

GESTIÓN CONTABLE Y FINANCIERA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN PAJAN, MANABÌ. PERIODO 2021 – 2022.

ACCOUNTING AND FINANCIAL MANAGEMENT OF THE AUTONOMOUS DECENTRALIZED MUNICIPAL GOVERNMENT OF PAJÁN CANTON

Mixi Merly Silva Quimi¹, Argenis Gabriel Rodríguez Bravo²

RESUMEN

Este estudio se desarrolló en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Paján, con el objetivo de determinar cómo la gestión contable impacta en la situación financiera de la institución. La problemática identificada incluyó retrasos en la presentación de balances, registros inconsistentes y un déficit financiero significativo. Metodológicamente, se utilizó un enfoque mixto, combinando técnicas cualitativas como entrevistas y cuantitativas mediante encuestas aplicadas al personal de dirección financiera, compuesto por 16 trabajadores. Entre los resultados más relevantes, se encontró que el 81% de los encuestados indicó la ausencia de un plan de capacitación en temas contables y financieros y el 75% calificó la situación financiera como regular, evidenciando la necesidad de mejorar la administración de recursos. Además, la evaluación de la gestión contable se realiza de manera anual, lo que limita la capacidad de respuesta ante problemas emergentes.

Palabras clave: Gestión contable, finanzas, capacitación, evaluación anual, déficit financiero.

ABSTRACT

This study was conducted at the Autonomous Decentralized Municipal Government of Paján canton, aiming to determine how accounting management impacts the institution's financial situation. The identified issues included delays in the presentation of balances, inconsistent records, and a significant financial deficit. Methodologically, a mixed approach was used, combining qualitative techniques such as interviews and quantitative methods through surveys applied to the financial management staff, comprising 16 employees. Among the most relevant findings, 81% of respondents indicated the absence of a training plan on accounting and financial topics, and 75% rated the financial situation as regular, highlighting the need to improve resource management. Additionally, accounting management evaluation is conducted annually, which limits the ability to respond to emerging problems.

Keywords: Accounting management, finance, training, annual evaluation, financial deficit.

1. Universidad Estatal del Sur de Manabí. silva-mixi5904@unesum.edu.ec. <https://orcid.org/0009-0002-5946-3192>

2. Universidad Estatal del Sur de Manabí. argenis.rodriguez@unesum.edu.ec. <https://orcid.org/0000-0002-7518-1788>



RESUMO

Este estudo foi desenvolvido no Governo Autônomo Descentralizado Municipal do cantão de Paján, com o objetivo de determinar como a gestão contábil impacta a situação financeira da instituição. Os problemas identificados incluíam atrasos no arquivamento de balanços, registros inconsistentes e um déficit financeiro significativo. Metodologicamente, foi utilizada uma abordagem mista, combinando técnicas qualitativas, como entrevistas, e técnicas quantitativas, por meio de questionários aplicados à equipe de gestão financeira, composta por 16 trabalhadores. Entre os resultados mais relevantes, constatou-se que 81% dos entrevistados indicaram a ausência de um plano de treinamento sobre questões contábeis e financeiras e 75% classificaram a situação financeira como regular, evidenciando a necessidade de melhoria na gestão dos recursos. Além disso, a avaliação da gestão contábil é realizada anualmente, o que limita a capacidade de resposta a problemas emergentes.

Palavras-chave: Gestão contábil, finanças, treinamento, avaliação anual, déficit financeiro.

INTRODUCCIÓN

A nivel internacional, la gestión contable y financiera se desempeña en la administración pública, ya que garantiza el manejo eficiente y transparente de los recursos económicos. Según la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (2022), la adecuada rendición de cuentas y la transparencia financiera son pilares esenciales para la sostenibilidad de las finanzas públicas. A pesar de ello, muchas instituciones enfrentan desafíos como la ausencia de sistemas integrados y la escasa capacitación del personal, lo que puede afectar la calidad de los servicios que ofrecen a la ciudadanía.

En América Latina, la gestión contable en los gobiernos locales enfrenta problemáticas como el limitado acceso a tecnología, controles débiles y poca alineación con estándares internacionales, lo cual genera inconsistencias en la información financiera. Según el Banco Interamericano de Desarrollo (2021), más del 40% de los gobiernos locales de la región presentan retrasos significativos en la presentación de sus estados financieros, afectando la credibilidad de sus instituciones y su capacidad para acceder a financiamiento externo.

En el contexto ecuatoriano, la gestión contable y financiera de los Gobiernos Autónomos

Descentralizados ha sido un tema de análisis constante, especialmente por los retos relacionados con la implementación de normas técnicas y el control de recursos públicos. Según la Contraloría General del Estado, los GAD en Ecuador en ocasiones presentan deficiencias en la elaboración y manejo de su información financiera, lo que repercute en la ejecución de proyectos y en la planificación de inversiones a nivel local.

De manera específica, el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Paján enfrenta dificultades en la gestión contable y financiera que afectan la toma de decisiones estratégicas. Estas problemáticas incluyen retrasos en la presentación de balances, registros inconsistentes y falta de personal capacitado. El objetivo del presente análisis es determinar la gestión contable y su incidencia en la situación financiera actual del GAD Municipal de Paján, con el fin de identificar áreas de mejora que contribuyan a una administración más eficiente y transparente de los recursos públicos.

Relación entre contabilidad y finanzas

La relación entre contabilidad y finanzas es fundamental en el ámbito de la gestión empresarial y pública, ya que ambas disciplinas, aunque diferentes en enfoque, se complementan

y trabajan juntas para garantizar una administración eficiente de los recursos. La contabilidad, como proceso sistemático, registra, clasifica y resume las transacciones financieras de una organización, proporcionando información estructurada y verificable.

Por su parte, las finanzas utilizan esta información para tomar decisiones estratégicas, como la asignación de recursos, evaluación de proyectos y planificación de inversiones futuras (Delgado & Salazar, 2021).

La contabilidad actúa como el lenguaje de los negocios, generando informes financieros que son esenciales para los análisis financieros. Según Montalvo y Rijalva (2022), los estados financieros, como el balance general y el estado de resultados, son herramientas clave que permiten a los administradores evaluar la salud económica de una organización. Estos documentos no solo reflejan la situación financiera actual, sino que también sirven como base para proyecciones futuras. En este sentido, la contabilidad proporciona los datos duros que alimentan las decisiones estratégicas en el área financiera.

Desde la perspectiva financiera, se busca optimizar el uso de los recursos disponibles, considerando la rentabilidad, el riesgo y el tiempo. Las decisiones financieras, como la estructuración del capital, la gestión del flujo de caja o la inversión en activos fijos, se basan en los datos contables. Como argumenta Ruiz (2022), una gestión financiera efectiva depende de la precisión y fiabilidad de la información contable. En ausencia de esta, los riesgos de tomar decisiones erróneas se multiplican, lo que podría llevar a pérdidas económicas o problemas de sostenibilidad.

Sin embargo, es importante reconocer que esta relación no siempre es automática ni está exenta de desafíos. La falta de comunicación entre los departamentos de contabilidad y finanzas puede generar descoordinación. Según Ortiz (2022), un enfoque integrado entre ambas áreas es crucial

para lograr objetivos organizacionales, ya que permite que las finanzas aprovechen mejor los datos contables y que la contabilidad se oriente hacia la toma de decisiones estratégicas.

En el ámbito de las instituciones públicas, como los Gobiernos Autónomos Descentralizados, esta relación se vuelve aún más crítica. Los registros contables no solo son fundamentales para la transparencia y la rendición de cuentas, sino que también apoyan la planificación financiera de proyectos que afectan directamente al bienestar de la comunidad. Por ello, la alineación entre contabilidad y finanzas no es solo una necesidad técnica, sino un pilar para el desarrollo sostenible y la eficiencia administrativa.

En conclusión, la contabilidad y las finanzas forman una sinergia indispensable que contribuye al logro de los objetivos organizacionales. Mientras que la contabilidad proporciona datos históricos y actuales, las finanzas miran hacia el futuro, utilizando esos datos para tomar decisiones informadas. Como destaca Vásquez (2022), sin una contabilidad confiable, las finanzas no tienen una base sólida; y sin decisiones financieras estratégicas, la contabilidad carece de propósito práctico. Esta relación, cuando se gestiona adecuadamente, no solo fortalece a las organizaciones, sino que también garantiza su sostenibilidad a largo plazo.

Procesos de gestión contable

La gestión contable es una actividad clave en cualquier organización, ya que asegura la correcta administración y control de los recursos financieros. Su objetivo principal es generar información útil, confiable y oportuna para la toma de decisiones estratégicas.

Los procesos de gestión contable comprenden diversas etapas que van desde el registro y la clasificación de las transacciones financieras hasta la elaboración de estados financieros y la implementación de controles internos, incluidos procesos de auditoría. Estos procesos, además

de cumplir con requisitos legales y normativos, son esenciales para garantizar la transparencia y la sostenibilidad financiera de una organización. Registro y clasificación de transacciones financieras: Este proceso comienza con la identificación de las transacciones económicas que afectan a la organización, como ingresos, gastos, inversiones o préstamos. Estas transacciones se registran en libros contables o sistemas digitales siguiendo los principios de la partida doble, lo que garantiza que cada operación tenga un efecto equilibrado en los activos, pasivos y el patrimonio (Machado, Franco, Badillo, & Suárez, 2024).

La clasificación adecuada de las transacciones es crucial para evitar errores en la generación de informes financieros. Según Yanes (2023), el uso de catálogos de cuentas específicos permite estructurar y agrupar las transacciones de forma lógica, facilitando su análisis y comprensión. En este sentido, las herramientas tecnológicas, como los sistemas de planificación de recursos empresariales, han revolucionado esta etapa del proceso contable, mejorando la eficiencia y reduciendo la probabilidad de errores humanos. Elaboración de estados financieros

Una vez registradas y clasificadas las transacciones, la siguiente etapa en la gestión contable es la elaboración de los estados financieros. Estos documentos proporcionan una visión clara de la situación económica y financiera de la organización. Entre los estados financieros más relevantes se encuentran:

- El balance general: Proporciona una fotografía de los activos, pasivos y patrimonio en un momento determinado, mostrando la estructura financiera de la organización (López, 2023).
- El estado de resultados: Resume los ingresos y gastos durante un período específico, permitiendo evaluar la rentabilidad operativa y neta (López, 2023).
- El flujo de efectivo: Detalla las entradas y salidas de efectivo, lo que ayuda a entender la liquidez y

la capacidad de la organización para cumplir con sus obligaciones a corto plazo (López, 2023).

La elaboración precisa y oportuna de estos informes no solo cumple con requisitos normativos, sino que también es esencial para informar a los interesados internos y externos, como inversores, socios y entes reguladores. Según Zambrano y Armada (2020), los estados financieros representan el lenguaje universal de los negocios y son indispensables para garantizar la transparencia y la confianza en cualquier entidad.

Control interno contable y auditoría: Los controles internos incluyen políticas y procedimientos diseñados para prevenir errores y fraudes, así como para asegurar que las operaciones financieras se lleven a cabo de manera eficiente y conforme a las normativas legales (Alonso, Capro, & Eldemire, 2022).

Por otro lado, la auditoría, ya sea interna o externa, se encarga de revisar y verificar que los procesos contables y financieros se hayan ejecutado correctamente. Según Alvarado (2023), una auditoría efectiva no solo detecta irregularidades, sino que también aporta recomendaciones para mejorar la gestión contable. Además, fortalece la confianza de los stakeholders al garantizar que los recursos se están manejando de manera responsable.

En las organizaciones públicas, como los Gobiernos Autónomos Descentralizados, la implementación de controles internos sólidos y auditorías regulares es indispensable para asegurar la rendición de cuentas y promover una gestión financiera transparente. En este contexto, el uso de tecnología y la capacitación constante del personal son estrategias clave para enfrentar los desafíos asociados a la complejidad y volumen de las transacciones financieras.

Dentro de lo mencionado, los procesos de gestión contable son fundamentales para el funcionamiento eficiente de cualquier

organización. Desde el registro inicial de las transacciones hasta la auditoría de los estados financieros, cada etapa juega un papel crucial en la generación de información precisa y en el cumplimiento de las normativas. Como destaca Machado et al. (2024) la gestión contable no es solo una actividad técnica, sino una herramienta estratégica que apoya la toma de decisiones y la sostenibilidad organizacional.

Gestión contable y financiera en Gobiernos Autónomos Descentralizados

La gestión contable y financiera es fundamental para el funcionamiento de los Gobiernos Autónomos Descentralizados, ya que permite administrar eficientemente los recursos públicos y garantizar el cumplimiento de los objetivos de desarrollo local. De acuerdo a Santurio (2020) esta gestión adquiere características particulares debido a las normativas específicas que rigen el manejo de fondos públicos, así como a las expectativas de transparencia y rendición de cuentas de la ciudadanía. La correcta administración de estos recursos es esencial para impulsar proyectos que beneficien directamente a las comunidades y promuevan el desarrollo sostenible.

Particularidades de los GAD en la gestión de recursos públicos

Los GAD enfrentan desafíos únicos en la gestión de recursos públicos, ya que deben equilibrar las demandas crecientes de la población con los recursos financieros limitados que tienen a su disposición. Según el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, los GAD están obligados a planificar, ejecutar y controlar sus presupuestos de manera que se alinee con los planes de desarrollo y ordenamiento territorial (PDOT). Sin embargo, un estudio del Banco Interamericano de Desarrollo (2021) señala que muchos GAD en América Latina presentan deficiencias en la planificación financiera, lo que dificulta la ejecución eficiente de los proyectos.

Uno de los principales retos es la dependencia de transferencias del Estado central, que pueden ser insuficientes o tardías, afectando la ejecución oportuna de proyectos. Además, los GAD deben cumplir con estándares contables específicos y mecanismos de control interno que aseguren la correcta utilización de los recursos. Como señalan De la Rosa (2022) en la gestión pública, la precisión contable es crucial no solo para el control interno, sino también para generar confianza en la ciudadanía”.

Rol de la gestión contable en la ejecución de proyectos

La gestión contable es esencial para garantizar la correcta ejecución de los proyectos planificados por los GAD. A través de la contabilidad, se registra y controla cada movimiento financiero, permitiendo una supervisión constante del uso de los recursos. Los estados financieros, como el balance general y el estado de resultados, proporcionan información clave para evaluar el progreso de los proyectos y detectar posibles desviaciones presupuestarias (López, 2023).

Según el Banco Interamericano de Desarrollo (2021), la contabilidad no solo sirve como herramienta de control, sino también como base para la toma de decisiones estratégicas, al permitir evaluar la viabilidad y sostenibilidad de los proyectos a lo largo del tiempo.

Además, la transparencia en la gestión contable es un factor crítico para generar confianza en la comunidad y evitar problemas relacionados con la corrupción o el mal uso de los recursos públicos. Los informes contables periódicos no solo cumplen con las normativas legales, sino que también fomentan la participación ciudadana, al ofrecer a los habitantes información clara sobre cómo se están utilizando los fondos públicos (Contraloría General del Estado, 2023).

De esta manera, la gestión contable y financiera en los GAD es esencial para garantizar la eficiencia y transparencia en el manejo de los recursos

públicos. La contabilidad, como herramienta de control y monitoreo, asegura que los fondos sean utilizados de manera responsable, mientras que la gestión financiera permite planificar y ejecutar inversiones estratégicas que impulsan el desarrollo local. Como señala la Contraloría General del Estado (2023), “una gestión eficiente no solo cumple con las normativas legales, sino que también promueve la confianza ciudadana y el desarrollo sostenible”. En este contexto, los GAD deben fortalecer sus capacidades contables y financieras para enfrentar los desafíos actuales y maximizar su impacto en las comunidades que sirven.

MATERIALES Y MÉTODOS

El estudio abordó desde un enfoque mixto, que combinó aspectos cualitativos y cuantitativos para cumplir los objetivos planteados. Desde la perspectiva cualitativa, se analizaron conceptos, experiencias y opiniones, mientras que desde el enfoque cuantitativo se procesaron datos numéricos mediante técnicas estadísticas. Este enfoque permitió examinar la relación entre la gestión contable y la situación financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Paján. Además, el diseño fue no experimental, ya que no se manipularon variables, sino que se observó y analizó una población específica.

En cuanto a los métodos, se empleó el inductivo, que facilitó partir de observaciones particulares para generalizar conclusiones sobre las problemáticas de la gestión contable. Asimismo, se aplicó el método analítico, descomponiendo las partes del problema para entender sus relaciones internas, y el cuantitativo, que permitió interpretar los datos obtenidos en encuestas. Finalmente, se utilizó el método bibliográfico, que proporcionó un sustento teórico mediante la recopilación de información científica.

Las técnicas utilizadas incluyeron encuestas con preguntas cerradas dirigidas al personal financiero del GAD, y la entrevista, realizadas

al director financiero, con el objetivo de comprender las prácticas y desafíos en la gestión contable. Estas herramientas permitieron recolectar información clave para el análisis de la investigación.

La población estuvo conformada por 124 trabajadores del GAD Municipal de Paján, de los cuales se seleccionó al personal del área de dirección financiera, compuesto por 16 personas. Debido al tamaño reducido de esta población, no fue necesario aplicar un muestreo probabilístico, y se trabajó con la totalidad de los integrantes del departamento, quienes desempeñan roles clave en las áreas de presupuesto, contabilidad, tesorería y rentas. Esta selección garantizó datos precisos y específicos para el estudio.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La siguiente tabla presenta una síntesis de los indicadores clave obtenidos a partir de la entrevista realizada al director financiero del GAD Municipal del cantón Paján. Cada indicador refleja aspectos fundamentales de la gestión contable y financiera, abordando responsabilidades, normativas aplicadas, sistemas utilizados, evaluación de procesos y situación financiera actual, con respuestas mejoradas para facilitar su análisis e interpretación.

Tabla 1

Entrevista aplicada al director financiero del GAD Municipal del Cantón Paján

Indicador	Respuesta
Definición de responsables del registro contable	La responsabilidad de llevar el registro contable recae en el Orgánico Funcional y el Contador General de la institución, asegurando una gestión centralizada y ordenada de las transacciones financieras.
Tratamiento de los registros contables y respaldos	Los registros contables y sus respaldos se gestionan siguiendo estrictamente las Normas Técnicas de Contabilidad Gubernamental, el COPLAFIP y las disposiciones de la Contraloría General del Estado.
Periodicidad en la generación de informes contables	Los informes contables se elaboraron de manera mensual, presentándose el día 30 del mes siguiente, cumpliendo los plazos establecidos por el Ministerio de Finanzas.
Sistema contable utilizado	El sistema contable SIG-AME se implementó para registrar transacciones, garantizando seguridad en operaciones relacionadas con contabilidad, administración financiera, recaudaciones y tesorería.
Aplicación de etapas de la gestión administrativa	Las etapas de la gestión administrativa se aplicaron de acuerdo con el Órgano Regular de la Relación Financiera, asegurando cumplimiento y orden en los procesos contables.
Calidad de la gestión contable	La gestión contable presenta deficiencias derivadas de la dependencia de otras unidades, direcciones o jefaturas, lo que evidencia la necesidad de mejorar la coordinación interdepartamental.
Cumplimiento de normativas y leyes vigentes en procesos contables	Los procesos contables cumplieron obligatoriamente con todas las normativas y leyes vigentes, garantizando una correcta aplicación de los marcos regulatorios establecidos.
Capacitación del personal contable	El personal del área contable se encuentra capacitado para cumplir eficientemente sus funciones, aunque existe una necesidad permanente de actualización ante cambios normativos y técnicos.

Uso del catálogo de cuentas	El catálogo de cuentas proporcionado por el Ministerio de Economía y Finanzas se utiliza de manera obligatoria y correcta, garantizando uniformidad en los registros contables.
Situación financiera del GAD	La situación financiera del GAD Municipal se encuentra en déficit total, lo que requiere medidas urgentes para mejorar el equilibrio financiero de la institución.
Relación con el SRI	Existe una relación formal entre el GAD y el Servicio de Rentas Internas (SRI) basada en la supervisión y control por parte del ente rector.
Obligaciones tributarias del GAD	Las obligaciones tributarias incluyen declaraciones de impuestos mensuales, reporte de relación de dependencia, anexos de bienes inmuebles, patentes municipales, espectáculos públicos, títulos habilitantes y el anexo GAD.
Normativa gubernamental para gestión contable y financiera	La gestión contable y financiera se rige por SINFIIP, la Ley del Régimen Tributario, Normas de Control Interno, Ley Orgánica de Contratación Pública, COPLAFIP y COOTAD.
Evaluación de la gestión contable y financiera	La evaluación de la gestión contable y la situación financiera se realiza a través de informes emitidos por el análisis financiero del Ministerio de Finanzas, proporcionando una visión integral de su desempeño.

Nota. Autores.

El análisis de los resultados obtenidos en la entrevista refleja puntos clave sobre la gestión contable y financiera del GAD Municipal del cantón Paján, los cuales pueden ser comparados con hallazgos de estudios previos. La definición de responsables en el registro contable y el uso del sistema SIG-AME destacan como elementos que garantizan la seguridad y orden en los procesos contables.

Esto coincide con el trabajo de Pinargote et al. (2020), quienes enfatizan que un sistema contable bien implementado y asignado a personal calificado mejora significativamente la toma de decisiones en organizaciones públicas y privadas. Sin embargo, la dependencia del GAD hacia otras unidades administrativas revela desafíos en la coordinación interdepartamental, lo que limita la eficacia del área contable, similar a lo documentado por Zambrano y Armada (2020) en instituciones públicas de educación superior.

Asimismo, los resultados subrayan que el GAD cumple con normativas vigentes, como el COPLAFIP y las Normas de Control Interno, alineándose con las buenas prácticas descritas por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (2022).

Sin embargo, el déficit financiero reportado refleja una situación preocupante que afecta la sostenibilidad de la institución, un problema recurrente en los gobiernos locales de América Latina, como destaca el Banco Interamericano de Desarrollo (2021). Esta situación sugiere la necesidad de optimizar la planificación financiera y buscar nuevas fuentes de ingresos, puntos también abordados por Rosa (2022), quien resalta la importancia de la gestión contable sostenible en entornos de recursos limitados.

Por otra parte, el cumplimiento de las obligaciones tributarias y la relación con el SRI muestran que

el GAD mantiene una adecuada supervisión fiscal. Esto es consistente con el estudio de Montalvo y Rijalva (2022), que señala cómo una cultura tributaria fortalecida en instituciones públicas mejora su desempeño financiero. No obstante, el estudio de Alvarado (2023) destaca que, aunque las instituciones cumplen con normativas tributarias, persiste la necesidad de integrar mecanismos más eficientes para reducir costos y aumentar la rentabilidad.

Finalmente, la evaluación de la gestión contable y financiera mediante informes del Ministerio de Finanzas subraya la importancia de un monitoreo constante. Esto resuena con lo planteado por Delgado y Salazar (2021), quienes explican que los análisis financieros periódicos son esenciales para detectar desviaciones y planificar

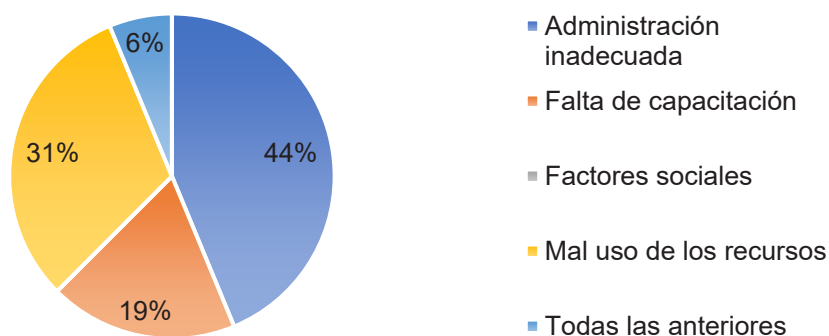
estrategias correctivas. Sin embargo, el déficit señalado podría indicar una limitada capacidad de reacción ante problemas financieros, lo cual coincide con las observaciones de Santurio (2020), quien analizó cómo una gestión contable deficiente puede impactar negativamente en la rentabilidad organizacional.

En síntesis, aunque la gestión contable del GAD Municipal del cantón Paján cumple con los estándares técnicos y normativos, su déficit financiero y dependencia administrativa revelan áreas críticas a mejorar. Comparado con otros estudios, la situación del GAD refleja desafíos comunes en instituciones públicas, pero también muestra oportunidades claras para fortalecer la sostenibilidad financiera y optimizar la coordinación interna.

Encuesta a los funcionarios del departamento de dirección financiera Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Paján

Figura 1

Factores que afectan la gestión contable del GAD cantonal Paján



Nota. Departamento de Dirección Financiera del GAD Municipal del cantón Paján.

El análisis de los factores que afectan la gestión contable en el GAD Municipal del cantón Paján destaca como principales causas la administración inadecuada (44%) y el mal uso de los recursos (31%), seguidos por la falta de capacitación (19%). Estos resultados coinciden con los hallazgos de Zambrano y Armada (2020), quienes señalaron que una gestión administrativa deficiente en instituciones públicas genera retrasos y errores en los procesos contables,

afectando la transparencia y eficacia. Por otro lado, el impacto del mal uso de los recursos es consistente con lo identificado por Delgado y Salazar (2021), quienes explican que la asignación incorrecta de fondos influye negativamente en la toma de decisiones financieras.

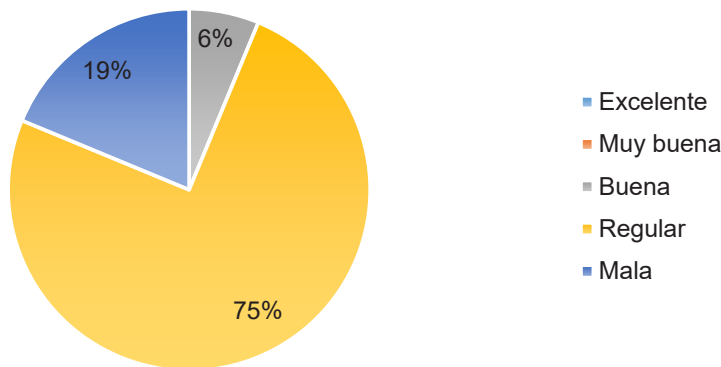
Aunque la falta de capacitación tuvo menor incidencia, estudios como el de Pinargote et al. (2020) enfatizan que la actualización constante

del personal contable es clave para adaptarse a normativas cambiantes y reducir errores. Estos resultados reflejan una problemática

multidimensional que demanda mejoras tanto en la administración como en la capacitación para optimizar la gestión contable del GAD.

Figura 2

Estado actual de la situación financiera del GAD de Paján



Nota. Departamento de Dirección Financiera del GAD Municipal del cantón Paján.

La situación financiera del GAD Municipal del cantón Paján se evalúa mayoritariamente como regular (75%), con una minoría que la califica como mala (19%) y apenas un 6% que la considera buena. Estos resultados evidencian un escenario financiero preocupante, marcado por desafíos significativos en la administración de recursos.

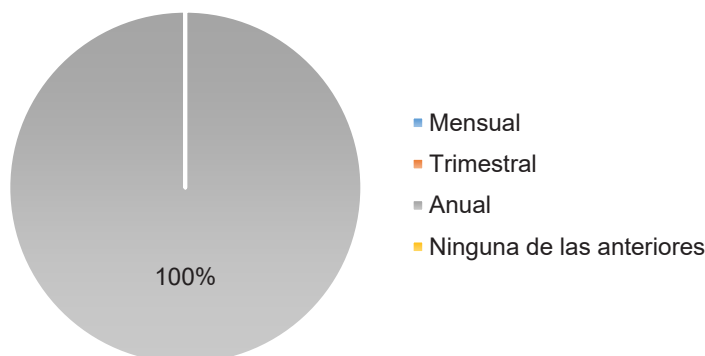
asignación de recursos. Asimismo, el Banco Interamericano de Desarrollo (2021) destaca que la insuficiencia presupuestaria y los retrasos en transferencias de fondos suelen colocar a los gobiernos locales en situaciones de vulnerabilidad financiera, limitando su capacidad para ejecutar proyectos clave.

Esto coincide con lo planteado por Rosa (2022), quien argumenta que muchas instituciones públicas en contextos similares enfrentan limitaciones financieras debido a la falta de planificación estratégica y deficiencias en la

Este diagnóstico subraya la necesidad de implementar estrategias más efectivas de gestión financiera que permitan al GAD de Paján superar este estado crítico y garantizar su sostenibilidad económica.

Figura 3

Frecuencia de evaluación de la gestión contable y la situación financiera del GAD



Nota. Departamento de Dirección Financiera del GAD Municipal del cantón Paján.

El GAD Municipal del cantón Paján realiza la evaluación de la gestión contable y la situación financiera de forma anual (100%), lo que refleja un enfoque estructurado pero limitado en términos de frecuencia.

Este enfoque podría ser insuficiente para abordar oportunamente problemas financieros emergentes, en comparación con instituciones que adoptan evaluaciones más periódicas, como las mensuales o trimestrales, para garantizar una mejor capacidad de reacción.

Según Delgado y Salazar (2021), las evaluaciones frecuentes permiten una identificación más

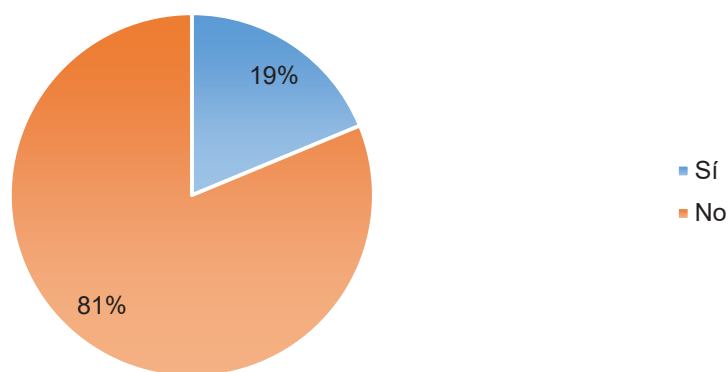
temprana de desviaciones en los estados financieros, facilitando la toma de decisiones correctivas.

Asimismo, Rosa (2022) subraya que los informes financieros periódicos fortalecen la transparencia y el monitoreo continuo, elementos esenciales para instituciones públicas.

Este hallazgo sugiere que el GAD podría beneficiarse significativamente de aumentar la periodicidad de sus evaluaciones, lo que contribuiría a una gestión más dinámica y eficiente.

Figura 4

Existencia de plan de capacitación laboral respecto a temas contables y financieros



Nota. Departamento de Dirección Financiera del GAD Municipal del cantón Paján.

El análisis revela que el GAD Municipal del cantón Paján no cuenta con un plan de capacitación en temas de gestión contable y procesos financieros para la mayoría de los trabajadores del área, según el 81% de las respuestas. Solo un 19% confirma la existencia de dicho plan, lo que evidencia una notable carencia en este aspecto.

Esta situación es preocupante, ya que, como destacan Pinargote et al. (2020), la capacitación continua es esencial para garantizar la actualización de conocimientos y el cumplimiento efectivo de normativas contables y financieras. Además, Rosa (2022) argumenta que la falta de formación puede generar ineficiencias, errores

y una gestión limitada de los recursos. Esto indica que el GAD enfrenta un desafío crítico en términos de fortalecimiento del capital humano, lo cual impacta directamente en la calidad de la gestión contable y financiera, y sugiere la necesidad de implementar programas formativos que impulsen la eficiencia y el desempeño de los trabajadores.

CONCLUSIONES

La situación financiera del GAD Municipal del cantón Paján, calificada mayoritariamente como regular y con un déficit total, evidencia la urgente necesidad de implementar estrategias

financieras más efectivas. Esto incluye mejorar la planificación, optimizar el uso de los recursos y buscar fuentes de financiamiento alternativas para garantizar la sostenibilidad económica.

La falta de un plan de capacitación en temas contables y financieros afecta directamente la calidad de la gestión contable, lo cual limita la capacidad del GAD para adaptarse a normativas cambiantes y mejorar sus procesos internos. La implementación de programas de formación continua es indispensable para garantizar un desempeño eficiente y actualizado del personal.

El enfoque anual para la evaluación de la gestión contable y financiera, aunque estructurado, resulta limitado para detectar y corregir problemas emergentes. Incrementar la frecuencia de las evaluaciones permitiría una identificación más oportuna de desviaciones, fortaleciendo el monitoreo continuo y la transparencia en la administración de los recursos públicos.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Alonso, R., Capro, A., & Eldemire, E. (2022). Análisis de la Evolución de la Aplicación de Principios Contables en Panamá desde 1821 hasta el 2021. Obtenido de Finanzas Y Negocios, 2(1): <https://revistas.ulatina.edu.pa/index.php/Finanzasynegocios/article/view/209>

Alvarado, L. (2023). Administración de Finanzas: qué es y por qué elegir esta licenciatura. Obtenido de <https://www.udelistmo.edu/blogs/administracion-en-finanzas>

Banco Interamericano de Desarrollo. (2021). Fortaleciendo la gestión financiera en gobiernos locales de América Latina.

Delgado, K. F., & Salazar, C. C. (2021). Análisis de estados financieros y la toma de decisiones en el área de finanzas de grupo de Negocios Comerciales V y B S.R.L, 2018- 2019. Obtenido de [Tesis, Universidad César Vallejo]: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/69320>

López, A. A. (2023). El control interno en el sector público ecuatoriano. Caso de Estudio: gobiernos autónomos descentralizados cantonales de Morona Santiago. Obtenido de Revista Cubana de Contabilidad y Finanzas.

Machado, J., Franco, L., Badillo, A., & Suárez, C. (2024). La competitividad de las pymes en materia de finanzas desde la óptica de la teoría de los recursos y capacidades. Obtenido de Gerencia Libre, 10, 36-43: <https://doi.org/10.18041/Gerencia-Libre.2024Vol10.12155>

Montalvo, J., & Rijalva, D. (2022). La cultura tributaria y el cumplimiento de las obligaciones tributarias en el centro comercial Muruhuay. Obtenido de [Tesis para optar el título profesional de Contador Público] Universidad de Ciencias y Humanidades, Los Olivos: https://repositorio.uch.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12872/694/Montalvo_JA_Rijalva_D_tesis_contabilidad_finanzas_2022.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. (2022). Manual de gestión financiera pública.

Ortiz, A. (19 de octubre de 2022). Capital de Trabajo | Qué es, características y cómo se calcula. Obtenido de <https://www.dripcapital.com/es-mx/recursos/finanzas-guias/que-es-capital-de-trabajo>

Pinargote, H. M., Ávila, P. E., Benalcázar, M. E., Mendoza, A. A., & Hurtado, R. F. (2020). Gestión contable para mejorar la toma de decisiones en las empresas que expenden productos veterinarios en el cantón El Carmen. Obtenido de Suplemento CICA Multidisciplinario ISSN:2631-2832, 4(9), 55-63: <https://suplementocica.uleam.edu.ec/index.php/SuplementoCICA/article/view/9>

Rosa, M. E. (2022). La Gestión Contable Sostenible en la nueva normalidad. Obtenido de TRASCENDER, CONTABILIDAD Y GESTIÓN, 7(20 mayo-agosto), 163-188: <https://doi.org/10.36791/tcg.v8i20.169>

Ruiz, F. (2022). Definición y método del presupuesto en la gestión empresarial. . Obtenido de Revista Internacional de Economía y Finanzas, 28(1), 99-115. : <https://doi.org/10.1007/s10663-021-09444>

Santurio, F. J. (2020). La gestión contable y su relación en la rentabilidad de la empresa Compuimpress E.I.R.L., Piura 2019. Obtenido de [Tesis, Universidad César Vallejo]: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/72313>

Vásquez, D. N. (2022). Evaluar la política pública dirigida a las asociaciones de la economía popular y solidaria (EPS), referente a las compras públicas en la provincia de Imbabura. Obtenido de [Trabajo de grado previo a la obtención del título de Ingeniera en Economía mención Finanzas, Universidad Técnica del Norte]: <http://repositorio.utn.edu.ec/bitstream/123456789/12276/2/02%20IEF%20286%20TRABAJO%20GRADO.pdf>

Yanes, V. (2023). Funciones y responsabilidades en las finanzas corporativas. Obtenido de <https://www.linkedin.com/pulse/funciones-y-responsabilidades-en-las-finanzas-vanessa-yanes-torres/?originalSubdomain=es>

Zambrano, Z. M., & Armada, T. E. (2020). Elaboración de procedimientos de auditoría de gestión o de desempeño para las instituciones de educación superior públicas del Ecuador. Obtenido de Revista Cubana de Finanzas y Precios, Ministerio de Finanzas y Precios, Cuba, vol. 4(3), pages 46-56: <https://ideas.repec.org/a/ris/rcubfp/0153.html>