

## PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA E INFORMACIÓN FINANCIERA EN EL GAD PARROQUIAL EL ANEGADO

### BUDGET PLANNING AND FINANCIAL INFORMATION IN THE PAROCHIAL GAD EL ANEGADO

Aldrin Jefferson Calle García<sup>1</sup>, Valeska Jazmín Reyes Tello<sup>2</sup>

#### RESUMEN

El estudio sobre la planificación presupuestaria y su incidencia en la información financiera del GAD Parroquial Rural El Anegado abordó la problemática de la falta de alineación entre la planificación presupuestaria y la calidad de la información financiera, lo que afecta la transparencia y la eficacia en la gestión de recursos. El objetivo fue analizar cómo este proceso incide en la información financiera para identificar áreas de mejora. La metodología utilizada combinó enfoques cualitativos y cuantitativos, incluyendo la entrevista, encuestas y análisis estadístico. Los resultados mostraron que el 80% de los encuestados no considera la planificación presupuestaria como un factor determinante en la calidad de la información financiera, mientras que un 90% evaluó positivamente las herramientas y metodologías utilizadas en la elaboración del presupuesto. Sin embargo, el 60% mostró incertidumbre sobre la efectividad de los mecanismos de control y seguimiento.

**Palabras clave:** Presupuesto, información financiera, control, administración pública.

#### ABSTRACT

The study on budget planning and its impact on the financial information of the Rural Parochial GAD of El Anegado addressed the issue of the lack of alignment between budget planning and the quality of financial information, which affects transparency and efficiency in resource management. The objective was to analyze how this process influences financial information to identify areas for improvement. The methodology used combined qualitative and quantitative approaches, including interviews, surveys, and statistical analysis. The results showed that 80% of respondents do not consider budget planning as a determining factor in the quality of financial information, while 90% positively evaluated the tools and methodologies used in budget preparation. However, 60% expressed uncertainty about the effectiveness of control and monitoring mechanisms.

**Keywords:** Budget, financial information, control, public administration.

1. Universidad Estatal del Sur de Manabí. [aldrin.calle@unesum.edu.ec](mailto:aldrin.calle@unesum.edu.ec). <https://orcid.org/0000-0003-0178-4428>

2. Universidad Estatal del Sur de Manabí. [reyes-valeska1853@unesum.edu.ec](mailto:reyes-valeska1853@unesum.edu.ec). <https://orcid.org/0009-0008-8560-6752>



## RESUMO

O estudo sobre o planejamento orçamentário e sua incidência nas informações financeiras do GAD Parroquial Rural de El Anegado abordou o problema da falta de alinhamento entre o planejamento orçamentário e a qualidade das informações financeiras, o que afeta a transparência e a eficiência na gestão de recursos. O objetivo foi analisar como esse processo influencia as informações financeiras para identificar áreas de melhoria. A metodologia utilizada combinou abordagens qualitativas e quantitativas, incluindo entrevistas, questionários e análise estatística. Os resultados mostraram que 80% dos entrevistados não consideram o planejamento orçamentário como um fator determinante na qualidade das informações financeiras, enquanto 90% avaliaram positivamente as ferramentas e metodologias utilizadas na elaboração do orçamento. No entanto, 60% expressaram incerteza sobre a eficácia dos mecanismos de controle e monitoramento.

**Palavras-chave:** Orçamento, informações financeiras, controle, administração pública.

## INTRODUCCIÓN

A nivel internacional, la planificación presupuestaria se ha consolidado como una herramienta fundamental para garantizar la estabilidad financiera y el desarrollo sostenible de las organizaciones públicas y privadas. Según la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (2022), una planificación presupuestaria eficaz permite a los gobiernos asignar de manera óptima los recursos disponibles, anticiparse a contingencias y mejorar la transparencia en la gestión financiera. Sin embargo, la falta de coherencia entre la planificación y la ejecución presupuestaria puede generar desviaciones significativas en la información financiera, afectando la toma de decisiones y la confianza de los stakeholders.

En América Latina, la planificación presupuestaria enfrenta retos adicionales debido a la volatilidad económica y la falta de recursos. De acuerdo con la CEPAL (2023), muchos países de la región aún luchan por establecer sistemas de planificación robustos que integren todas las áreas de gestión financiera.

La discrepancia entre los planes presupuestarios y la información financiera real ha llevado a problemas de rendición de cuentas y una percepción negativa de la gestión pública. Este contexto pone de relieve la importancia de alinear

la planificación presupuestaria con la realidad económica para mejorar la transparencia y eficiencia en la gestión de los recursos públicos.

En Ecuador, la Ley Orgánica de Planificación y Finanzas Públicas establece que los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) deben desarrollar una planificación presupuestaria que refleje fielmente sus necesidades y prioridades locales. Sin embargo, en la práctica, se han identificado problemas en la correlación entre la planificación y la información financiera presentada por los GAD, lo cual ha derivado en inconsistencias y subejecuciones. Según un informe del Ministerio de Finanzas (2023), estas discrepancias afectan directamente la eficiencia en la asignación de recursos y el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

En el contexto local del GAD Parroquial Rural El Anegado, la problemática radica en la falta de alineación entre la planificación presupuestaria y la información financiera reportada, lo que dificulta la gestión efectiva de los recursos y la transparencia en la rendición de cuentas. Este estudio tiene como objetivo analizar cómo la planificación presupuestaria incide en la información financiera del GAD Parroquial Rural El Anegado, con el fin de identificar áreas de mejora que permitan optimizar la gestión financiera y garantizar el cumplimiento de los objetivos institucionales.

### Principios de la planificación presupuestaria

La planificación presupuestaria se refiere al proceso sistemático y estructurado que permite a las organizaciones, tanto públicas como privadas, proyectar y asignar sus recursos financieros para alcanzar los objetivos establecidos en un periodo determinado. Este proceso implica la identificación de ingresos y gastos previstos, la priorización de proyectos y programas, y la creación de un plan financiero detallado que guíe la ejecución de las actividades organizacionales. Según Pinargote (2021), la planificación presupuestaria es una herramienta clave para traducir los objetivos estratégicos en un conjunto coherente de acciones financieras que permiten la gestión eficiente de los recursos disponibles.

Los principios fundamentales de la planificación presupuestaria son los pilares que aseguran que el proceso se lleve a cabo de manera efectiva y alineada con los objetivos organizacionales. Estos principios incluyen:

**Precisión y realismo:** La planificación presupuestaria debe basarse en estimaciones precisas y realistas de los ingresos y gastos. La precisión es esencial para evitar desviaciones significativas entre el presupuesto planificado y el ejecutado. Según Rodríguez y Santistevan (2023), un presupuesto preciso es esencial para la credibilidad del proceso presupuestario y para garantizar que los recursos se utilicen de manera eficiente.

**Participación y transparencia:** La inclusión de diferentes actores en el proceso de planificación presupuestaria, junto con la transparencia en la toma de decisiones, fortalece la legitimidad del presupuesto. La participación de todos los niveles de la organización asegura que las necesidades y prioridades sean correctamente identificadas y reflejadas en el presupuesto final. Indio (2021) destaca que la transparencia en el proceso presupuestario mejora la rendición de cuentas y la confianza del público en la gestión financiera.

**Flexibilidad:** Un presupuesto eficaz debe ser lo suficientemente flexible como para adaptarse a

cambios en el entorno económico o institucional. Esto implica la capacidad de revisar y ajustar el presupuesto ante nuevas circunstancias, sin comprometer los objetivos estratégicos. La flexibilidad permite a las organizaciones responder de manera ágil a las crisis o a oportunidades imprevistas (Rocafuerte, 2021).

**Sostenibilidad:** La planificación presupuestaria debe enfocarse en la sostenibilidad a largo plazo, asegurando que las decisiones financieras actuales no comprometan la viabilidad futura de la organización. Esto incluye la gestión prudente de la deuda y la inversión en proyectos que generen beneficios duraderos. Según Cevallos (2022), un enfoque sostenible en la planificación presupuestaria protege a las organizaciones de las fluctuaciones económicas y permite un crecimiento continuo.

**Prioridad y alineación estratégica:** El presupuesto debe reflejar las prioridades estratégicas de la organización, asignando recursos a aquellos proyectos y programas que contribuyan directamente al logro de los objetivos institucionales. Esto implica una alineación clara entre la planificación estratégica y la planificación presupuestaria, garantizando que cada asignación de recursos esté justificada y orientada a resultados (Colina, 2022).

### Importancia de la planificación presupuestaria en la gestión pública

En la gestión pública, la planificación presupuestaria es fundamental para asegurar que los recursos públicos se utilicen de manera eficiente, transparente y orientada a resultados. Un presupuesto bien planificado es esencial para la ejecución efectiva de políticas públicas, la prestación de servicios esenciales y la implementación de proyectos de desarrollo. Según la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (2022), la planificación presupuestaria en el sector público es crucial para mejorar la asignación de recursos, fortalecer la rendición de cuentas y promover la estabilidad económica.

La importancia de la planificación presupuestaria en la gestión pública radica también en su capacidad para fomentar la transparencia y la participación ciudadana. Un proceso presupuestario transparente permite que los ciudadanos y otras partes interesadas comprendan cómo se están utilizando los recursos públicos, lo que aumenta la confianza en las instituciones gubernamentales (Cevallos, 2022). Además, la planificación presupuestaria facilita la rendición de cuentas, ya que permite el seguimiento y la evaluación del desempeño en relación con los objetivos establecidos.

Dentro de lo mencionado, la planificación presupuestaria es una herramienta esencial en la gestión pública, ya que asegura que los recursos se utilicen de manera eficiente y efectiva para cumplir con las metas y objetivos estratégicos. Al adherirse a principios fundamentales como la precisión, la transparencia, la flexibilidad, la sostenibilidad y la alineación estratégica, los gobiernos pueden mejorar su capacidad para servir a la sociedad y fomentar el desarrollo económico y social.

### **Relación entre planificación presupuestaria e información financiera**

La planificación presupuestaria desempeña un papel importante en la determinación de la calidad de la información financiera de una organización. Un presupuesto bien elaborado no solo proporciona una hoja de ruta para la asignación de recursos, sino que también establece un marco de referencia para la recolección y el reporte de información financiera precisa. Según Vélez y Espinosa (2021), la calidad de la información financiera se ve directamente influenciada por la precisión y el detalle del proceso presupuestario, ya que un presupuesto bien definido facilita la generación de datos financieros confiables que son esenciales para la toma de decisiones estratégicas y la rendición de cuentas.

La planificación presupuestaria impacta la calidad de la información financiera en varias formas clave. En primer lugar, permite la anticipación

de necesidades financieras y la identificación de posibles brechas en la financiación, lo que contribuye a una mejor previsión y registro de ingresos y gastos.

Esto reduce la probabilidad de errores y omisiones en los estados financieros, mejorando así su integridad y precisión. En segundo lugar, un presupuesto detallado y coherente facilita la comparación entre lo planificado y lo ejecutado, permitiendo una evaluación continua del desempeño financiero. Esta comparación es vital para identificar desviaciones y realizar los ajustes necesarios en tiempo real, lo que mejora la relevancia y oportunidad de la información financiera reportada (Banco Mundial, 2021).

### **Herramientas para alinear la planificación presupuestaria con la información financiera**

Para que la planificación presupuestaria y la información financiera estén alineadas de manera efectiva, es fundamental el uso de herramientas y metodologías que permitan una integración fluida entre ambos procesos. Entre las herramientas más comunes se encuentran:

**Sistemas de Información Financiera Integrados (IFMIS):** Estos sistemas permiten la consolidación de datos presupuestarios y financieros en una única plataforma, facilitando el seguimiento, la gestión y la generación de reportes en tiempo real. Según el Banco Mundial (2021), los IFMIS mejoran significativamente la coherencia entre el presupuesto aprobado y la ejecución financiera, permitiendo un control más riguroso y una mayor transparencia en la gestión de los recursos.

**Presupuesto basado en resultados (PBR):** Esta metodología vincula explícitamente la planificación presupuestaria con los resultados financieros y de desempeño esperados. Al centrarse en los resultados, el PBR asegura que la información financiera se oriente hacia el cumplimiento de objetivos específicos, facilitando la medición del impacto de las decisiones presupuestarias. Arias (2022) señala que el PBR promueve una mayor alineación entre

los recursos asignados y los resultados obtenidos, lo que se traduce en una información financiera más clara y orientada a resultados.

**Tableros de control financiero:** Los tableros de control proporcionan una visualización gráfica y en tiempo real del estado de ejecución presupuestaria y su relación con la información financiera. Estos tableros permiten a los gestores monitorear de cerca el desempeño financiero, identificar tendencias, y tomar decisiones informadas basadas en datos actualizados. Según Cahuana y García (2020), el uso de tableros de control es fundamental para garantizar que las decisiones presupuestarias estén respaldadas por información financiera precisa y actualizada.

Por otra parte, los indicadores financieros son métricas clave que permiten evaluar el estado financiero de una organización y su desempeño en relación con el presupuesto planificado. Estos indicadores no solo reflejan la salud financiera de la entidad, sino que también proporcionan información valiosa sobre la efectividad de la planificación presupuestaria.

**Ratio de ejecución presupuestaria:** Este indicador mide el porcentaje del presupuesto aprobado que ha sido efectivamente ejecutado dentro de un periodo determinado. Un ratio de ejecución alto indica una buena alineación entre la planificación y la ejecución financiera, mientras que un ratio bajo puede señalar problemas en la gestión de recursos o en la previsión presupuestaria. Según el Federación Internacional de Contadores (2023), el ratio de ejecución presupuestaria es un indicador crucial para evaluar la eficiencia en la utilización de los recursos asignados y la capacidad de la organización para cumplir con sus compromisos financieros.

**Desviación presupuestaria:** Este indicador analiza la diferencia entre el presupuesto planificado y el gasto real, ayudando a identificar áreas donde se han producido sobrecostos o subejecuciones. La desviación presupuestaria es un reflejo directo de la calidad de la planificación presupuestaria, ya que grandes desviaciones suelen indicar fallas en las previsiones o en la

asignación de recursos. Bolívar y Poveda (2023) destacan que la minimización de las desviaciones presupuestarias es un objetivo esencial de la planificación financiera, ya que asegura una mayor coherencia entre los planes y la realidad financiera.

**Índice de solvencia:** Este indicador evalúa la capacidad de una organización para cumplir con sus obligaciones financieras a largo plazo. Un índice de solvencia adecuado sugiere que la planificación presupuestaria ha considerado de manera efectiva las necesidades de liquidez y los compromisos futuros. Un índice bajo, por otro lado, puede indicar que la planificación no ha sido suficiente para asegurar la sostenibilidad financiera. Según Bolívar y Poveda (2023), el índice de solvencia es fundamental para evaluar la viabilidad financiera a largo plazo y la capacidad de una organización para sostener sus operaciones en el tiempo.

### METODOLOGÍA

El estudio se basó en un enfoque mixto, utilizando tanto la entrevista como encuestas para recolectar datos clave que permitieron identificar la problemática central. Además, se analizó detalladamente las causas y efectos, interpretando los resultados mediante técnicas estadísticas para obtener conclusiones precisas.

Se empleó el método analítico-sintético, descomponiendo el objeto de estudio en componentes fundamentales como la planificación presupuestaria y la información financiera, para luego analizarlos en profundidad. Posteriormente, se integraron estos aspectos para formular recomendaciones prácticas y desarrollar modelos teóricos que explicaran las relaciones entre los componentes estudiados.

Asimismo, se realizó una revisión bibliográfica exhaustiva, que fue esencial para fundamentar teóricamente la investigación, al recurrir a diversas fuentes verificables, enriqueciendo así el conocimiento sobre el tema.



El enfoque inductivo permitió avanzar de lo particular a lo general, a través de la observación, análisis y clasificación de la información recopilada, lo que facilitó la formulación de conclusiones basadas en datos empíricos. Paralelamente, el método deductivo se utilizó para analizar la información comenzando desde contextos generales hasta llegar a detalles específicos sobre la planificación presupuestaria en el GAD Parroquial Rural El Anegado, validando empíricamente las hipótesis planteadas y justificando la relevancia de los estudios realizados.

Además, se aplicó un enfoque descriptivo que proporcionó una visión detallada del contexto en que opera el GAD, incluyendo su estructura organizativa y prácticas financieras, lo que fue crucial para el desarrollo de la investigación.

Diversas técnicas se emplearon para obtener información primaria precisa y relevante para alcanzar los objetivos del estudio. La matriz FODA evaluó las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas en relación con la planificación presupuestaria y su impacto en la información financiera del GAD.

La matriz MEFI identificó áreas internas con uso ineficiente de recursos y facilitó la implementación de medidas correctivas, mientras que la matriz MEFE evaluó oportunidades y amenazas externas, permitiendo la identificación de factores clave que influyen en la gestión del GAD. La integración de estas matrices mediante la matriz MAFE proporcionó una visión completa para desarrollar estrategias que optimizaran la planificación presupuestaria y su incidencia en la información financiera.

En cuanto a la recolección de datos, se utilizó la escala de Likert en las encuestas para cuantificar las percepciones y opiniones, lo que facilitó la comparación de datos y la identificación de tendencias problemáticas. Además, se llevó a cabo una entrevista con el presidente del GAD para obtener una perspectiva directa sobre cómo la planificación presupuestaria afecta la información financiera. La población considerada

para esta investigación incluyó a los empleados del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural El Anegado, involucrando a un total de 10 personas en el estudio.

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

El análisis de los resultados obtenidos a través de las matrices FODA, MEFI y MEFE revela una visión clara y estructurada sobre la situación actual del GAD Parroquial Rural El Anegado en relación con su planificación presupuestaria y la incidencia en la información financiera.

La matriz FODA destaca que el GAD cuenta con importantes fortalezas internas, como un equipo técnico capacitado en la elaboración presupuestaria, la transparencia en la rendición de cuentas, y el uso de software de gestión financiera. Estas fortalezas son fundamentales para asegurar una planificación presupuestaria precisa y confiable. Sin embargo, se identificaron debilidades como la baja participación ciudadana en el proceso presupuestario y la limitada infraestructura tecnológica, lo que podría afectar la efectividad y adaptabilidad del presupuesto.

Las oportunidades externas, como la disponibilidad de fondos adicionales y la posibilidad de colaboración con ONGs, ofrecen caminos para superar estas debilidades. No obstante, las amenazas como los cambios en las políticas públicas y la incertidumbre económica representan riesgos que deben ser gestionados cuidadosamente para no comprometer la estabilidad financiera del GAD. A continuación, se presenta la Matriz FODA en formato de tabla:

**Tabla 1**

Matriz FODA

Fortalezas	Oportunidades
- Equipo técnico capacitado en la elaboración presupuestaria.	- Disponibilidad de fondos.
- Transparencia y rendición de cuentas regulares.	- Posibilidad de colaboración con ONGs para proyectos comunitarios.
- Uso de software de gestión financiera para mayor precisión.	- Programas de capacitación disponibles para mejorar habilidades técnicas.
- Validación comunitaria en el proceso de planificación.	- Implementación de nuevas tecnologías en la gestión financiera.
Debilidades	Amenazas
- Baja participación ciudadana en la elaboración del presupuesto.	- Cambios en las políticas públicas que afectan la asignación de recursos.
- Infraestructura tecnológica limitada para procesos avanzados.	- Desastres naturales que afectan la estabilidad financiera.
- Falta de flexibilidad en el ajuste de prioridades presupuestarias.	- Migración rural-urbana que reduce la base de contribuyentes.
- Dependencia excesiva de financiamiento externo.	- Incertidumbre económica a nivel nacional que afecta los ingresos.

*Nota.* Resultados de la matriz FODA.

El análisis MEFI permite profundizar en los factores internos, mostrando que las fortalezas del GAD Parroquial Rural El Anegado son predominantes, con un puntaje ponderado de 3.20. Esto indica que la organización posee una sólida capacidad para gestionar su planificación presupuestaria de manera efectiva. A pesar de las debilidades identificadas, su peso es relativamente bajo, lo que sugiere que, aunque existen áreas que requieren atención, estas no afectan gravemente la gestión general. Este resultado positivo subraya que el GAD ha logrado establecer una estructura interna que favorece la precisión y transparencia en la información financiera, lo que es crucial para una gestión pública eficiente.

Por otro lado, el análisis MEFE se enfoca en los factores externos, revelando un entorno relativamente favorable para el GAD, con un

puntaje ponderado de 2.70. Las oportunidades externas, como la obtención de fondos adicionales y la adopción de nuevas tecnologías, son elementos que pueden potenciar aún más la efectividad de la planificación presupuestaria y su impacto en la información financiera. Sin embargo, las amenazas externas, aunque tienen un peso menor, como los cambios en las políticas públicas y los desastres naturales, requieren una vigilancia constante y estrategias de mitigación para evitar que afecten negativamente la gestión financiera.

Finalmente, el análisis de pesos ponderados basado en las matrices MEFI y MEFE refleja un balance general positivo, donde las fortalezas y oportunidades superan a las debilidades y amenazas. Con un peso ponderado de 2.70 en fortalezas y 2.00 en oportunidades, se evidencia

que el GAD Parroquial Rural El Anegado está bien posicionado para optimizar su planificación presupuestaria. Las debilidades y amenazas, con pesos ponderados de 0.50 y 0.70 respectivamente, aunque presentes, no representan barreras insalvables, sino áreas donde se deben concentrar esfuerzos para mejorar.

Es así que, el GAD Parroquial Rural El Anegado se encuentra en una posición ventajosa para fortalecer su planificación presupuestaria y, por ende, mejorar la calidad de su información financiera. El enfoque futuro debe centrarse en maximizar las fortalezas existentes, aprovechar

las oportunidades externas y mitigar las debilidades y amenazas, asegurando así una gestión financiera eficiente y sostenible.

A continuación, se presenta una matriz de indicadores basada en una entrevista realizada sobre la planificación presupuestaria y su incidencia en la información financiera del GAD Parroquial Rural El Anegado. La tabla resume los principales aspectos abordados, incluyendo el proceso, las herramientas utilizadas, los desafíos, y las mejoras propuestas, proporcionando una visión clara y estructurada de los temas clave.

**Tabla 2**

*Entrevista al presidente del GAD parroquial el Anegado*

Indicador	Respuesta
<b>Proceso de planificación presupuestaria</b>	El proceso incluye la identificación de necesidades comunitarias, priorización de proyectos por el equipo técnico, elaboración del presupuesto preliminar, revisión y aprobación en asambleas comunitarias, y validación final por el órgano ejecutivo.
<b>Herramientas y metodologías utilizadas</b>	Se emplean software de gestión financiera y análisis de datos históricos para una planificación precisa y fundamentada en experiencias previas.
<b>Principales desafíos en la planificación presupuestaria</b>	Los desafíos incluyen limitaciones de recursos financieros, falta de participación ciudadana equitativa, y la necesidad de ajustes por cambios imprevistos en las necesidades comunitarias.
<b>Participación en la elaboración del presupuesto</b>	Representantes comunitarios y técnicos del GAD colaboran en la identificación y priorización de proyectos, asegurando una planificación que refleja las necesidades reales de la comunidad.
<b>Mecanismos de control y seguimiento del presupuesto</b>	Se realizan auditorías internas periódicas, revisiones mensuales de avances de proyectos, y se emiten reportes financieros regulares para garantizar la transparencia y el cumplimiento de metas.



<b>Manejo de irregularidades en la rendición de cuentas</b>	Las irregularidades se abordan mediante investigaciones internas, implementación de medidas correctivas, y comunicación de hallazgos y acciones tomadas a la comunidad para garantizar la transparencia.
<b>Impacto del presupuesto participativo en la asignación de recursos</b>	El presupuesto participativo garantiza que los recursos financieros se asignen a las prioridades comunitarias, promoviendo una distribución equitativa y efectiva de los fondos disponibles.
<b>Mejoras necesarias en el proceso de planificación presupuestaria</b>	Se recomienda la implementación de tecnologías avanzadas para la gestión financiera, mayor capacitación del personal en técnicas de presupuestación, y una mayor inclusión de la comunidad en la toma de decisiones.

*Nota. Resultados de la entrevista al presidente del GAD parroquial el Anegado.*

En la discusión de los resultados obtenidos en la entrevista, se observó que el proceso de planificación presupuestaria en el GAD Parroquial Rural El Anegado sigue un enfoque estructurado que incluye la identificación de necesidades, priorización de proyectos, y aprobación en asambleas comunitarias. Esto es consistente con estudios previos como el de Pinargote (2021), quien destaca la importancia de un proceso de planificación participativo y bien organizado para garantizar la asignación efectiva de recursos en el sector público. Sin embargo, mientras que Pinargote subraya la importancia de la participación ciudadana, la entrevista reveló una debilidad en este aspecto en El Anegado, con baja participación ciudadana, lo que contrasta con la necesidad identificada por Cevallos (2022) de un mayor involucramiento de la comunidad para fortalecer la planificación y ejecución presupuestaria.

Asimismo, se utilizaron herramientas como software de gestión financiera y análisis de datos históricos, lo cual es apoyado por la literatura, como lo menciona la Federación Internacional de Contadores (2023), que recomienda el uso de tecnologías avanzadas para mejorar la

precisión y eficiencia en la gestión financiera del sector público. Sin embargo, la dependencia de estas herramientas no es suficiente si no se complementa con la capacitación continua del personal, un aspecto señalado en la entrevista como una mejora necesaria y que coincide con lo expuesto por Vélez y Espinosa (2021), quienes enfatizan la importancia de la formación técnica para mejorar la calidad de la planificación presupuestaria en las instituciones.

Los desafíos identificados en la entrevista, como las limitaciones financieras y la necesidad de ajustar prioridades ante cambios imprevistos, reflejan una problemática común en muchas organizaciones públicas, como lo señala Rodríguez y Santistevan (2023), quienes mencionan que la falta de flexibilidad en la planificación presupuestaria puede llevar a la subutilización de recursos y al incumplimiento de metas. Esto también se relaciona con las conclusiones de Cahuana y García (2020), quienes destacaron que una planificación financiera rígida y sin capacidad de adaptación afecta negativamente la liquidez y la capacidad de respuesta ante emergencias.

El impacto del presupuesto participativo en la asignación de recursos, destacado en la entrevista, muestra que este enfoque permite una distribución más equitativa y alineada con las necesidades reales de la comunidad.

Este hallazgo es respaldado por Arias (2022), quien afirma que la participación ciudadana en la planificación financiera es crucial para la eficiencia y transparencia en el manejo de recursos públicos. No obstante, el estudio de Bolívar y Poveda (2023) advierte que, aunque el presupuesto participativo puede mejorar la asignación de recursos, su efectividad depende en gran medida de la infraestructura tecnológica y el compromiso de los actores involucrados, aspectos que fueron mencionados como áreas de mejora en la entrevista.

Finalmente, la necesidad de mejorar la tecnología y la capacitación del personal, así

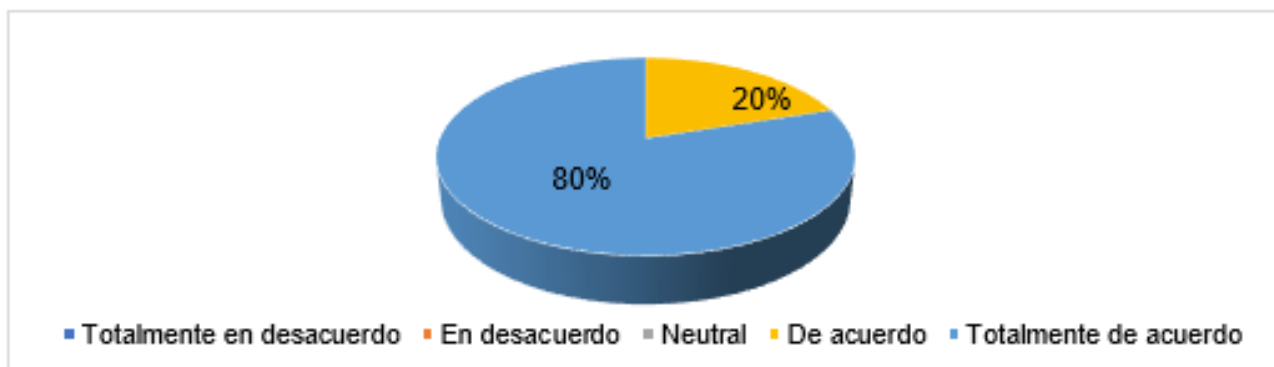
como incrementar la participación comunitaria, se alinea con las recomendaciones del Banco Mundial (2021) sobre la modernización de la gestión financiera en estados frágiles, sugiriendo que la adopción de nuevas tecnologías y el fortalecimiento de capacidades son esenciales para enfrentar los desafíos actuales en la gestión presupuestaria pública.

Estos aspectos, sumados a los mecanismos de control y seguimiento mencionados en la entrevista, como auditorías internas y reportes financieros regulares, subrayan la importancia de una estructura robusta para asegurar la transparencia y la rendición de cuentas, tal como lo destaca la OCDE (2022) en sus buenas prácticas presupuestarias.

#### Encuesta realizada al personal GAD parroquial rural el Anegado

**Figura 1**

*Planificación presupuestaria y calidad de información financiera*



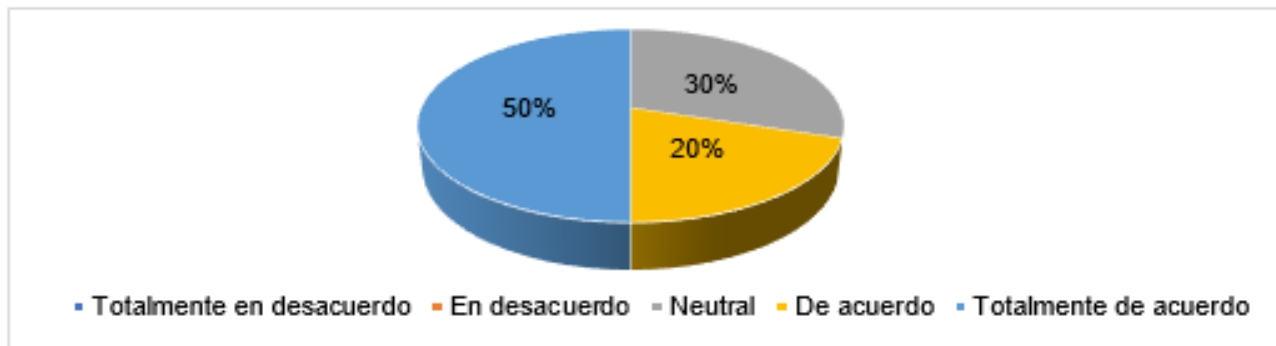
**Nota.** Resultados de la encuesta realizada al personal GAD parroquial rural el Anegado.

El 80% de los encuestados se mostró totalmente en desacuerdo y el 20% en desacuerdo con la afirmación de que la planificación presupuestaria en el GAD Parroquial Rural El Anegado es un factor determinante en la calidad de la información financiera, sugiere una percepción generalizada de que la planificación actual no está cumpliendo con su objetivo de mejorar la calidad de la información financiera. Este hallazgo contrasta con estudios previos, como

el de Pinargote (2021), quien argumenta que una planificación presupuestaria adecuada es fundamental para garantizar la precisión y fiabilidad de la información financiera. Asimismo, Arias (2022) sostiene que la calidad de la información financiera está intrínsecamente ligada a la efectividad de la planificación presupuestaria, destacando la importancia de un enfoque estratégico y bien fundamentado en este proceso.

**Figura 2**

*Proceso de planificación presupuestaria*



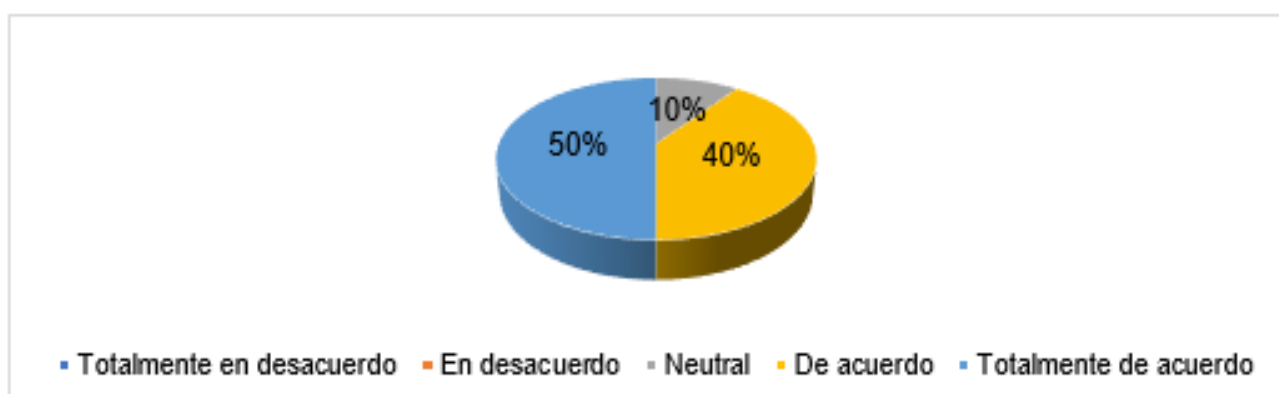
**Nota.** Resultados de la encuesta realizada al personal GAD parroquial rural el Anegado.

El 70% de los encuestados (50% totalmente de acuerdo y 20% de acuerdo) considera que el proceso de planificación presupuestaria en el GAD Parroquial Rural El Anegado es claro y bien definido, mientras que un 30% se mantiene neutral. Estos resultados indican una percepción mayormente positiva sobre la claridad y definición del proceso presupuestario. Este hallazgo es consistente con estudios como el de Vélez y Espinosa (2021), quienes destacan la importancia de contar con procesos bien

estructurados para garantizar una gestión eficiente y transparente de los recursos públicos. Sin embargo, la presencia de un 30% de respuestas neutrales sugiere que todavía podría haber áreas de mejora o falta de claridad en ciertos aspectos del proceso, lo que coincide con la observación de Rodríguez y Santistevan (2023) de que, incluso en sistemas bien establecidos, la comunicación y comprensión total de los procesos entre todos los involucrados puede ser un desafío.

**Figura 3**

*Eficacia de herramientas y metodologías*



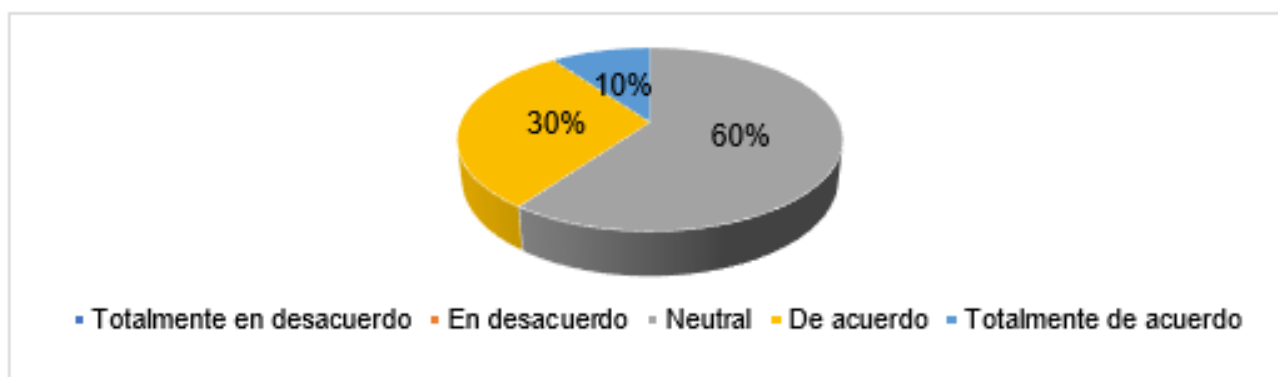
**Nota.** Resultados de la encuesta realizada al personal GAD parroquial rural el Anegado.

El 90% de los encuestados (50% totalmente de acuerdo y 40% de acuerdo) considera que las herramientas y metodologías utilizadas para la elaboración del presupuesto en el GAD Parroquial Rural El Anegado son eficaces, mientras que solo un 10% se mantiene neutral. Esta percepción positiva es consistente con estudios como el de Colina (2022), que resalta la importancia del uso de tecnologías y metodologías adecuadas para mejorar la precisión y eficiencia en la planificación

presupuestaria. Asimismo, la Federación Internacional de Contadores (2023) subraya que el uso de herramientas avanzadas es clave para asegurar una gestión financiera efectiva en el sector público. Sin embargo, la presencia de una minoría neutral podría indicar que, aunque las herramientas y metodologías son generalmente eficaces, existe margen para mejoras adicionales, posiblemente en la capacitación del personal o en la optimización de las tecnologías utilizadas.

**Figura 4**

*Mecanismos de control y seguimiento*



**Nota.** Resultados de la encuesta realizada al personal GAD parroquial rural el Anegado.

Un 60% de los encuestados se mantiene neutral respecto a la efectividad de los mecanismos de control y seguimiento para asegurar la ejecución del presupuesto según lo planificado en el GAD Parroquial Rural El Anegado, mientras que solo un 40% (30% de acuerdo y 10% totalmente de acuerdo) considera que estos mecanismos son efectivos.

Esta tendencia sugiere que, aunque existe cierto reconocimiento de la efectividad de los controles, prevalece una percepción de incertidumbre o insatisfacción entre la mayoría de los encuestados.

Este hallazgo coincide con el estudio de Indio (2021), que señala que, en muchos GAD, los mecanismos de control interno y seguimiento suelen ser insuficientes o subutilizados, lo que genera dudas sobre su capacidad para garantizar una ejecución presupuestaria conforme a lo

planificado. Asimismo, Arias (2022) enfatiza que la falta de controles robustos y seguimiento adecuado puede comprometer la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión financiera pública. Por lo tanto, los resultados sugieren que, aunque el GAD Parroquial Rural El Anegado ha implementado algunos mecanismos de control, es necesario fortalecer estos sistemas para asegurar una mayor confianza y efectividad en la ejecución presupuestaria.

**CONCLUSIONES**

El estudio concluye que, aunque el GAD Parroquial Rural El Anegado cuenta con fortalezas significativas en su proceso de planificación presupuestaria, como un equipo técnico capacitado y el uso de herramientas tecnológicas avanzadas, persisten debilidades en la participación ciudadana y en la flexibilidad

del proceso, lo que limita la efectividad de la planificación y su incidencia en la calidad de la información financiera.

Se determinó que las herramientas y metodologías empleadas para la elaboración del presupuesto son mayormente eficaces, lo que contribuye a la precisión y fiabilidad de la información financiera. Sin embargo, es necesario un esfuerzo continuo en la capacitación del personal y la optimización de los sistemas para mantener y mejorar esta eficacia.

A pesar de la implementación de algunos mecanismos de control y seguimiento, existe una percepción generalizada de incertidumbre sobre su efectividad. Esto subraya la necesidad de fortalecer estos sistemas para asegurar que el presupuesto se ejecute de manera alineada con lo planificado, garantizando así la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión financiera del GAD Parroquial Rural El Anegado.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Arias, J. K. (2022). *La administración y la gestión financiera en el sector público: posibles estrategias en el manejo de los recursos*. Obtenido de Revista Reflexiones Y Saberes, (16), 82–89: <https://revistavirtual.ucn.edu.co/index.php/RevistaRyS/article/view/1452>
- Banco Mundial. (2021). *Gestión financiera pública en estados frágiles*. Obtenido de Washington, D.C.: Banco Mundial.
- Bolívar, A. E., & Poveda, A. F. (2023). *Gestión Financiera y Nivel de Endeudamiento en las MiPymes: Caso Provincia de Santa Elena, 2022*. Obtenido de Revista Científica Multidisciplinar, 7(3), 2037-2050: <https://dspace.uniandes.edu.ec/handle/123456789/16236>
- Cahuana, W., & García, R. A. (2020). *La planificación financiera y su impacto en la liquidez de la empresa APJL Textil S.A.C., 2019*. Obtenido de [Tesis, Universidad Privada del Norte]: <https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/25551>
- Cevallos, A. L. (2022). *El control interno y su incidencia en la planificación presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquia Rural Membrillar del período 2019*. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal del Sur de Manabí]: <https://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/3709>
- Colina, A. T. (2022). *Planificación presupuestaria y su incidencia en la rentabilidad de la empresa “Ecuamatrix” CÍA. Ltda. del cantón Ambato, provincia Tungurahua*. Obtenido de [Tesis, Escuela Superior Politécnica de Chimborazo]: <http://dspace.espoch.edu.ec/handle/123456789/18335>
- Federación Internacional de Contadores . (2023). *Informe sobre la gestión financiera global en el sector público*. Obtenido de Publicaciones de la IFAC.
- Indio, D. S. (2021). *Control interno y su incidencia en la ejecución de la planificación presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado de Puerto Cayo*. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal del Sur de Manabí]: <https://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/2852>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico. (2022). *Buenas prácticas presupuestarias para una mejor gobernanza del sector público*.
- Pinargote, R. D. (marzo de 2021). *Planificación presupuestaria y su importancia para establecer las utilidades futuras*. Obtenido de [Universidad Estatal Península de Santa Elena]: <https://repositorio.upse.edu.ec/bitstream/46000/5836/1/UPSE-TCA-2021-0049.pdf>
- Rocafuerte, R. D. (2021). *Planificación presupuestaria y su importancia para establecer las utilidades futuras*. Obtenido de Universidad Estatal Península de Santa Elena: <https://>



repositorio.upse.edu.ec/bitstream/46000/5836/1/  
UPSE-TCA-2021-0049.pdf

Rodríguez, E. Y., & Santistevan, K. L. (2023). *Desafíos y dificultades que afectan a la planificación presupuestaria en la Universidad Estatal del Sur de Manabí*. Obtenido de Journal TechInnovation, 2(1), 4–12: <https://doi.org/10.47230/Journal.TechInnovation.v2.n1.2023.4-12>

Vélez, L. P., & Espinosa, E. G. (2021). *La planificación presupuestaria y la calidad en las instituciones de educación superior de Ecuador: Intención y realidad*. Obtenido de Revista Cubana De Finanzas Y Precios, 5(1), 7–24: [https://www.mfp.gob.cu/revista/index.php/RCFP/article/view/02\\_V5N12021\\_LVMYeEM](https://www.mfp.gob.cu/revista/index.php/RCFP/article/view/02_V5N12021_LVMYeEM)