

## GESTIÓN FINANCIERA EN LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO PARROQUIAL AYACUCHO

### FINANCIAL MANAGEMENT IN INVESTMENT PROJECTS OF THE AYACUCHO PARISH DECENTRALIZED AUTONOMOUS GOVERNMENT

Maryury Elizabeth Morejón Santistevan<sup>1</sup>, Julissa Lisseth Ramírez Alcívar<sup>2</sup>

#### RESUMEN

Esta investigación abordó la problemática de la falta de planificación financiera estructurada y precisa, que ha resultado en ineficiencias, sobrecostos y retrasos en la ejecución de proyectos de inversión, afectando su calidad y viabilidad. Por lo tanto, el objetivo principal fue determinar cómo la gestión financiera incide en estos proyectos. La metodología empleada combinó enfoques cualitativos y cuantitativos, utilizando revisión documental, encuestas y entrevistas. Los resultados indicaron que el 33% de los funcionarios identifica un impacto positivo de la gestión financiera, mientras que otro 33% percibe un impacto negativo. Además, el 44% de los encuestados considera que la falta de personal capacitado es un obstáculo significativo para la eficiencia en la ejecución de proyectos. En conclusión, se resalta la necesidad de mejorar la planificación financiera, incrementar la transparencia y capacitar al personal para optimizar la gestión de los proyectos de inversión en el GAD Parroquial Ayacucho.

**Palabras clave:** Presupuesto, proyectos de inversión, planificación, transparencia, capacitación.

#### ABSTRACT

This research addressed the issue of the lack of structured and precise financial planning, which has resulted in inefficiencies, cost overruns, and delays in the execution of investment projects, affecting their quality and viability. Therefore, the main objective was to determine how financial management impacts these projects. The methodology employed combined qualitative and quantitative approaches, using document review, surveys, and interviews. The results indicated that 33% of the officials identify a positive impact of financial management, while another 33% perceive a negative impact. Additionally, 44% of the respondents consider the lack of trained personnel a significant obstacle to the efficiency of project execution. In conclusion, it highlights the need to improve financial planning, increase transparency, and train personnel to optimize the management of investment projects in the GAD Parroquial Ayacucho.

**Keywords:** Budget, investment projects, planning, transparency, training

1. Universidad Estatal del Sur de Manabí. maryury.morejon@unesum.edu.ec. <https://orcid.org/0000-0002-2180-7642>

2. Universidad Estatal del Sur de Manabí. ramirez-julissa6147@unesum.edu.ec. <https://orcid.org/0009-0007-9946-038X>



## RESUMO

Esta pesquisa abordou a problemática da falta de planejamento financeiro estruturado e preciso, o que resultou em ineficiências, custos excessivos e atrasos na execução de projetos de investimento, afetando sua qualidade e viabilidade. Portanto, o objetivo principal foi determinar como a gestão financeira incide nesses projetos. A metodologia empregada combinou abordagens qualitativas e quantitativas, utilizando revisão documental, questionários e entrevistas. Os resultados indicaram que 33% dos funcionários identificam um impacto positivo da gestão financeira, enquanto outros 33% percebem um impacto negativo. Além disso, 44% dos entrevistados consideram a falta de pessoal capacitado um obstáculo significativo para a eficiência na execução de projetos. Em conclusão, destaca-se a necessidade de melhorar o planejamento financeiro, aumentar a transparência e capacitar o pessoal para otimizar a gestão dos projetos de investimento no GAD Parroquial Ayacucho.

**Palavras-chave:** Orçamento, projetos de investimento, planejamento, transparência, capacitação.

## INTRODUCCIÓN

La gestión financiera es un tema central en la administración pública a nivel global, ya que asegura la viabilidad y sostenibilidad de los proyectos de inversión. De este modo, la correcta planificación y ejecución financiera son claves para el éxito de proyectos que buscan mejorar la infraestructura, los servicios y el bienestar de la población. Sin embargo, el Banco Mundial (2021) indica que una mala gestión financiera puede conducir a sobrecostos, retrasos y, en casos extremos, a la cancelación de proyectos. La eficiencia en la gestión de los recursos financieros es, por tanto, crucial para alcanzar los objetivos de desarrollo sostenible y cumplir con las expectativas ciudadanas.

En América Latina, la gestión financiera en los proyectos de inversión enfrenta desafíos significativos, como la inestabilidad económica y la corrupción, que frecuentemente resultan en una ineficiente utilización de los recursos públicos. La región ha sido testigo de múltiples proyectos fallidos o incompletos debido a problemas de financiamiento o a la falta de un control riguroso en la ejecución de los presupuestos (Comisión Económica para América Latina y el Caribe, 2020). A pesar de estos retos, muchos países están implementando reformas para mejorar la transparencia y eficiencia en la gestión de los recursos financieros, buscando optimizar los

resultados de los proyectos de inversión y, por ende, mejorar la calidad de vida de la población.

En Ecuador, la gestión financiera es un pilar fundamental para el desarrollo de proyectos de inversión pública. Sin embargo, la falta de un marco de gestión financiera sólido y la dependencia de recursos externos han generado complicaciones en la ejecución de dichos proyectos. Diversos informes de la Contraloría General del Estado han evidenciado que la falta de un seguimiento adecuado y de un control financiero efectivo han llevado a la subejecución o a la ineficacia de varios proyectos, afectando directamente el desarrollo económico y social del país. Este contexto pone de manifiesto la necesidad urgente de fortalecer la gestión financiera en todos los niveles de gobierno.

En el contexto del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Ayacucho, la gestión financiera se presenta como un factor determinante para el éxito de los proyectos de inversión que buscan mejorar las condiciones de vida en la comunidad. A pesar de ello, la falta de recursos financieros adecuados y la deficiencia en la planificación han obstaculizado la ejecución eficiente de estos proyectos. Es así que, el estudio tiene como objetivo determinar cómo la gestión financiera incide en los proyectos de inversión del GAD Parroquial Ayacucho, con la finalidad de identificar las áreas críticas que requieren

mejoras para asegurar la ejecución exitosa de dichos proyectos y el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la parroquia.

### Gestión financiera en el sector público

La gestión financiera en el sector público es un proceso integral que implica la planificación, administración, control y evaluación de los recursos financieros con el objetivo de cumplir con los objetivos y metas de las instituciones gubernamentales. Se define como la capacidad de los gobiernos para manejar de manera eficiente y efectiva sus finanzas públicas, asegurando la asignación óptima de recursos, el cumplimiento de las obligaciones fiscales y la maximización del impacto de los programas y proyectos públicos (Huaman, 2020).

El alcance de la gestión financiera en el sector público es amplio y abarca diversas funciones, incluyendo la elaboración y ejecución del presupuesto, la gestión de ingresos y gastos, la administración de la deuda pública, y la contabilidad gubernamental. De acuerdo a Rivas y Castro (2022), abarca también la supervisión y el control de la correcta utilización de los fondos públicos, asegurando que se cumplan los principios de transparencia, rendición de cuentas y sostenibilidad fiscal. La gestión financiera es fundamental para la implementación de políticas públicas efectivas, ya que facilita la asignación y uso de recursos de manera que maximice el bienestar social y promueva el desarrollo económico.

La importancia de la gestión financiera en la administración pública radica en su capacidad para asegurar que los recursos públicos se utilicen de manera eficiente y efectiva, con el fin de cumplir con las responsabilidades del gobierno hacia sus ciudadanos. Una gestión financiera sólida permite a los gobiernos priorizar y financiar adecuadamente sus programas y proyectos, lo que a su vez contribuye al logro de objetivos estratégicos como el desarrollo económico, la reducción de la pobreza, y la provisión de servicios públicos esenciales (Tola & Huisa, 2023). Además, una adecuada gestión financiera

reduce el riesgo de corrupción y malversación de fondos, al tiempo que aumenta la confianza pública en las instituciones gubernamentales.

Las diferencias entre la gestión financiera en el sector público y el privado son significativas, principalmente debido a la naturaleza de los objetivos y responsabilidades de cada sector. En el sector privado, la gestión financiera se centra en maximizar el valor para los accionistas, lo que implica una fuerte orientación hacia la rentabilidad y la eficiencia operativa (Posligua J. C., 2021). Por otro lado, en el sector público, el objetivo principal de la gestión financiera no es la generación de ganancias, sino la provisión de bienes y servicios públicos que mejoren el bienestar social. Esto requiere un enfoque diferente, donde la equidad, la transparencia y la rendición de cuentas son prioritarias sobre la rentabilidad (Quiroz & Davila, 2020).

Otra diferencia clave radica en la fuente de ingresos. Mientras que las empresas privadas generan ingresos a través de la venta de bienes y servicios en el mercado, las instituciones públicas dependen de los ingresos fiscales, transferencias y otras formas de financiación pública. Esto implica que la gestión financiera en el sector público debe abordar desafíos adicionales, como la recaudación eficiente de impuestos y la administración de la deuda pública (Yaguache & Otoya, 2021). Además, el proceso presupuestario en el sector público es generalmente más complejo y está sujeto a un mayor escrutinio y control por parte de diversas instancias regulatorias y de supervisión, lo que añade otra capa de complejidad a la gestión financiera pública.

Por lo tanto, la gestión financiera en el sector público es esencial para el buen funcionamiento de las instituciones gubernamentales y para la implementación efectiva de políticas públicas que mejoren la calidad de vida de los ciudadanos. Aunque comparte algunos principios fundamentales con la gestión financiera en el sector privado, sus objetivos, responsabilidades y procesos son distintivos y requieren un enfoque adaptado a las particularidades del sector público.

## Ciclo de gestión financiera en proyectos de inversión

La gestión financiera en proyectos de inversión es un proceso cíclico que abarca varias etapas clave para garantizar que los recursos se utilicen de manera efectiva y que los objetivos del proyecto se cumplan dentro de los límites presupuestarios establecidos. Este ciclo se compone principalmente de tres fases: planificación financiera, ejecución y control presupuestario, y evaluación y retroalimentación financiera. Cada una de estas fases es esencial para asegurar la viabilidad y el éxito del proyecto.

**Planificación financiera:** Es la primera fase del ciclo de gestión financiera y constituye el fundamento sobre el cual se construye todo el proyecto de inversión. En esta etapa, se identifican las necesidades financieras del proyecto, se determinan los recursos disponibles, y se elabora un presupuesto detallado que servirá como guía para la ejecución del proyecto.

La planificación financiera incluye la estimación de costos, la proyección de ingresos, la evaluación de las fuentes de financiamiento, y la identificación de riesgos financieros potenciales (Valle & Chiriboga, 2021). Es crucial que la planificación sea realista y basada en datos precisos para evitar problemas durante la ejecución del proyecto. Una planificación financiera adecuada permite prever escenarios futuros y preparar estrategias para mitigar posibles desvíos del presupuesto.

El éxito de la planificación financiera depende en gran medida de la calidad de la información utilizada y de la capacidad de los gestores para prever cambios en el entorno económico que puedan afectar al proyecto. Según Salazar (2023), una planificación deficiente puede llevar a una asignación inadecuada de recursos, lo que incrementa el riesgo de sobrecostos y retrasos en la ejecución. Por lo tanto, la planificación financiera no es solo un ejercicio técnico, sino una herramienta estratégica que permite alinear los recursos financieros con los objetivos del proyecto.

**Ejecución y control presupuestario:** Una vez que se ha completado la fase de planificación, el proyecto avanza a la etapa de ejecución y control presupuestario. Durante esta fase, los recursos financieros asignados son utilizados para llevar a cabo las actividades planificadas, y se monitorea constantemente el cumplimiento del presupuesto. El control presupuestario es un proceso continuo que implica la comparación de los gastos reales con los presupuestados, la identificación de desviaciones, y la implementación de medidas correctivas cuando sea necesario (Upegui, 2022).

El control presupuestario es fundamental para asegurar que el proyecto se mantenga dentro de los límites financieros establecidos. Una gestión efectiva en esta fase requiere de herramientas y técnicas como el análisis de variaciones, la contabilidad de costos y la elaboración de informes periódicos sobre el estado financiero del proyecto. Estos mecanismos permiten a los gestores financieros tomar decisiones informadas en tiempo real, minimizando el impacto de cualquier desvío presupuestario y garantizando la optimización de los recursos (Posligua E. J., 2021).

Además, la ejecución presupuestaria debe ser flexible para adaptarse a cambios imprevistos en el entorno del proyecto. Esto puede incluir fluctuaciones en los costos de materiales, cambios en las condiciones del mercado, o variaciones en las tasas de interés. La capacidad de ajustarse a estas variables es lo que determina en gran medida el éxito de la gestión financiera durante la ejecución del proyecto.

**Evaluación y retroalimentación financiera:** La fase final del ciclo de gestión financiera es la evaluación y retroalimentación financiera. Una vez que el proyecto ha sido ejecutado, es esencial llevar a cabo una evaluación exhaustiva de los resultados financieros obtenidos en comparación con las proyecciones iniciales. Esta evaluación no solo mide el desempeño financiero del proyecto, sino que también identifica las lecciones aprendidas y las áreas de mejora para futuros proyectos (Mogro, 2023).

La evaluación financiera incluye el análisis de indicadores clave como el Valor Actual Neto (VAN), la Tasa Interna de Retorno (TIR), y el período de recuperación de la inversión. Estos indicadores permiten a los gestores financieros evaluar la rentabilidad del proyecto y su eficiencia en el uso de recursos (Mas, 2021). Además, la retroalimentación financiera proporciona información valiosa que puede utilizarse para mejorar la planificación y ejecución de proyectos futuros, contribuyendo a la creación de un ciclo de mejora continua en la gestión financiera.

La retroalimentación no solo es útil para el equipo de gestión del proyecto, sino también para las partes interesadas externas, como inversores, auditores y entidades regulatorias. Un informe financiero claro y detallado que explique los éxitos y las áreas de mejora del proyecto es clave para mantener la confianza y el apoyo de estas partes interesadas (Quiroz & Davila, 2020).

De esta manera, el ciclo de gestión financiera en proyectos de inversión es un proceso dinámico y continuo que abarca desde la planificación inicial hasta la evaluación final. Cada fase del ciclo es crítica para asegurar que los recursos financieros se utilicen de manera eficiente y que el proyecto cumpla con sus objetivos dentro del presupuesto y el tiempo establecido. La integración de las lecciones aprendidas a través de la retroalimentación financiera es esencial para mejorar la gestión de futuros proyectos y asegurar su éxito.

## METODOLOGÍA

La metodología utilizada en esta investigación fue de tipo descriptivo con un enfoque propositivo, lo que significa que se enfocó en describir detalladamente el problema y proponer soluciones, integrando datos cualitativos para una mejor comprensión del fenómeno estudiado.

**Métodos:** Se empleó un método cualitativo, que permitió explorar y entender las percepciones y experiencias de los miembros del GAD en relación con la planificación presupuestaria.

Este enfoque flexible se centró en capturar los significados individuales y la complejidad del problema. Paralelamente, se utilizó un método cuantitativo para analizar datos numéricos y estadísticas relacionadas con la ejecución presupuestaria y el desempeño financiero del GAD, facilitando la identificación de tendencias y la evaluación del impacto de diferentes factores. Además, se aplicó un método documental para revisar y analizar documentos financieros y de planificación, proporcionando una base de datos sólidos. Por último, se empleó un enfoque analítico para examinar las deficiencias en los procesos financieros y de contratación pública, identificando áreas clave de mejora.

**Técnicas:** Se utilizaron encuestas para recopilar información cuantitativa de los funcionarios del GAD Parroquial Ayacucho, permitiendo un análisis de la gestión financiera y su impacto en los proyectos de inversión. Adicionalmente, se realizaron entrevistas al presidente del GAD, lo que permitió obtener un análisis cualitativo profundo sobre las percepciones y experiencias en torno a la gestión financiera.

**Población:** La población del estudio estuvo conformada por 10 funcionarios del GAD Parroquial Ayacucho, quienes cumplieron con criterios específicos y fueron accesibles para la investigación.

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La siguiente tabla presenta un resumen de los indicadores clave relacionados con la gestión financiera en los proyectos de inversión del GAD Parroquial Ayacucho. Los indicadores se han derivado de una entrevista realizada al presidente del GAD, destacando las respuestas mejoradas y estructuradas que reflejan los desafíos, mecanismos de control, y estrategias implementadas para optimizar la eficiencia y el éxito en la ejecución de proyectos.

Tabla 1

*Entrevista dirigida al presidente del GAD Parroquial Ayacucho*

<b>Indicador</b>	<b>Respuesta</b>
<b>Influencia de la gestión financiera en proyectos de inversión</b>	La gestión financiera actual del GAD Parroquial Ayacucho tiene tanto aspectos positivos como desafíos, que son evaluados continuamente para mejorar la eficiencia en la ejecución de los proyectos de inversión.
<b>Mecanismos de control financiero</b>	Se implementan auditorías internas y externas periódicas, informes financieros regulares, y sistemas de seguimiento y evaluación para garantizar la correcta ejecución de los proyectos de inversión.
<b>Rol de la transparencia financiera</b>	La transparencia financiera es fundamental para el éxito de los proyectos, ya que fomenta la rendición de cuentas y la confianza de todas las partes interesadas, mejorando la gestión de los recursos.
<b>Eficiencia en el uso de recursos financieros</b>	A través de una planificación detallada, controles internos rigurosos y monitoreo constante, el GAD asegura que los recursos financieros se utilicen de manera eficiente.
<b>Medidas para mejorar la gestión financiera</b>	Se podrían implementar tecnologías avanzadas, mejorar la capacitación continua del personal y contratar expertos en planificación financiera para optimizar la gestión de proyectos de inversión.
<b>Desafíos por falta de planificación financiera</b>	Los desafíos incluyen retrasos en la ejecución, incrementos en costos, y dificultades para mantener la calidad esperada en los proyectos. Se están tomando medidas para mejorar la planificación financiera y superar estos retos.
<b>Impacto de la falta de planificación en los tiempos de ejecución</b>	La falta de planificación financiera ha ocasionado retrasos significativos en la ejecución de proyectos, por lo que se están implementando medidas para mejorar en este aspecto.
<b>Efecto de la imprecisión en la planificación financiera sobre los costos</b>	La imprecisión en la planificación financiera ha incrementado los costos totales de algunos proyectos, lo que ha llevado a revisar y aplicar mejores prácticas y controles.
<b>Estrategias para mejorar la planificación financiera</b>	Se consideran esenciales la capacitación continua del personal, el uso de herramientas tecnológicas avanzadas, y la colaboración con expertos en planificación financiera para mejorar la planificación en futuros proyectos.
<b>Capacidad de ajuste financiero ante cambios</b>	Aunque la capacidad de ajuste es efectiva, siempre hay margen de mejora. Se buscan constantemente formas de ser más flexibles y adaptativos ante cambios imprevistos.

<b>Impacto de la falta de personal capacitado en la eficiencia de proyectos</b>	La falta de personal capacitado puede afectar negativamente la eficiencia de los proyectos, resultando en retrasos y mayores costos. Invertir en capacitación es crucial para mitigar este problema.
<b>Desafíos por falta de personal capacitado en gestión financiera</b>	Los desafíos incluyen dificultades en la planificación y ejecución efectiva de proyectos, así como en la gestión eficiente de los recursos financieros disponibles.
<b>Medidas para mejorar la capacitación en gestión financiera</b>	Se han implementado programas de formación continua, talleres específicos, y asociaciones con instituciones educativas para mejorar las habilidades del personal en gestión financiera.
<b>Impacto de la falta de capacitación en la calidad de proyectos</b>	La falta de capacitación ha reducido en algunos casos la calidad de los proyectos debido a errores en planificación y ejecución. Se está trabajando en la mejora continua del personal para resolver esta situación.
<b>Estrategias efectivas para asegurar la capacitación del personal</b>	Las estrategias más efectivas incluyen programas de formación continua, talleres y seminarios específicos para asegurar una adecuada capacitación en gestión financiera.

*Nota. Resultados proporcionados por el presidente del GAD Parroquial Ayacucho.*

Al comparar los resultados obtenidos de la entrevista con otros estudios, se observan coincidencias y diferencias significativas. La importancia de una gestión financiera eficiente en la ejecución de proyectos de inversión, tal como lo mencionó el presidente del GAD Parroquial Ayacucho, es coherente con lo señalado por Huaman (2020) en su análisis sobre la gestión financiera y el presupuesto público en gobiernos locales. Ambos coinciden en que una gestión financiera sólida es crucial para evitar retrasos y sobrecostos en la ejecución de proyectos, lo que resalta la necesidad de una planificación detallada y un monitoreo constante.

Además, los mecanismos de control financiero implementados en el GAD Parroquial Ayacucho, como auditorías internas y externas, son estrategias ampliamente reconocidas en la literatura. Mas (2021), por ejemplo, enfatiza la importancia del control interno para garantizar la eficiencia y efectividad en la gestión financiera de los gobiernos locales, lo cual se alinea con las prácticas descritas por el presidente del GAD. Sin embargo, se puede notar que el estudio de Mogro (2023) sobre el fortalecimiento de la gestión

financiera sugiere que, además de auditorías, es esencial integrar tecnologías avanzadas para mejorar aún más el control y seguimiento de los recursos financieros, una medida que el GAD Parroquial Ayacucho podría considerar.

Por otro lado, la influencia de la transparencia financiera en el éxito de los proyectos de inversión, como destacó el entrevistado, también es un tema abordado por Quiroz y Dávila (2020). Estos autores subrayan que la transparencia en la gestión financiera no solo mejora la confianza de las partes interesadas, sino que también reduce el riesgo de corrupción y malversación de fondos.

En cuanto a la falta de personal capacitado en gestión financiera, los desafíos mencionados por el presidente del GAD Parroquial Ayacucho son consistentes con las observaciones de Salazar (2023). La falta de formación adecuada puede afectar significativamente la eficiencia y la calidad de los proyectos, lo que subraya la importancia de invertir en la capacitación continua del personal. Sin embargo, mientras que la entrevista sugiere que se están tomando medidas para mejorar esta área, Rivas y Castro (2022) destacan que

en muchos GAD de Manabí, los programas de capacitación aún no son suficientes para abordar completamente las necesidades actuales, lo que indica un área de mejora continua.

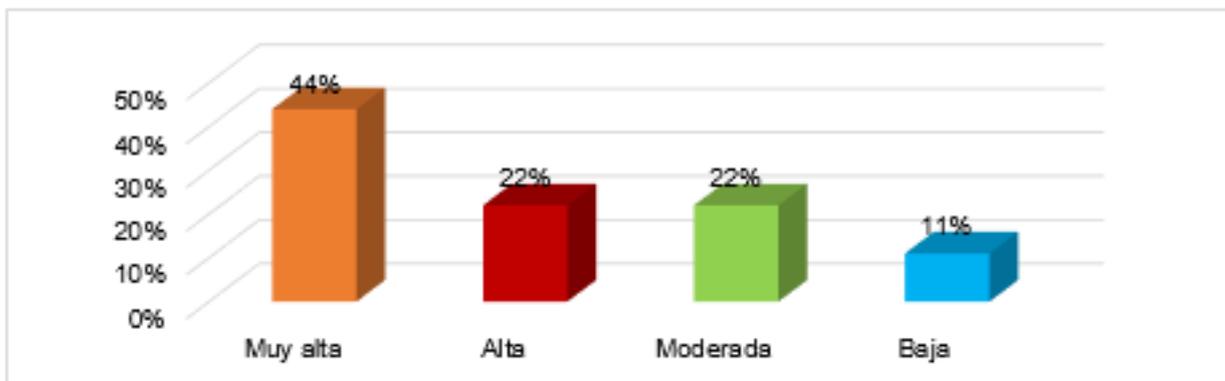
Finalmente, la capacidad del GAD Parroquial Ayacucho para ajustar su planificación financiera frente a cambios imprevistos fue evaluada como efectiva, aunque con margen para mejorar. Esto es un tema recurrente en la literatura, como lo mencionan Valle y Chiriboga (2021), quienes afirman que la flexibilidad en la gestión

financiera es esencial para adaptarse a entornos cambiantes y garantizar el éxito de los proyectos de inversión. Este enfoque de adaptabilidad también es respaldado por Upegui (2022), quien destaca que la planificación estratégica, cuando se combina con una gestión financiera dinámica, puede ser un eje fundamental para el crecimiento y sostenibilidad de las organizaciones públicas.

### Encuesta dirigida a los miembros del GAD Parroquial Ayacucho

**Figura 1**

*Relación entre capacitación y calidad en ejecución de proyectos*



**Nota.** Datos obtenidos de los funcionarios del GAD Parroquial Ayacucho.

El análisis de los datos revela que el 44% de los funcionarios del GAD Parroquial Ayacucho evalúa la relación entre la capacitación del personal financiero y la calidad en la ejecución de los proyectos de inversión como “muy alta”, lo que indica un fuerte consenso sobre la importancia de la formación en la mejora de los resultados de los proyectos.

Este resultado es consistente con estudios como el de Posligua (2021), que destaca cómo la capacitación continua en gestión financiera puede aumentar significativamente la eficiencia y calidad en la ejecución de proyectos en el sector público.

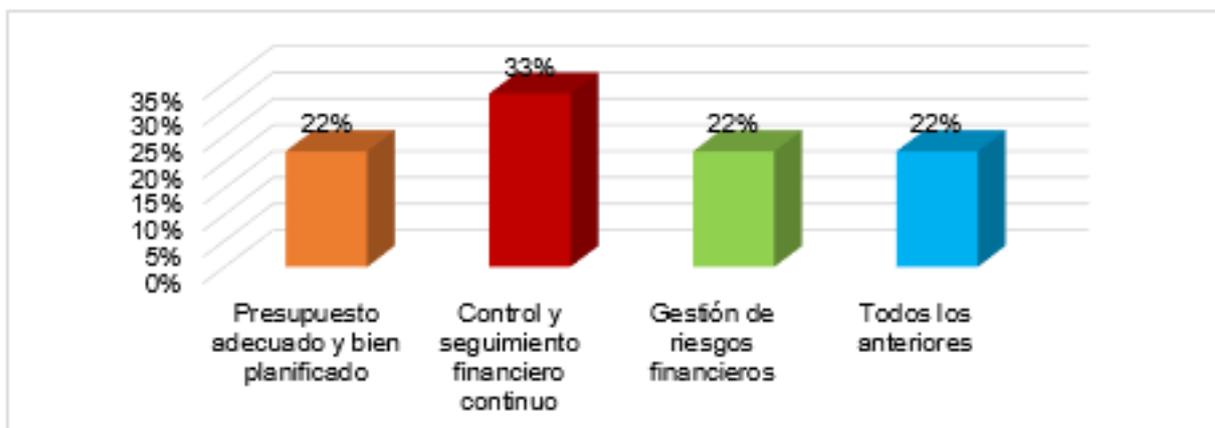
Un 22% de los encuestados considera que esta relación es “alta”, y otro 22% la califica como “moderada”, lo que sugiere que, aunque la mayoría

reconoce la importancia de la capacitación, algunos funcionarios ven margen para mejorar otros factores que también influyen en la calidad de la ejecución.

Finalmente, un 11% percibe una relación “baja” entre estos aspectos, lo que podría indicar una falta de percepción del impacto positivo de la capacitación, o bien, refleja experiencias en las que la capacitación no se ha traducido en mejoras directas en la calidad, tal como lo mencionan Tola y Huisa (2023) en su análisis sobre la influencia del control interno y la gestión financiera en organizaciones educativas.

Figura 2

Aspectos críticos de la gestión financiera



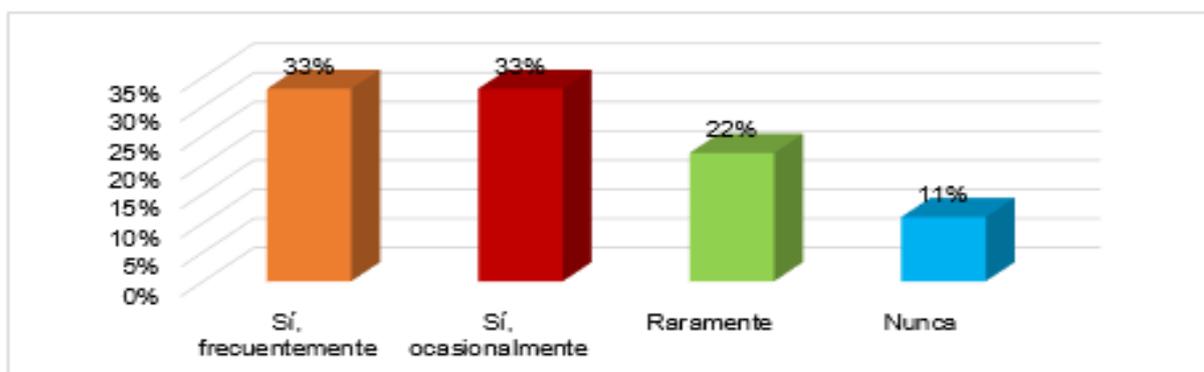
Nota. Datos obtenidos de los funcionarios del GAD Parroquial Ayacucho.

El análisis de los datos revela que el 33% de los funcionarios considera que el control y seguimiento financiero continuo es el aspecto más crítico para la implementación efectiva de los proyectos de inversión. Este resultado destaca la importancia de un monitoreo constante para asegurar que los recursos se utilicen de manera eficiente y que cualquier desvío presupuestario se corrija oportunamente. Un 22% de los encuestados mencionó que un presupuesto adecuado y bien planificado es crucial, lo que coincide con estudios como el de Huaman (2020), que subraya la relevancia de una planificación presupuestaria precisa para evitar sobrecostos y retrasos. Además, otro 22% identificó la gestión

de riesgos financieros como fundamental, lo cual es consistente con las observaciones de Mas (2021), quien argumenta que una adecuada gestión de riesgos es esencial para prevenir imprevistos que puedan comprometer el éxito de los proyectos. Finalmente, el mismo porcentaje (22%) considera que todos los aspectos mencionados son igualmente importantes, lo que sugiere que una visión integral y equilibrada de la gestión financiera es necesaria para maximizar la efectividad en la ejecución de los proyectos. Este enfoque holístico es respaldado por Mogro (2023), quien enfatiza la interdependencia de estos elementos en la gestión financiera pública.

Figura 3

Experiencia de problemas por planificación deficiente



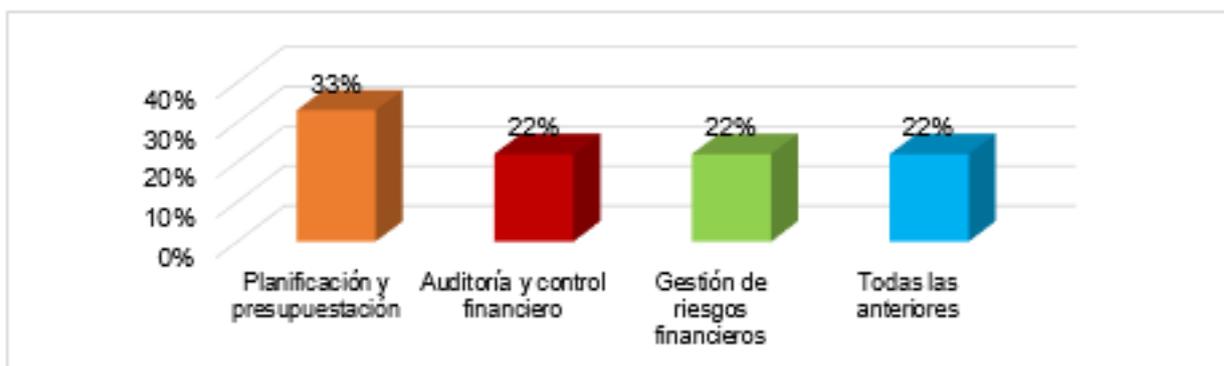
Nota. Datos obtenidos de los funcionarios del GAD Parroquial Ayacucho.

Un 33% de los funcionarios reportó haber experimentado problemas significativos debido a una planificación financiera deficiente en proyectos anteriores de manera frecuente, y otro 33% mencionó que estos problemas ocurren ocasionalmente. Estos resultados indican que la planificación financiera inadecuada es un desafío recurrente en el GAD Parroquial Ayacucho, afectando la eficiencia y el éxito de los proyectos. Este hallazgo es consistente con el estudio de Salazar (2023), quien encontró que la falta de planificación financiera adecuada es una de las principales causas de sobrecostos y retrasos en los proyectos gubernamentales. Por otro lado,

el 22% de los encuestados señaló que estos problemas ocurren raramente, lo que sugiere que en algunas ocasiones se han implementado medidas correctivas efectivas. Finalmente, un 11% afirmó que nunca han enfrentado problemas debido a una planificación deficiente, lo cual podría reflejar la existencia de buenas prácticas en ciertos proyectos. Sin embargo, tal como lo indica Rivas y Castro (2022), la ausencia total de problemas relacionados con la planificación financiera es inusual en el contexto de los GAD, lo que subraya la necesidad de fortalecer aún más las prácticas de planificación para evitar estos inconvenientes en el futuro.

**Figura 4**

*Áreas de capacitación necesarias para el personal financiero*



**Nota.** Datos obtenidos de los funcionarios del GAD Parroquial Ayacucho.

El análisis de los datos indica que el 33% de los funcionarios considera que la planificación y presupuestación son las principales áreas de capacitación necesarias para el personal financiero del GAD Parroquial Ayacucho. Esto subraya la importancia de mejorar las habilidades en estas áreas para evitar problemas en la ejecución de proyectos, una necesidad que también ha sido destacada por estudios como el de Huaman (2020), que enfatiza la correlación entre una planificación adecuada y el éxito de los proyectos en gobiernos locales. Por otro lado, el 22% de los encuestados identificó la auditoría y control financiero como áreas clave, lo que es consistente con las observaciones de Mas (2021), quien resalta la importancia del control financiero para garantizar la transparencia y eficiencia en la

gestión pública. Otro 22% señaló la gestión de riesgos financieros como una prioridad, lo cual coincide con el estudio de Mogro (2023), que destaca la necesidad de capacitar al personal en la identificación y mitigación de riesgos financieros para asegurar la sostenibilidad de los proyectos.

Finalmente, un 22% de los funcionarios considera que todas las áreas mencionadas son igualmente importantes, lo que sugiere que una formación integral en estas competencias es esencial para mejorar la gestión financiera en el GAD. Este enfoque holístico es apoyado por Rivas y Castro (2022), quienes sugieren que la combinación de capacitación en diversas áreas puede aumentar significativamente la eficiencia y efectividad en la gestión financiera pública.

## CONCLUSIONES

El estudio concluye que existe una fuerte correlación entre la capacitación del personal financiero y la calidad en la ejecución de los proyectos de inversión en el GAD Parroquial Ayacucho. La formación adecuada en áreas clave como la planificación, presupuestación, y gestión de riesgos es fundamental para mejorar la eficiencia y efectividad en la ejecución de proyectos, lo que sugiere la necesidad de implementar programas de capacitación continuos y específicos.

Además, los resultados indican que la planificación financiera deficiente ha sido un desafío recurrente en la ejecución de proyectos de inversión, provocando retrasos y sobrecostos. Esto resalta la importancia de fortalecer las prácticas de planificación y presupuestación dentro del GAD, así como de mejorar los mecanismos de control y seguimiento financiero para prevenir problemas futuros.

Así mismo, se evidenció que una gestión financiera integral, que combine una adecuada planificación, un control financiero continuo, y una gestión efectiva de los riesgos, es esencial para el éxito de los proyectos de inversión del GAD Parroquial Ayacucho. Se recomienda adoptar un enfoque holístico que integre todas estas áreas, respaldado por tecnologías avanzadas y una cultura organizacional orientada a la transparencia y rendición de cuentas.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Banco Mundial. (2021). *Gestión financiera pública en estados frágiles*. . Obtenido de Washington, D.C.: Banco Mundial.
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2020). *Gestión Financiera y Desarrollo en América Latina*. . Obtenido de Santiago, Chile: Comisión Económica para América Latina y el Caribe.
- Huaman, J. (2020). *Análisis de la Gestión Financiera y Presupuesto Público en Gobiernos Locales al III trimestre de gestión en la Región Ica, 2019*. Obtenido de [Tesis, Universidad Autónoma de Ica]: <http://repositorio.autonomadeica.edu.pe/handle/autonomadeica/555>
- Mas, D. (2021). *Control interno y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Morales – 2021*. Obtenido de [Tesis, Universidad César Vallejo]: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/66834>
- Mogro, Y. M. (2023). *Fortalecimiento de la Gestión Financiera en la Administración de la cartera vencida de la Cooperativa de ahorro y crédito Andina Ltda*. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Cotopaxi]: <https://repositorio.utc.edu.ec/handle/27000/9979>
- Posligua, E. J. (2021). *Gestión financiera y administrativa y su incidencia en la calidad de servicios del Cuerpo de Bomberos de San Vicente, 2019*. Obtenido de [Tesis, Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí]: <https://repositorio.uleam.edu.ec/handle/123456789/4264>
- Posligua, J. C. (2021). *Gestión financiera y administrativa y su incidencia en la calidad de servicios del Cuerpo de Bomberos de San Vicente, 2019*. Obtenido de [Tesis, Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí, Manta]: <https://repositorio.uleam.edu.ec/handle/123456789/4264>
- Quiroz, I. S., & Davila, G. M. (2020). *Relación de la gestión financiera y la rentabilidad en la empresa Simonlastarria Asesoría Legal SAC, periodo 2015 – 2018*. Obtenido de [Tesis, Universidad Peruana Unión]: <http://repositorio.upeu.edu.pe/handle/20.500.12840/4929>
- Rivas, A., & Castro, L. (2022). *Optimización de la Gestión Financiera en los GAD de Manabí*. . Obtenido de Revista de Administración Pública.
- Salazar, S. D. (2023). *Control del presupuesto del gobierno autónomo descentralizado parroquial*

*de balsapamba y su eficiencia en la gestión financiera - periodo 2022*. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Babahoyo]: <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/15390>

Tola, J. M., & Huisa, G. E. (2023). *Control interno y su influencia en la gestión financiera de la asociación educativa adventista de Puno, 2019*. Obtenido de [Tesis, Universidad Peruana Unión]: <http://hdl.handle.net/20.500.12840/6926>

Upegui, L. V. (2022). *La planeación estratégica y la gestión financiera como eje de crecimiento y sostenibilidad para las PYME*. Obtenido de Revista Reflexiones Y Saberes, (15), 3–16: <https://revistavirtual.ucn.edu.co/index.php/RevistaRyS/article/view/1322#:~:text=La%20gesti%C3%B3n%20financiera%20como%20una,la%20buena%20toma%20de%20decisiones>.

Valle, J. S., & Chiriboga, M. F. (2021). *Proyectos de inversión para la gestión financiera en la planificación estratégica organizacional de las universidades manabitas*. Obtenido de REVISTA CIENTÍFICA MULTIDISCIPLINARIA ARBITRADA YACHASUN - ISSN: 2697-3456, 5(8 Ed. esp.), 27–42: <https://editorialibkn.com/index.php/Yachasun/article/view/175>

Yaguache, D. M., & Otoyá, J. A. (2021). *La gestión financiera como factor de la rentabilidad en las cooperativas de ahorro y crédito del Ecuador 2016-2020*. Obtenido de RECIMUNDO, 5(4), 356-371: [https://doi.org/10.26820/recimundo/5.4\).dic.2021.356-371](https://doi.org/10.26820/recimundo/5.4).dic.2021.356-371)