

## ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA EN LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS DEL GAD MUNICIPAL BOLÍVAR

### BUDGET ALLOCATION IN THE PROJECT EXECUTION OF THE BOLÍVAR MUNICIPAL GAD

Aldrin Jefferson Calle García<sup>1</sup>, Jederly Joely Haro Yépez<sup>2</sup>

#### RESUMEN

Este estudio se realizó en el GAD Municipal del cantón Bolívar con el objetivo de determinar cómo la planificación presupuestaria influye en la ejecución de proyectos. La problemática principal radica en la insuficiencia de recursos financieros y los cambios en las prioridades que afectan el cumplimiento efectivo de los proyectos. Para abordar este tema, se empleó una metodología mixta que incluyó la entrevista al director de planificación y encuestas a 35 funcionarios del área financiera. Los resultados indicaron que un 35% de los funcionarios evaluó la influencia de la planificación como moderada, mientras que un 29% la calificó como alta. Entre los principales desafíos, el 29% destacó la falta de recursos, seguido de retrasos en la asignación de fondos (26%). Las medidas propuestas para mejorar la asignación de recursos incluyen mayor supervisión (29%) y mejor planificación previa (26%). Como conclusión, se resalta que, aunque la planificación es clave, persisten retos importantes en la coordinación y asignación de recursos para optimizar la ejecución de proyectos.

**Palabras clave:** Presupuesto, ejecución de proyectos, recursos, administración pública.

#### ABSTRACT

This study was conducted at the Municipal GAD of Bolívar Canton with the aim of determining how budget planning influences project execution. The main issue lies in the insufficiency of financial resources and changes in priorities that affect the effective completion of projects. To address this topic, a mixed methodology was employed, including an interview with the director of planning and surveys of 35 financial department officials. The results indicated that 35% of the officials rated the influence of planning as moderate, while 29% rated it as high. Among the main challenges, 29% highlighted the lack of resources, followed by delays in fund allocation (26%). The proposed measures to improve resource allocation include increased supervision (29%) and better prior planning (26%). In conclusion, it is emphasized that although planning is key, there are significant challenges in coordination and resource allocation to optimize project execution.

**Keywords:** Budget, project execution, resources, public administration.

1. Universidad Estatal del Sur de Manabí. [aldrin.calle@unesum.edu.ec](mailto:aldrin.calle@unesum.edu.ec). <https://orcid.org/0000-0003-0178-4428>

2. Universidad Estatal del Sur de Manabí. [haro-jederly0240@unesum.edu.ec](mailto:haro-jederly0240@unesum.edu.ec). <https://orcid.org/0009-0001-4596-7624>



## RESUMO

Este estudio foi realizado no GAD Municipal do Cantão Bolívar com o objetivo de determinar como o planejamento orçamentário influencia a execução de projetos. O principal problema reside na insuficiência de recursos financeiros e nas mudanças nas prioridades que afetam o cumprimento eficaz dos projetos. Para abordar este tema, foi utilizada uma metodologia mista que incluiu uma entrevista com o diretor de planejamento e questionários aplicados a 35 funcionários do departamento financeiro. Os resultados indicaram que 35% dos funcionários avaliaram a influência do planejamento como moderada, enquanto 29% a classificaram como alta. Entre os principais desafios, 29% destacaram a falta de recursos, seguida por atrasos na alocação de fundos (26%). As medidas propostas para melhorar a alocação de recursos incluem maior supervisão (29%) e melhor planejamento prévio (26%). Em conclusão, destaca-se que, embora o planejamento seja fundamental, persistem desafios importantes na coordenação e alocação de recursos para otimizar a execução dos projetos.

**Palavras-chave:** Orçamento, execução de projetos, recursos, administração pública.

## INTRODUCCIÓN

A nivel mundial, la planificación presupuestaria se ha convertido en un factor determinante para la eficiente ejecución de proyectos en las administraciones públicas. Diversos estudios muestran que una adecuada planificación financiera garantiza la optimización de los recursos disponibles y la priorización de proyectos estratégicos, lo que permite a los gobiernos cumplir con sus objetivos de desarrollo.

De acuerdo con el Banco Mundial (2020), una planificación presupuestaria sólida mejora la transparencia y la responsabilidad en la gestión de proyectos, maximizando su impacto social y económico.

En América Latina, los gobiernos enfrentan desafíos significativos en la planificación presupuestaria, lo que afecta la ejecución eficiente de proyectos de infraestructura y desarrollo social. La falta de capacidad técnica y la dependencia de recursos externos han sido identificados como barreras clave para la ejecución efectiva de proyectos (Comisión Económica para América Latina y el Caribe, 2021). En varios países de la región, los procesos de planificación a menudo carecen de mecanismos de seguimiento y evaluación adecuados, lo que resulta en retrasos, sobrecostos y proyectos inconclusos.

En Ecuador, el proceso de planificación presupuestaria juega un rol crucial en la ejecución de proyectos por parte de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD). Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2022), la falta de una adecuada distribución de los recursos financieros y la débil gestión presupuestaria han sido señaladas como factores que limitan la ejecución oportuna de proyectos, especialmente en áreas rurales. Esto afecta el desarrollo de infraestructura clave, como caminos, sistemas de agua potable y saneamiento, y proyectos de desarrollo comunitario.

A nivel local, el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Bolívar enfrenta una problemática similar. La escasez de recursos financieros, sumada a la falta de una planificación presupuestaria adecuada, ha generado dificultades en la ejecución de proyectos esenciales para la comunidad.

Por lo tanto, el objetivo de este estudio es determinar cómo la planificación presupuestaria incide en la ejecución de proyectos en el GAD Municipal del cantón Bolívar, con el fin de proponer mejoras que optimicen el uso de los recursos y permitan el desarrollo eficiente de proyectos que beneficien a la población local.

### Concepto de planificación presupuestaria

La planificación presupuestaria se refiere al proceso mediante el cual una organización o entidad pública organiza, asigna y gestiona sus recursos financieros a lo largo de un período específico para alcanzar sus objetivos y cumplir con sus metas institucionales. Es un instrumento clave en la gestión pública, ya que permite anticipar necesidades, distribuir recursos de manera eficiente y garantizar la sostenibilidad de los proyectos. Según Pinargote (2021), la planificación presupuestaria implica no solo la previsión de ingresos y gastos, sino también la capacidad de ajustar estos en función de las prioridades estratégicas de la entidad.

Los principios fundamentales de la planificación presupuestaria incluyen la equidad, eficiencia, sostenibilidad y transparencia. Estos principios aseguran que el presupuesto no solo esté alineado con los objetivos estratégicos de la organización, sino que también respete los criterios de justicia social y uso responsable de los recursos. La equidad se refiere a la asignación justa de recursos entre diferentes sectores o proyectos; la eficiencia, al uso óptimo de los recursos para maximizar el impacto; la sostenibilidad, a la garantía de que las finanzas sean manejadas de manera responsable para evitar déficits futuros; y la transparencia, a la apertura en la gestión del presupuesto, facilitando la rendición de cuentas (Viera, 2021).

En la administración pública, la planificación presupuestaria es esencial para asegurar el cumplimiento de las políticas públicas y proyectos de desarrollo. Un presupuesto bien planificado permite que los gobiernos no solo gestionen sus recursos de manera responsable, sino que también prioricen proyectos de impacto social y económico. La planificación presupuestaria, según Cadena (2021), es el “motor” que impulsa la gestión eficiente de los recursos públicos, garantizando que los fondos sean utilizados de manera óptima y contribuyan al desarrollo sostenible de las comunidades.

En la gestión de proyectos, la planificación presupuestaria permite que las entidades administren sus recursos de manera que los proyectos puedan ejecutarse dentro de los plazos, costos y estándares de calidad establecidos. La falta de una adecuada planificación financiera puede llevar a retrasos, sobrecostos o incluso a la paralización de los proyectos, afectando a la población y comprometiendo la credibilidad institucional (Colina, 2022).

Así mismo, la planificación presupuestaria se divide en varias fases clave: formulación, aprobación, ejecución y control del presupuesto. En la fase de formulación, las entidades definen sus prioridades y objetivos financieros, estiman sus ingresos y proyectan sus gastos. Esta fase es fundamental para garantizar que el presupuesto refleje las necesidades reales de la organización y esté alineado con los objetivos estratégicos. La fase de aprobación es el proceso mediante el cual las autoridades pertinentes, como un consejo municipal o un comité directivo, revisan y aprueban el presupuesto propuesto, ajustándolo según sea necesario para cumplir con los lineamientos legales y las prioridades políticas (Indio, 2021).

Una vez aprobado, el presupuesto entra en la fase de ejecución, en la cual los recursos asignados se distribuyen a los proyectos y departamentos correspondientes. En esta etapa, es crucial que las entidades realicen un seguimiento constante para asegurar que los fondos se utilicen de manera eficiente. Finalmente, el control presupuestario implica una evaluación continua del uso de los recursos y la implementación de mecanismos de ajuste, si es necesario. El control es esencial para garantizar la transparencia y evitar desviaciones del presupuesto aprobado (Rocafuerte, 2021).

Cada fase de la planificación presupuestaria involucra a distintos actores, desde técnicos y analistas financieros hasta líderes políticos y autoridades fiscalizadoras. Los técnicos y analistas son responsables de realizar estimaciones precisas y proyectar el impacto financiero de los distintos proyectos. Por otro lado, las autoridades, como alcaldes o presidentes

de juntas parroquiales, juegan un rol clave en la aprobación del presupuesto y en la toma de decisiones estratégicas. Además, los organismos de control, como contralorías y auditorías, se encargan de garantizar que el presupuesto sea utilizado correctamente y conforme a las normativas vigentes (Vélez & Espinosa, 2021).

### **Relación entre planificación presupuestaria y eficiencia en la ejecución de proyectos**

Una planificación presupuestaria adecuada permite una asignación óptima de recursos y, por lo tanto, garantiza una mayor eficiencia en la ejecución de proyectos (Suca, 2023). La planificación proporciona una hoja de ruta clara para la distribución de fondos, evitando sobrecostos y permitiendo que los proyectos se desarrollen dentro de los plazos establecidos. Según Alva (2022), una planificación eficiente mejora la capacidad de respuesta de las entidades públicas y permite que los proyectos se adapten rápidamente a cambios en el entorno, sin afectar su viabilidad.

El impacto de la planificación presupuestaria en la ejecución de proyectos se refleja directamente en el cumplimiento de los plazos, los costos y la calidad de los resultados. Una planificación deficiente puede llevar a la necesidad de reprogramaciones, solicitudes de fondos adicionales o incluso a la cancelación de proyectos. Por otro lado, una planificación eficiente asegura que los recursos se asignen de manera equitativa y estratégica, permitiendo una ejecución fluida y evitando retrasos innecesarios (Herrera, 2023).

En este sentido, la planificación presupuestaria es una herramienta indispensable para la administración pública y la gestión de proyectos, ya que garantiza la asignación eficiente de los recursos y el cumplimiento de objetivos estratégicos.

Desde su formulación hasta su control, cada fase del presupuesto juega un rol clave en la optimización de los fondos y la ejecución exitosa de proyectos. Un enfoque riguroso y estructurado

en la planificación presupuestaria no solo garantiza una mejor gestión de los recursos, sino que también mejora la transparencia y la rendición de cuentas.

### **METODOLOGÍA**

La metodología de la investigación en este estudio incluyó un conjunto de métodos y técnicas utilizados para recopilar, procesar y analizar los datos con el fin de responder a las preguntas planteadas y alcanzar los objetivos propuestos. Esta estructura permitió organizar la investigación y asegurar la validez y confiabilidad de los resultados obtenidos.

Se empleó una metodología mixta para lograr una visión integral del fenómeno. El método descriptivo se usó para detallar cómo se realiza la planificación presupuestaria en el GAD Municipal del Cantón Bolívar y su influencia en la ejecución de proyectos. El método analítico permitió descomponer el fenómeno y analizar las relaciones entre la calidad de la planificación y el éxito en los proyectos.

El método comparativo facilitó la comparación de los resultados de la ejecución antes y después de implementar una planificación más rigurosa. Además, se emplearon métodos cualitativos, a través de la entrevista, y cuantitativos, mediante encuestas, para obtener datos sobre las percepciones y experiencias de los responsables de la planificación y ejecución.

En cuanto a las técnicas, se utilizó la entrevista, aplicada al director de planificación del GAD, para explorar cómo la planificación presupuestaria influía en la toma de decisiones. Asimismo, se empleó la encuesta para recolectar datos estructurados sobre la percepción de los empleados del GAD en relación con la efectividad de la planificación.

La población del estudio estuvo conformada por 35 personas que pertenecen al área financiera y el director de planificación del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Bolívar.

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

A continuación, se presenta una matriz con indicadores basados en la entrevista realizada al

director de planificación del GAD Municipal del cantón Bolívar, donde se sintetizan las respuestas respecto a la incidencia de la planificación presupuestaria en la ejecución de proyectos.

**Tabla 1**

*Entrevista aplicada al director de planificación del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Bolívar*

<b>Indicador</b>	<b>Respuesta</b>
<b>Impacto de la planificación presupuestaria en la ejecución de proyectos</b>	La planificación presupuestaria influyó significativamente en la ejecución de los proyectos, permitiendo una adecuada asignación de recursos. No obstante, factores imprevistos y cambios de prioridad afectaron algunos proyectos.
<b>Desafíos en la planificación presupuestaria y ejecución de proyectos</b>	El principal desafío fue la fluctuación de ingresos, lo que requirió ajustes presupuestarios constantes. Esto provocó retrasos en proyectos que dependían de fondos específicos.
<b>Ajustes en la planificación presupuestaria durante la ejecución de proyectos</b>	Se realizaron ajustes mediante modificaciones presupuestarias ante imprevistos y cambios en las prioridades, asegurando que los recursos se alinearan con los objetivos del proyecto.
<b>Mecanismos de seguimiento de la ejecución presupuestaria</b>	Se implementaron mecanismos de monitoreo constante y revisiones periódicas, junto con la evaluación técnica para asegurar el uso eficiente de los recursos asignados.
<b>Determinación de la asignación de recursos públicos</b>	La asignación de recursos fue determinada en base al Plan Operativo Anual (POA) y la disponibilidad presupuestaria, priorizando proyectos según su urgencia y relevancia.
<b>Efectividad de la asignación de recursos públicos</b>	La asignación de recursos mostró variabilidad: algunos proyectos se completaron según lo planificado, mientras que otros enfrentaron retrasos debido a la insuficiencia de recursos.
<b>Proyectos afectados por limitaciones de recursos</b>	Algunos proyectos no alcanzaron sus resultados debido a la limitación de recursos, lo que obligó a priorizar ciertos componentes sobre otros.
<b>Mejoras en la asignación de recursos para proyectos</b>	Se sugirió implementar una planificación más flexible para permitir una reorientación rápida de recursos y realizar un seguimiento exhaustivo para detectar problemas en las primeras etapas.



<b>Cumplimiento de marcos normativos y legales en la planificación presupuestaria</b>	El GAD Municipal siguió rigurosamente las normativas de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública (LOSNCPP), apoyado por auditorías internas y externas.
<b>Impacto de incumplimientos normativos en proyectos</b>	En algunos casos, surgieron dificultades debido a interpretaciones de normativas que provocaron retrasos. Se implementaron medidas correctivas para alinear los proyectos con la normativa vigente.
<b>Integración del marco legal en la planificación presupuestaria</b>	El marco legal estuvo bien integrado en la planificación, con proyectos diseñados conforme a las regulaciones aplicables. En algunos casos, se necesitó asesoría adicional para asegurar el cumplimiento.
<b>Medidas correctivas ante desviaciones normativas</b>	Ante desviaciones normativas, se implementaron revisiones junto con el equipo legal, ajustando contratos y procesos de contratación para asegurar el cumplimiento normativo.

*Nota. Resultados obtenidos de la entrevista aplicada al director de planificación.*

Los resultados de la entrevista realizada al director de planificación del GAD Municipal del cantón Bolívar revelaron que la planificación presupuestaria tiene un impacto significativo en la ejecución de los proyectos, aunque imprevistos y cambios en las prioridades afectan ocasionalmente el proceso. Esto concuerda con lo planteado por Alva (2022), quien destaca que una planificación adecuada es esencial para la ejecución exitosa de proyectos productivos, pero factores externos como la fluctuación de ingresos pueden alterar la distribución de recursos. De igual manera, Cadena (2021) menciona que los ajustes en la planificación son inevitables cuando hay fluctuaciones económicas, lo que puede generar retrasos similares a los observados en el GAD de Bolívar.

El desafío de ajustar el presupuesto en función de la disponibilidad de recursos es otro punto importante que se destaca en la entrevista. Herrera (2023) identifica la misma problemática en el sector público colombiano, donde los ingresos irregulares obligan a los gobiernos a reorientar recursos durante la ejecución de proyectos, afectando su desarrollo inicial. Del mismo modo, la CEPAL (2021) señala que los proyectos públicos en América Latina a menudo

enfrentan retrasos y sobrecostos debido a la necesidad de ajustes presupuestarios durante su ejecución, lo cual se refleja en las experiencias locales descritas en la entrevista.

Además, la entrevista subraya el uso de mecanismos de monitoreo y revisión periódica para asegurar la ejecución efectiva de los proyectos. Colina (2022) confirma la importancia de estos mecanismos en la gestión pública, argumentando que el monitoreo constante es clave para garantizar que los recursos asignados se utilicen de manera eficiente y para realizar ajustes si es necesario. Este enfoque también es apoyado por el Banco Mundial (2020), que menciona que la revisión y control de los presupuestos durante su ejecución son prácticas esenciales para evitar desviaciones.

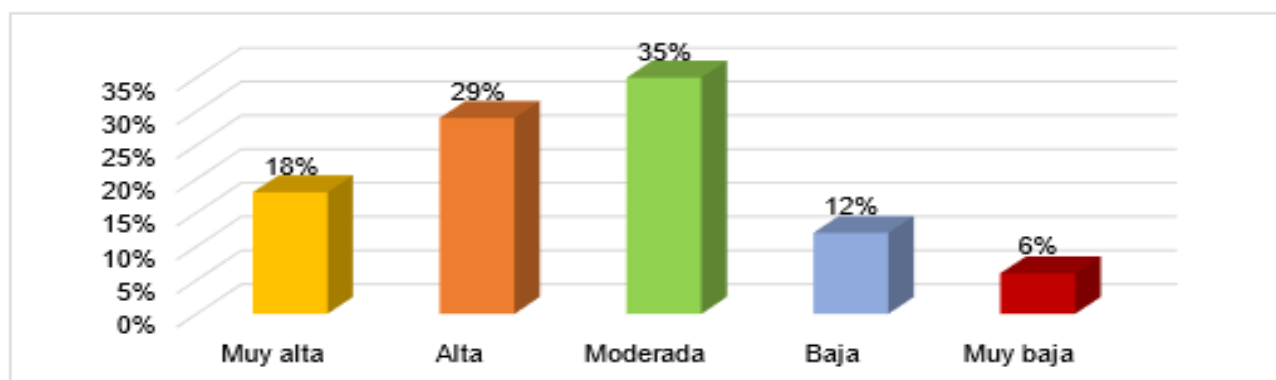
Por último, se observa que los proyectos del GAD de Bolívar enfrentan dificultades debido a la falta de recursos suficientes en algunos casos, lo que también ha sido identificado por Suca (2023) en su análisis de los proyectos de inversión pública en Cusco. Según Suca, la insuficiencia de recursos y la priorización de ciertos componentes del proyecto pueden afectar significativamente los resultados finales. Esto resuena con lo indicado

en la entrevista, donde se menciona que algunos proyectos no lograron cumplir completamente sus objetivos debido a problemas en la asignación de recursos.

Encuesta a los funcionarios del área financiera del GAD Municipal del cantón Bolívar

Figura 1

Influencia de la planificación presupuestaria en la ejecución de proyectos



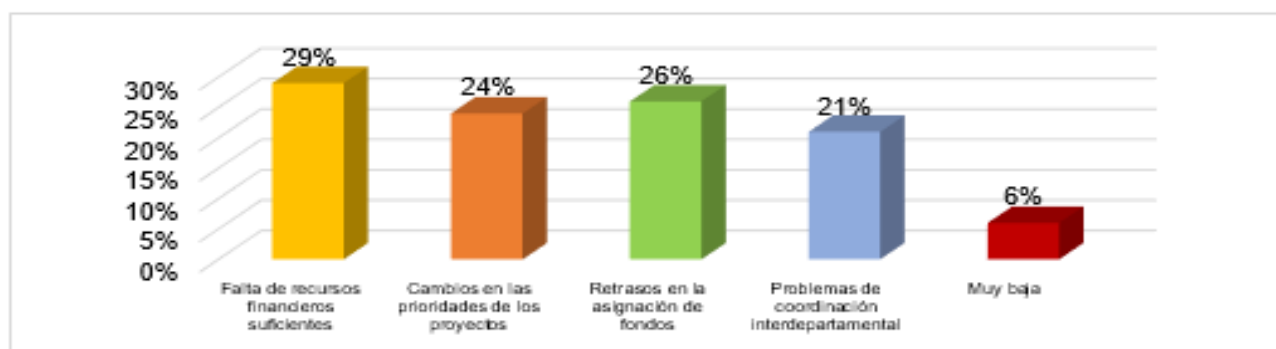
Nota. Información obtenida de los funcionarios del área financiera.

La mayoría de los funcionarios percibe una influencia moderada (35%) y alta (29%) de la planificación presupuestaria en la ejecución de proyectos en el GAD Municipal, lo que indica que, aunque la planificación es clave, existen limitaciones en su efectividad. Esto se alinea con el estudio de Alva (2022), quien también encontró que, en contextos públicos, la planificación tiene una influencia significativa, pero es afectada por factores externos, como cambios en los ingresos

y prioridades. Asimismo, Cadena (2021) destaca que la capacidad de ajuste del presupuesto influye directamente en el éxito de los proyectos, lo que explica que un 12% de los encuestados califique la influencia como baja. Estos resultados reflejan que, aunque se reconoce la importancia de la planificación, persisten desafíos en su implementación efectiva para optimizar la ejecución de proyectos.

Figura 2

Desafíos en la planificación presupuestaria



Nota. Información obtenida de los funcionarios del área financiera.

Los principales desafíos que enfrenta la planificación presupuestaria en la ejecución de proyectos incluyen la falta de recursos financieros suficientes (29%) y los retrasos en la asignación de fondos (26%), seguidos por cambios en las prioridades de los proyectos (24%) y problemas de coordinación interdepartamental (21%).

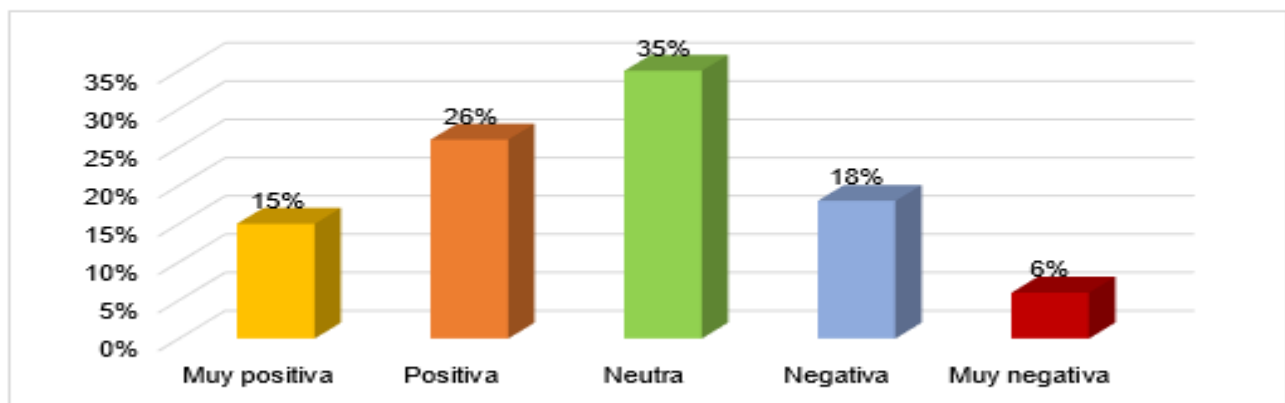
Estos resultados son consistentes con lo señalado por Herrera (2023), quien destacó que la insuficiencia de recursos y los retrasos en la disponibilidad de fondos son obstáculos comunes en la ejecución de proyectos públicos.

Asimismo, Colina (2022) identificó que los problemas de coordinación interdepartamental y los cambios constantes en las prioridades impactan negativamente en la efectividad de la planificación, lo que se refleja en los datos obtenidos en este estudio.

Estas dificultades subrayan la necesidad de mejorar la asignación oportuna de recursos y la comunicación entre departamentos para optimizar la ejecución de proyectos.

**Figura 3**

*Evaluación entre la asignación de recursos públicos y la ejecución de proyectos*



**Nota.** Información obtenida de los funcionarios del área financiera.

La mayoría de los funcionarios evalúa la relación entre la asignación de recursos públicos y la efectividad en la ejecución de proyectos como neutra (35%) o positiva (26%), lo que indica que, aunque la asignación de recursos es adecuada en muchos casos, no siempre garantiza una ejecución eficiente.

Estos resultados coinciden con los hallazgos de Suca (2023), quien señaló que, aunque la asignación de recursos es clave para el éxito de los proyectos, su efectividad depende de otros factores, como la gestión y el seguimiento.

Además, Alva (2022) sugiere que la planificación flexible y el uso eficiente de los recursos son esenciales para mejorar la relación entre la

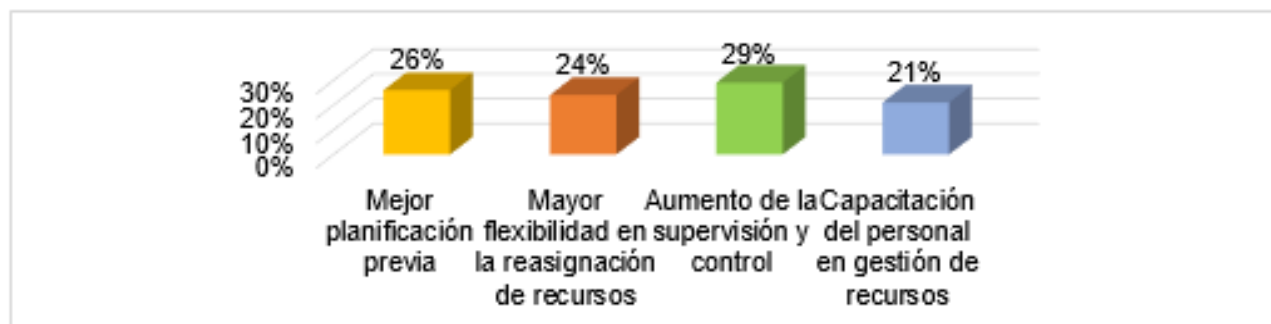
asignación y los resultados, lo que explica las opiniones positivas y neutras observadas.

Por otro lado, un 18% considera que la relación es negativa, lo que refleja posibles fallas en la distribución o uso de los recursos, alineándose con lo expuesto por Cadena (2021) sobre la importancia de la gestión adecuada para maximizar la efectividad de los fondos asignados.



Figura 4

Medidas para mejorar la asignación de recursos públicos



Nota. Información obtenida de los funcionarios del área financiera.

Las principales medidas propuestas para mejorar la asignación de recursos públicos son el aumento de la supervisión y control (29%) y una mejor planificación previa (26%), seguidas por una mayor flexibilidad en la reasignación de recursos (24%) y la capacitación del personal en gestión de recursos (21%). Estos resultados coinciden con el estudio de Colina (2022), que destacó la importancia de un monitoreo constante y una planificación rigurosa para asegurar el uso eficiente de los recursos en la ejecución de proyectos. Además, Herrera (2023) señala que la flexibilidad en la reasignación de recursos es clave para adaptarse a imprevistos, lo que también se refleja en las respuestas de los funcionarios. Por otro lado, la necesidad de capacitación del personal en la gestión de recursos es una recomendación común en la literatura, como lo plantea Suca (2023), quien afirma que un personal capacitado puede optimizar el manejo de los recursos asignados y, por lo tanto, mejorar los resultados de los proyectos. Estos hallazgos subrayan la importancia de fortalecer tanto los mecanismos de control como las competencias del personal involucrado en la gestión presupuestaria.

## CONCLUSIONES

La planificación presupuestaria tiene una influencia significativa en la ejecución de proyectos en el GAD Municipal, ya que una

adecuada organización y asignación de recursos mejora la eficiencia y efectividad de los proyectos. Sin embargo, factores como la falta de recursos y los cambios en las prioridades pueden afectar negativamente su desarrollo.

Los principales desafíos que enfrenta la planificación presupuestaria incluyen la insuficiencia de recursos financieros y los retrasos en la asignación de fondos, lo que impacta directamente en la ejecución oportuna de los proyectos. Es necesario mejorar la coordinación interdepartamental y garantizar una asignación más ágil de los recursos.

La efectividad en la ejecución de proyectos podría aumentar con una mejor planificación previa, mayor flexibilidad en la reasignación de recursos y un control riguroso. Además, la capacitación del personal en gestión de recursos es crucial para optimizar el uso de los fondos asignados y mejorar los resultados en los proyectos públicos.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Alva, C. (2022). *Gestión administrativa y ejecución de proyectos productivos en el fondo de cooperación para el desarrollo social, Tarapoto - 2022*. Obtenido de [Tesis, Universidad César Vallejo]: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/99407>

- Banco Mundial . (2020). *Mejora de la eficiencia en la gestión pública mediante la planificación presupuestaria*. Obtenido de Banco Mundial: <https://doi.org/10.1596/978-1-4648-1560-6>
- Cadena, E. (2021). *Planificación presupuestaria y sus factores*. . Obtenido de Revista de Gestión Financiera, 14(2), 23-38. : <https://doi.org/10.1016/j.gfin.2021.06.003>
- Colina, M. (2022). *El proceso técnico de la planificación presupuestaria*. Obtenido de Mundo Financiero, 9(3), 15-27. : <https://doi.org/10.1108/MF-08-2022-0145>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. . (2021). *Desafíos en la ejecución de proyectos públicos en América Latina*. . Obtenido de Comisión Económica para América Latina y el Caribe. : <https://doi.org/10.18356/9789211220318>
- Herrera, O. L. (2023). *Factores relacionados con planeación que inciden en ejecución de proyectos del sector público territorial*. Obtenido de [Tesis, Universidad Nacional de Colombia]: <https://repositorio.unal.edu.co/handle/unal/84009>
- Indio, D. S. (2021). *Control interno y su incidencia en la ejecución de la planificación presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado de Puerto Cayo*. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal del Sur de Manabí]: <https://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/2852>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). *Informe anual sobre la gestión presupuestaria en los GAD de Ecuador*. Obtenido de Gobierno de Ecuador.: <https://doi.org/10.1787/9df8254a-es>
- Pinargote, R. D. (marzo de 2021). *Planificación presupuestaria y su importancia para establecer las utilidades futuras*. Obtenido de [Universidad Estatal Península de Santa Elena]: <https://repositorio.upse.edu.ec/bitstream/46000/5836/1/UPSE-TCA-2021-0049.pdf>
- Rocafuerte, R. D. (2021). *Planificación presupuestaria y su importancia para establecer las utilidades futuras*. Obtenido de Universidad Estatal Península de Santa Elena: <https://repositorio.upse.edu.ec/bitstream/46000/5836/1/UPSE-TCA-2021-0049.pdf>
- Suca, R. (2023). *Manejo financiero en la ejecución de proyectos de inversión pública en la gerencia de infraestructura de la Municipalidad Provincial de Anta departamento de Cusco*. Obtenido de [Tesis, Universidad Continental]: <https://repositorio.continental.edu.pe/handle/20.500.12394/13063>
- Vélez, L. P., & Espinosa, E. G. (2021). *La planificación presupuestaria y la calidad en las instituciones de educación superior de Ecuador. Intención y realidad*. Obtenido de Revista Cubana De Finanzas Y Precios, 5(1), 7–24: [https://www.mfp.gob.cu/revista/index.php/RCCFP/article/view/02\\_V5N12021\\_LVMYeEM](https://www.mfp.gob.cu/revista/index.php/RCCFP/article/view/02_V5N12021_LVMYeEM)
- Viera, A. (2021). *Ventajas y desventajas de la planificación presupuestaria*. . Obtenido de [Tesis de Maestría, Universidad de Buenos Aires]: <http://repositorio.uba.ar/handle/123456789/2856>