó la investigación narrativa para describir experiencias y perspectivas de los empleados y directivos sobre la implementación de las normativas contables, enriqueciendo el análisis con relatos personales. Se aplicaron métodos descriptivos, que permitieron detallar las características del fenómeno estudiado y cumplir con los objetivos propuestos. Además, se utilizó un enfoque deductivo, que partió de generalizaciones teóricas para comprender casos específicos, complementado con el método inductivo, que permitió inferir principios generales desde observaciones particulares. El método analítico-sintético se empleó para descomponer los elementos del tema en partes más pequeñas, analizarlas y sintetizarlas en un panorama general

que facilitara las conclusiones.

En cuanto a las técnicas de recolección de datos, se aplicaron encuestas a los 38 socios activos de la compañía, obteniendo información directa y confiable sobre la relación entre las normativas contables y la estructura financiera. También se realizaron entrevistas al gerente, lo que permitió analizar en aspectos relacionados con la gestión financiera.

La población estuvo constituida por los socios activos y el gerente de la compañía. Se utilizó un muestreo no probabilístico, seleccionando a los participantes según su disponibilidad y relevancia para proporcionar datos valiosos. Aunque este enfoque limitó la posibilidad de generalizar los resultados, permitió obtener información específica y detallada sobre los desafíos y beneficios de implementar normativas contables en la empresa.

### RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La matriz sintetiza los resultados obtenidos a partir de una entrevista realizada al gerente de la Compañía de Transporte San Miguel Chade, con el propósito de evaluar la implementación de las Normas Ecuatorianas de Contabilidad en su estructura financiera. Los indicadores presentados permiten analizar de manera estructurada aspectos como el nivel de comprensión de las normativas, las acciones emprendidas para su implementación, los desafíos identificados, y el impacto de estas normativas en la gestión contable, la toma de decisiones estratégicas y la eficiencia financiera de la compañía.

Cada indicador está acompañado de una respuesta mejorada, que refleja las percepciones y estrategias de la organización para garantizar el cumplimiento normativo y optimizar sus procesos financieros. Esta herramienta ofrece una visión integral y facilita el seguimiento de los avances en la alineación de la compañía con las NEC.

**Tabla 1**

*Entrevista al gerente de la Compañía de Transporte San Miguel Chade*

Indicador	Respuesta
Nivel de comprensión de las NEC por parte de los socios	Los socios presentan niveles variables de conocimiento sobre las NEC. Algunos están bien informados, mientras que otros requieren mayor capacitación. La compañía está trabajando activamente en mejorar este aspecto.
Medidas implementadas para garantizar el cumplimiento de las NEC	Se han establecido políticas internas específicas para integrar las NEC en todos los procesos financieros y se han revisado los procedimientos contables para alinearlos con dichas normativas.
Principales desafíos en la implementación de las NEC	La adaptación de las prácticas contables existentes a los requisitos técnicos específicos de las NEC ha sido uno de los retos más significativos para la compañía.
Capacitación sobre las NEC para empleados y socios	La empresa organiza talleres y sesiones de capacitación, tanto presenciales como virtuales, como parte de un proceso continuo para familiarizar al personal y socios con las NEC.
Precisión de la información financiera y alineación con las NEC	Se realizan revisiones periódicas por parte del departamento contable y auditorías internas para garantizar la exactitud y el cumplimiento con las normativas contables.
Procesos de revisión y actualización de las NEC	Se implementa una revisión anual para evaluar la implementación de las NEC y realizar ajustes según cambios normativos o experiencias adquiridas.
Impacto del incumplimiento de las NEC	El incumplimiento puede afectar negativamente tanto la eficiencia operativa como la credibilidad de la compañía, lo que ha llevado a fortalecer los controles internos para minimizar riesgos.
Comunicación interna de cambios en las NEC	Las actualizaciones en las NEC se comunican a través de boletines internos y reuniones informativas, asegurando que todos los involucrados estén al tanto de los cambios.
Supervisión de la SUPERCIAS	La SUPERCIAS juega un rol crucial al realizar revisiones y auditorías periódicas que verifican el cumplimiento con las normativas contables.
Exigencias más desafiantes de la SUPERCIAS	Las principales dificultades incluyen cumplir con la precisión requerida en los reportes financieros y respetar los plazos establecidos, lo que demanda una planificación detallada.
Frecuencia de auditorías de la SUPERCIAS	La SUPERCIAS realiza auditorías regularmente, y la compañía está preparada para estas revisiones a lo largo del año.



Gestión de recomendaciones de la SUPERCIAS	de	Las recomendaciones se abordan mediante planes de acción específicos, promoviendo mejoras continuas en las prácticas contables.
Apoyo externo para el cumplimiento de normativas contables	La compañía contrata consultores especializados en normativas ecuatorianas para mantener sus prácticas actualizadas y garantizar el cumplimiento normativo.	
Suficiencia de recursos para cumplir con las NEC	Aunque los recursos actuales son adecuados, se evalúan constantemente necesidades adicionales en capacitación, tecnología y personal para fortalecer el cumplimiento.	
Estrategia para mejorar la alineación contable con las NEC	La estrategia incluye capacitaciones continuas, actualizaciones tecnológicas y una comunicación activa con asesores externos para garantizar el cumplimiento normativo.	
Importancia de las NEC en la transparencia financiera	La adopción de las NEC es esencial para asegurar la transparencia y eficiencia en las operaciones financieras, siendo una prioridad para la compañía.	
Impacto de las NEC en la toma de decisiones estratégicas	Las NEC proporcionan una base contable sólida y confiable que facilita la planificación y ejecución de decisiones estratégicas clave para el logro de los objetivos empresariales.	

---

*Nota.* Resultados del gerente de la Compañía de Transporte San Miguel Chade.

La comparación de los resultados obtenidos en la entrevista con estudios previos resalta coincidencias y particularidades que enriquecen la comprensión de la implementación de normativas contables en la estructura financiera de las empresas ecuatorianas. En primer lugar, el nivel variable de comprensión de las NEC entre los socios, identificado en la compañía San Miguel Chade, coincide con los hallazgos de López (2023), quien señala que las pequeñas y medianas empresas en Ecuador enfrentan dificultades similares debido a la falta de formación técnica entre sus miembros. Esto subraya la necesidad de capacitaciones continuas para cerrar esta brecha. Al analizar las medidas adoptadas para implementar las NEC, como políticas internas y revisiones de procedimientos contables, se encuentran puntos en común con el trabajo de Rodríguez y Jaramillo (2024). Estos autores destacan que las empresas que alinean sus procesos internos con normativas internacionales logran una mayor transparencia y eficiencia operativa. Sin embargo, en este caso, se evidencia

que, aunque la compañía ha tomado pasos importantes, el proceso de implementación todavía enfrenta desafíos relacionados con la complejidad técnica de las normativas.

Por otra parte, los desafíos para adaptar prácticas contables a los requisitos técnicos de las NEC reflejan lo mencionado por Encalada et al. (2019), quienes documentaron que las empresas pequeñas enfrentan barreras similares debido a la falta de recursos tecnológicos y humanos. En este sentido, la experiencia de San Miguel Chade pone de manifiesto la importancia de invertir en herramientas tecnológicas y consultoría especializada para facilitar esta transición.

En cuanto a la capacitación de empleados y socios, la implementación de talleres y sesiones formativas en la compañía es consistente con lo señalado por Camacho (2024), quien identifica la capacitación como un factor clave en la adopción efectiva de normativas contables. Sin embargo, mientras Camacho enfatiza la necesidad de

programas intensivos y permanentes, la compañía podría fortalecer su estrategia formativa para asegurar un impacto más significativo.

El impacto del incumplimiento de las NEC en la reputación y operaciones de la compañía se alinea con las observaciones de Maldonado (2022), quien destaca que la falta de cumplimiento puede generar consecuencias legales y económicas severas, afectando la credibilidad empresarial. Asimismo, las revisiones periódicas realizadas por la SUPERCIAS y el enfoque preventivo de la compañía reflejan las recomendaciones de Lucero (2020), quien enfatiza la importancia de controles internos sólidos para evitar sanciones regulatorias.

Por último, el uso de consultores externos para apoyar el cumplimiento normativo

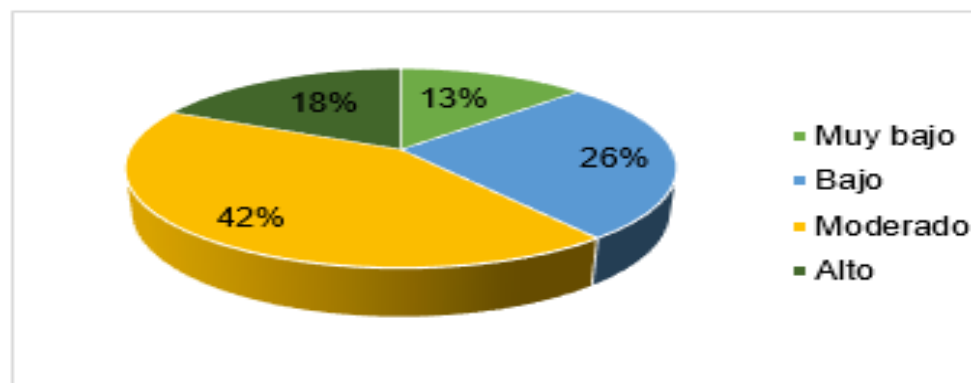
destaca la relevancia de contar con experiencia especializada, como también lo argumentan Suárez (2020) y Logroño (2020). Ambos autores subrayan que la asesoría externa contribuye a una mejor alineación con las normativas, optimizando así la estructura financiera de las organizaciones.

En síntesis, aunque los resultados de la entrevista muestran avances significativos en la implementación de las NEC, también evidencian desafíos que coinciden con lo reportado en otros estudios. Esto refuerza la necesidad de un enfoque integral que combine capacitación, recursos tecnológicos y estrategias de supervisión para garantizar un cumplimiento normativo efectivo.

**Encuesta aplicada a los socios de la Compañía de Transporte San Miguel Chade**

**Figura 1**

*Conocimiento sobre normativas contables*

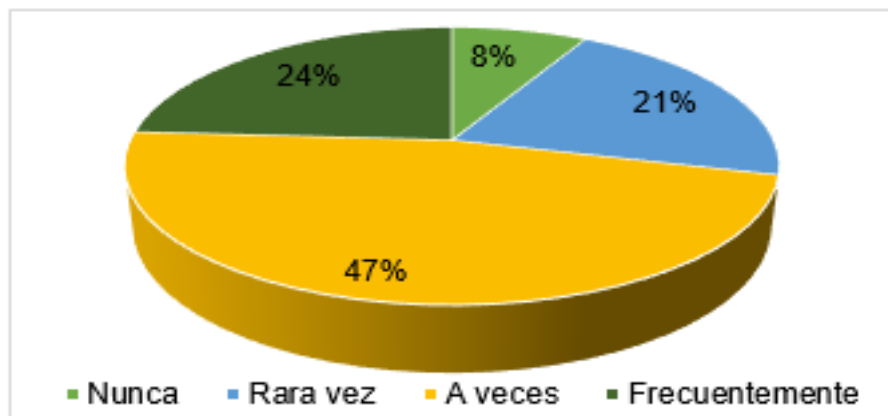


**Nota. Resultados de la encuesta aplicada a los socios.**

El análisis muestra que el 42% de los socios tiene un conocimiento moderado sobre las normativas contables actuales, lo que indica un nivel aceptable pero insuficiente para garantizar un cumplimiento pleno. Un 18% reporta un conocimiento alto, lo cual es positivo, pero está limitado a una minoría. Sin embargo, un 39% (sumando los niveles bajo y muy bajo) revela carencias significativas, lo que podría comprometer la implementación efectiva de las normativas. Estos resultados coinciden con López (2023), quien señala que la falta de formación técnica es una barrera común en las PYMES ecuatorianas, afectando su competitividad. Por otro lado, Camacho (2024) resalta que la capacitación continua es esencial para fortalecer las competencias contables y garantizar el cumplimiento normativo, lo que subraya la necesidad de que la compañía priorice programas formativos para sus socios.

**Figura 2**

*Frecuencia de actualización de normativas contables*

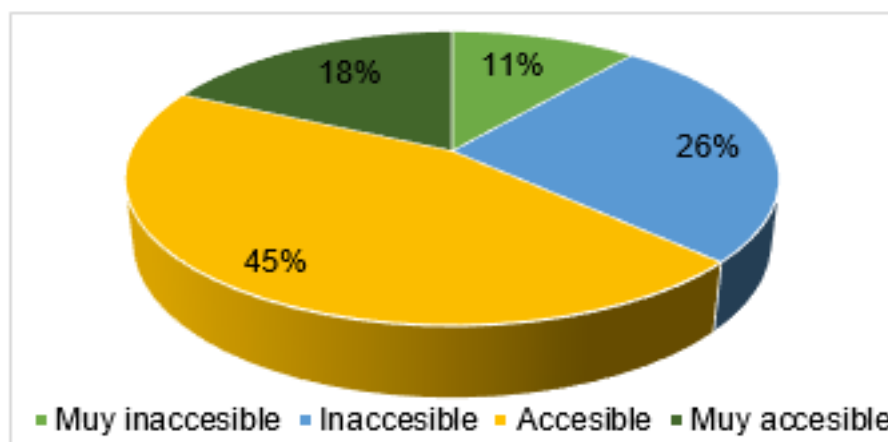


*Nota. Resultados de la encuesta aplicada a los socios.*

El análisis evidencia que el 47% de los socios considera que las normativas contables se actualizan “a veces”, mientras que solo un 24% afirma que esto ocurre “frecuentemente”, lo que sugiere que el proceso de actualización no es suficientemente consistente para garantizar la alineación con las normativas vigentes. Por otro lado, el 29% (sumando “nunca” y “rara vez”) refleja una falta preocupante de actualización que podría generar incumplimientos. Estos resultados están en línea con lo señalado por Rodríguez y Jaramillo (2024), quienes argumentan que la actualización constante es crucial para la adaptación a las normativas internacionales, especialmente en un entorno cambiante. Además, Maldonado (2022) resalta que la falta de revisión periódica afecta directamente la transparencia y eficiencia financiera, lo que refuerza la necesidad de establecer procesos más regulares en la compañía.

**Figura 3**

*Accesibilidad de la información contable*

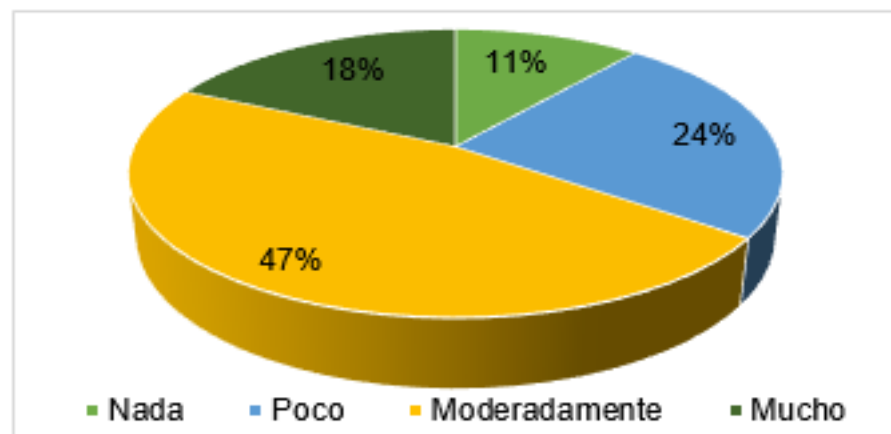


*Nota. Resultados de la encuesta aplicada a los socios.*

El análisis revela que el 45% de los socios percibe la información sobre normativas contables como accesible, y un 18% la considera muy accesible, lo que indica avances en la disponibilidad de esta información. Sin embargo, un 37% (sumando las opciones “muy inaccesible” e “inaccesible”) enfrenta dificultades para acceder a dicha información, lo que puede limitar su capacidad para aplicar correctamente las normativas. Estos resultados coinciden con López (2023), quien señala que la falta de acceso a información contable clara y estructurada es un obstáculo común en las PYMES ecuatorianas. Por su parte, Camacho (2024) destaca que una comunicación interna efectiva es clave para garantizar que todos los miembros tengan acceso a la información necesaria, lo que sugiere que la compañía debería fortalecer sus canales de distribución de información para mejorar la accesibilidad.

**Figura 4**

*Impacto en la planificación financiera a largo plazo*



*Nota. Resultados de la encuesta aplicada a los socios.*

El análisis muestra que el 47% de los socios percibe que las normativas contables impactan moderadamente en la planificación financiera a largo plazo, mientras que un 18% considera que el impacto es significativo. Sin embargo, un 35% (sumando “nada” y “poco”) refleja una percepción limitada de su influencia, lo que podría indicar una falta de integración efectiva entre las normativas y las estrategias financieras. Estos resultados coinciden con Camacho (2024), quien señala que las empresas que no alinean adecuadamente sus normativas contables con la planificación financiera enfrentan dificultades en su sostenibilidad a largo plazo. Además, López (2023) resalta que la aplicación correcta de normativas contribuye a la toma de decisiones estratégicas basadas en datos confiables, lo que subraya la necesidad de que la compañía refuerce el vínculo entre el cumplimiento contable y su planificación financiera.

## CONCLUSIONES

La implementación de normativas contables en la Compañía de Transporte San Miguel Chade ha demostrado ser decisivo para garantizar la transparencia y la confiabilidad de la información financiera. Sin embargo, la percepción variada de los socios respecto a su comprensión y

accesibilidad refleja la necesidad de reforzar la capacitación y los mecanismos de comunicación interna para optimizar su impacto en la gestión financiera.

Aunque la compañía ha adoptado políticas y revisiones internas para alinear sus procesos con las normativas contables, persisten desafíos

relacionados con la actualización constante de estas normativas y su integración en la planificación financiera a largo plazo. Esto evidencia la importancia de establecer procesos regulares de revisión y fortalecimiento de recursos tecnológicos y humanos.

La aplicación de las normativas contables ha influido de manera moderada en la planificación financiera y la toma de decisiones estratégicas de la compañía.

No obstante, se requiere un enfoque más integral que vincule de manera directa el cumplimiento normativo con la formulación de estrategias a largo plazo, mejorando así la eficiencia operativa y la sostenibilidad empresarial.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Camacho, M. E. (2024). *Efectos de la globalización en la contabilidad internacional de pequeñas y medianas empresas (PYMES) en Ecuador, periodo 2020-2023*.
- Encalada, V. R., Castillo, A. L., Ruíz, S. C., & Encarnación, O. M. (2019). *Efectos de la implementación de la Norma Internacional de Información Financiera en una pequeña empresa registrada en la ciudad de Guayaquil, Ecuador*. Obtenido de Cuadernos de Contabilidad, vol. 20, núm. 50, pp. 141-159.
- Ley de Régimen Tributario Interno . (2024). Obtenido de <https://newsite.cite.com.ec/download/ley-de-regimen-tributario-interno-2024/>
- Logroño, E. R. (2020). *Fuentes de financiación para la Estructura Financiera de la Empresa Cooperativa*. Obtenido de Investigación Académica, 1(1), 45-56: <https://investigacionacademica.com/index.php/revista/article/view/11>
- López, P. J. (2023). *Análisis del Impacto de la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) en las PYMEs Ecuatorianas*. Obtenido de Revista Científica Zambos, 2(1), 74-86: <https://doi.org/10.69484/rcz/v2/n1/39>
- Lucero, M. V. (2020). *Factores determinantes en la estructura financiera y el endeudamiento del sector de fabricación de vehículos automotores del Ecuador en el periodo 2015-2019*. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Ambato]: <https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/31593>
- Maldonado, R. M. (2022). *La normativa contable y su incidencia en la gestión financiera gubernamental en las entidades descentralizadas del sur del Ecuador*. Obtenido de [Tesis, Universidad Nacional Mayor de San Marcos]: [https://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12672/18462/Maldonado\\_rm.pdf?sequence=3&isAllowed=y](https://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12672/18462/Maldonado_rm.pdf?sequence=3&isAllowed=y)
- Rodríguez, J. A., & Jaramillo, C. Y. (2024). *Retos y beneficios en la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera en Iberoamérica*. Obtenido de CIENCIAMATRIA, 10(1), 236-263. : <https://doi.org/10.35381/cm.v10i1.1219>
- Saca, F. G. (2021). *Estructura financiera y el valor empresarial del Sector Carrocero de la Provincia de Tungurahua pre y post Covid 19*. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Ambato]: <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/33036/1/T5076M.pdf>
- Stefanuca, S. (2021). *La presentación de los estados financieros: una revisión de la normativa contable internacional*. Obtenido de [Tesis, Universidad de Cantabria]: <https://repositorio.unican.es/xmlui/bitstream/handle/10902/23019/STEFANUCASERGIU.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Suárez, P. J. (2020). *Registros contables y estructura financiera eficiente en la asociación de pequeños comerciantes Playa, Mar y Sol, cantón Salinas, año 2018*. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal Península

de Santa Elena]: <https://repositorio.upse.edu.ec/bitstream/46000/5282/1/UPSE-TCA-2020-0015.pdf>

Wortev. (17 de mayo de 2022). *Estructura financiera: 3 aspectos clave para organizar tus recursos*. Obtenido de Wortev: <https://wortev.com/especialidades/estructura-financiera-3-claves/>