

LA IMPORTANCIA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS EN LA TOMA DE DECISIONES: EMPRESA PÚBLICA DE AGUAS DE MANTA

THE IMPORTANCE OF FINANCIAL STATEMENTS IN DECISION MAKING: PUBLIC WATER COMPANY OF MANTA

Aldrin Jefferson Calle García¹, Angela Kimberlyn Miraba Lucas²

RESUMEN

El estudio aborda la problemática de la gestión financiera en la Empresa Pública de Aguas de Manta, destacando la necesidad de información precisa y oportuna para decisiones estratégicas, cuyo objetivo fue determinar cómo los estados financieros influyen en la toma de decisiones, identificando fortalezas y debilidades en su elaboración y uso. La metodología incluyó métodos inductivos, deductivos, sintéticos y analíticos, utilizando técnicas cualitativas y cuantitativas con una población de 17 empleados. Los resultados mostraron que el 76% de los funcionarios consideran el estado de resultados como el elemento más relevante para la toma de decisiones, mientras que un 41% y un 59% enfrentan problemas de liquidez siempre o frecuentemente, respectivamente. Además, un 47% de los funcionarios indicó que la falta de liquidez se refleja en una disminución de las actividades operativas. En comparación con otros estudios, estos resultados indican la importancia de los estados financieros en la evaluación de la rentabilidad y la gestión de liquidez.

Palabras clave: Estados financieros, toma de decisiones, liquidez, solvencia, empresa pública.

ABSTRACT

The study addresses the financial management issues in the Public Water Company of Manta, highlighting the need for accurate and timely information for strategic decisions. The objective was to determine how financial statements influence decision-making, identifying strengths and weaknesses in their preparation and use. The methodology included inductive, deductive, synthetic, and analytical methods, using qualitative and quantitative techniques with a population of 17 employees. The results showed that 76% of the officials consider the income statement as the most relevant element for decision-making, while 41% and 59% face liquidity problems always or frequently, respectively. Additionally, 47% of the officials indicated that the lack of liquidity is reflected in a decrease in operating activities. Compared to other studies, these results indicate the importance of financial statements in evaluating profitability and managing liquidity.

Keywords: Financial statements, decision-making, liquidity, solvency, public company.

1. Universidad Estatal del Sur de Manabí. aldrin.calle@unesum.edu.ec. <https://orcid.org/0000-0003-0178-4428>

2. Universidad Estatal del Sur de Manabí. miraba-angela7918@unesum.edu.ec. <https://orcid.org/0009-0001-0982-4386>



RESUMO

O estudo aborda a problemática da gestão financeira na Empresa Pública de Águas de Manta, destacando a necessidade de informações precisas e oportunas para decisões estratégicas. O objetivo foi determinar como os demonstrativos financeiros influenciam na tomada de decisões, identificando forças e fraquezas em sua elaboração e uso. A metodologia incluiu métodos indutivos, dedutivos, sintéticos e analíticos, utilizando técnicas qualitativas e quantitativas com uma população de 17 funcionários. Os resultados mostraram que 76% dos funcionários consideram a demonstração de resultados como o elemento mais relevante para a tomada de decisões, enquanto 41% e 59% enfrentam problemas de liquidez sempre ou frequentemente, respectivamente. Além disso, 47% dos funcionários indicaram que a falta de liquidez se reflete em uma diminuição das atividades operacionais. Comparado a outros estudos, esses resultados indicam a importância dos demonstrativos financeiros na avaliação da rentabilidade e gestão de liquidez.

Palavras-chave: Demonstrativos financeiros, tomada de decisões, liquidez, solvência, empresa pública.

INTRODUCCIÓN

A nivel global, los estados financieros son herramientas fundamentales para la toma de decisiones en cualquier tipo de organización, ya sean públicas o privadas. Los estados financieros proporcionan información crucial sobre la salud financiera de una entidad, permitiendo a los gerentes, inversores y otros interesados evaluar el rendimiento, gestionar recursos y planificar el futuro. Según Chiscol y Tomapasca (2020), los estados financieros son esenciales para la transparencia financiera y la toma de decisiones económicas informadas. A pesar de ello, la precisión y transparencia de estos informes son esenciales, ya que la falta de estos puede llevar a decisiones erróneas que afecten negativamente a la organización.

En América Latina, la adopción de las NIIF es un proceso gradual y desafiante, con variaciones en la implementación y cumplimiento en diferentes países. Según Guidotti (2023), la transparencia y la exactitud de los estados financieros son a menudo cuestionadas debido a prácticas contables inconsistentes y falta de control interno. Esto puede dificultar la toma de decisiones efectiva y la atracción de inversiones extranjeras.

En Ecuador, los estados financieros también se desempeñan en la toma de decisiones tanto en el sector público como en el privado. No

obstante, el país enfrenta desafíos significativos en términos de transparencia y cumplimiento de normativas contables. Según Macías et al. (2022), las empresas públicas, en particular, a menudo deben lidiar con problemas de gestión y supervisión, lo que puede afectar la calidad de la información financiera presentada.

La Empresa Pública de Aguas de Manta (EPAM) no está exenta de los desafíos mencionados a nivel nacional y regional. De este modo, los estados financieros de la EPAM son vitales para la toma de decisiones en cuanto a la gestión del agua, la planificación de inversiones y la sostenibilidad de sus operaciones. Sin embargo, la problemática local incluye dificultades en la correcta elaboración y análisis de estos informes financieros, lo que puede llevar a decisiones subóptimas que afectan el servicio y la eficiencia operativa de la empresa.

Es así que, el objetivo de este estudio es determinar de qué manera los estados financieros influyen en la toma de decisiones en la Empresa Pública de Aguas de Manta. Se busca identificar las fortalezas y debilidades en la elaboración y uso de estos informes para mejorar la transparencia, eficiencia y efectividad en la gestión de la empresa. Esto permite proponer mejoras en los procesos contables y de auditoría, contribuyendo así a una mejor toma de decisiones y, en última instancia, a la mejora del servicio público de aguas en Manta.

Instrumentos para el análisis financiero

Para cualquier profesional o empresario interesado en llevar a cabo un análisis de los estados financieros, es fundamental disponer, al menos, de los estados financieros básicos. Además, es crucial identificar los métodos de análisis, entender las razones financieras y utilizar las tendencias porcentuales. Según Zumba et al. (2022), los estados financieros consisten en un conjunto de informes cuya función principal es proporcionar información contable de una entidad económica a todas las partes interesadas, tales como accionistas, socios, el Estado, clientes y proveedores.

Estos informes son herramientas esenciales que permiten a los empresarios y dueños de negocios obtener una comprensión clara de la situación financiera de una empresa durante un período específico, lo que facilita la evaluación de su rendimiento (Mojica & Contreras, 2022). Esto,

a su vez, ayuda a entender y definir de dónde provienen y cómo se utilizan los recursos de la empresa, apoyando así la toma de decisiones.

La sostenibilidad de una empresa depende en gran medida de la habilidad con la que se gestionen sus finanzas. Aunque una empresa esté bien dirigida en términos de producción, ventas y utilidades, estas características por sí solas no proporcionan un indicador completo de su administración financiera. En este sentido, el valor de los métodos de análisis radica en la información que proporcionan para ayudar a tomar decisiones correctas y bien definidas, así como en la orientación hacia la determinación de las causas o de las relaciones de dependencia de los hechos y tendencias (Lucas, 2021).

A continuación, se presentan los estados financieros básicos, sus características y su importancia:

Tabla 1

Características e importancia de los estados financieros

Estado financiero	Características	Importancia
Balance general	Considerado el estado financiero principal, representa bienes, derechos, obligaciones y capital social.	Indica los activos, pasivos y obligaciones de los accionistas, mostrando la salud financiera de la organización.
Estado de resultados	Resume los ingresos por ventas y gastos del ejercicio, reportando la utilidad final.	Aporta un resumen de los resultados operativos, ingresos y gastos.
Estado de flujo de efectivo	Suministra la capacidad de generar efectivo para cumplir con obligaciones y objetivos.	Mide la liquidez y apoya la toma de decisiones.
Estado de cambio en el patrimonio	Refleja la información sobre los cambios en el patrimonio de la empresa.	Muestra las variaciones en los elementos del patrimonio en un periodo determinado.

Nota. Adaptado de (Mori, 2024).

Relación de los estados financieros y la toma de decisiones

Los estados financieros son documentos contables que reflejan la situación económica de una empresa en un período determinado. Estos informes incluyen el balance general, el estado de resultados, el estado de flujo de efectivo y el estado de cambios en el patrimonio, cada uno proporcionando una perspectiva única sobre diferentes aspectos de la salud financiera de la empresa (Macías, Gautherot, & Pazmiño, 2022). El balance general muestra los activos, pasivos y patrimonio, permitiendo evaluar la solvencia y estabilidad financiera. El estado de resultados ofrece un resumen de los ingresos y gastos, reflejando la rentabilidad de la empresa. El estado de flujo de efectivo revela la capacidad de generar liquidez, esencial para cumplir con las obligaciones financieras, y el estado de cambios en el patrimonio muestra las variaciones en los recursos propios de la empresa.

Dentro de lo mencionado, la relación entre los estados financieros y la toma de decisiones es fundamental en la gestión empresarial, ya que estos documentos proporcionan una visión clara y objetiva de la situación económica y financiera de una organización. Según Guim et al. (2023), la capacidad de tomar decisiones informadas y estratégicas depende en gran medida de la calidad y precisión de la información financiera disponible.

La utilización adecuada de los estados financieros es fundamental para la toma de decisiones estratégicas. Según Delgado y Salazar (2021), los estados financieros proporcionan información contable esencial a los accionistas, socios, el Estado, clientes y proveedores, permitiendo una comprensión clara de la situación financiera de la empresa. Esta comprensión es fundamental para evaluar el rendimiento, identificar áreas de mejora y planificar el futuro de la organización.

Además, la precisión y transparencia en la elaboración de los estados financieros son determinantes para su efectividad en la toma de decisiones. Guevara (2022), afirman que

la transparencia financiera es esencial para la toma de decisiones económicas informadas, ya que proporciona una base confiable sobre la cual se pueden evaluar los resultados pasados y proyectar futuros escenarios. La falta de precisión y transparencia puede llevar a decisiones erróneas que afecten negativamente la viabilidad y el crecimiento de la empresa.

METODOLOGÍA

La metodología empleada en esta investigación se diseñó para analizar de manera exhaustiva la influencia de los estados financieros en la toma de decisiones en la Empresa Pública de Aguas de Manta. Se utilizaron diversos métodos y técnicas de recolección de datos para asegurar un enfoque integral y preciso, lo que permitió obtener una visión holística y detallada del problema en estudio.

Para comenzar, se combinó una variedad de métodos de investigación. El método inductivo se centró en la observación y recolección de datos directos, lo que permitió identificar patrones y tendencias generales en la elaboración y presentación de los estados financieros de la empresa. Este método fue crucial para detectar debilidades específicas y áreas que requieren mejoras, garantizando así la precisión y transparencia de la información financiera.

Por otro lado, se aplicó el método deductivo, partiendo de premisas generales y principios contables ampliamente aceptados para llegar a conclusiones específicas sobre la influencia de los estados financieros en la toma de decisiones. Este enfoque permitió evaluar cómo las normativas financieras se reflejan en la práctica diaria de la empresa, analizando casos concretos y verificando la efectividad de estas teorías en la gestión financiera real.

El método sintético fue utilizado para integrar diversas partes del fenómeno estudiado, formando una visión coherente y comprensiva. A través de la recopilación y unificación de datos obtenidos de encuestas y entrevistas, se construyó un marco detallado sobre la influencia de los

estados financieros en las decisiones estratégicas, operativas y financieras de la empresa. Este método permitió combinar información dispersa y crear una imagen completa del objeto de estudio, esencial para delinear estrategias de mejora en la gestión financiera.

El método analítico complementó este enfoque, descomponiendo el problema en sus partes componentes para estudiar cada elemento en detalle. Esto permitió comprender la relación de cada componente con el todo, examinando la influencia específica de cada parte de los estados financieros en la toma de decisiones estratégicas. Descomponer los estados financieros facilitó la identificación de áreas críticas que impactan directamente en las decisiones de la organización.

Además, se emplearon técnicas cualitativas y cuantitativas para recopilar información detallada y contextualizada. La técnica cualitativa, como la entrevista, proporcionó una visión contextualizada de las experiencias y opiniones de los directivos financieros de la empresa. Mientras tanto, las técnicas cuantitativas, como las encuestas, permitieron la recolección de datos numéricos de los empleados, los cuales fueron

analizados estadísticamente para identificar patrones y correlaciones significativas.

La población seleccionada para esta investigación estuvo compuesta por 17 empleados directamente involucrados en la gestión financiera de la Empresa Pública de Aguas de Manta. Esta selección específica garantizó que la información recopilada fuera relevante y precisa, proporcionando una base sólida para el análisis. Los datos obtenidos de estos empleados permitieron una comprensión profunda de las prácticas financieras internas y su impacto en la toma de decisiones.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La siguiente matriz presenta un resumen estructurado de los indicadores clave utilizados por la Empresa Pública de Aguas de Manta para la toma de decisiones financieras y estratégicas. Las respuestas han sido mejoradas y se basan en la entrevista realizada al directivo financiero, proporcionando una visión clara y concisa de cómo los estados financieros y sus componentes influyen en la gestión de la empresa.

Tabla 2

Entrevista al directivo financiero de la Empresa Pública de Aguas de Manta

Indicador	Respuesta
Utilización de estados financieros para decisiones estratégicas	Los estados financieros se trasladan al gerente general con un informe detallado y análisis de resultados. Luego, se presentan al directorio para su aprobación. Son fundamentales para tomar decisiones basadas en la información reflejada.
Elementos más útiles de los estados financieros	Utilizamos indicadores de liquidez, solvencia y rentabilidad. Estos nos ayudan a tomar decisiones informadas, especialmente en la gestión de créditos con instituciones financieras, analizando su evolución comparativa con años anteriores.
Ejemplo de influencia reciente de los estados financieros	En abril de 2024, la aprobación de los estados financieros mostró una disminución en los déficits comparado con el año anterior. Se implementaron estrategias para priorizar el gasto y maximizar la recaudación, mejorando la situación financiera.

Impacto de la exactitud y puntualidad de los estados financieros	La puntualidad y exactitud son cruciales. Este año, la presentación tardía de los estados financieros retrasó la contratación de una auditoría externa necesaria para gestionar un crédito con el Banco del Estado, afectando procesos críticos.
Uso de estados financieros en la planificación a largo plazo	Los estados financieros son esenciales para la planificación a corto y largo plazo. En 2022, se utilizó esta información para actualizar el plan estratégico hasta 2035, proyectando la situación actual y futura para establecer estrategias y objetivos claros.
Indicadores críticos para evaluar la relación entre activos y pasivos	El indicador de solvencia es fundamental para evaluar la relación entre activos y pasivos, proporcionando una medida clara de estabilidad financiera.
Interpretación de la relación entre activos y pasivos	Evaluamos esta relación a través del índice de liquidez. Aunque ha disminuido en los últimos cinco años, mantenemos una posición positiva. Sin embargo, la falta de recuperación de la cartera vencida y gastos superiores a los ingresos han afectado negativamente este indicador.
Medidas ante una relación desfavorable entre activos y pasivos	Mejoramos los activos a través de una mejor recaudación y gestión de la cartera vencida. Controlamos los pasivos priorizando y reduciendo los gastos.
Ejemplo de impacto de un indicador financiero en la estabilidad	Durante el terremoto y la pandemia, la incapacidad de los ciudadanos para pagar el agua afectó significativamente nuestros ingresos, mientras los gastos continuaban, impactando negativamente en la estabilidad financiera.
Importancia de los indicadores de solvencia	Los indicadores de solvencia son cruciales para la gestión financiera diaria, ya que reflejan la relación entre ingresos y pasivos, permitiendo decisiones informadas sobre la maximización de ingresos y control de gastos.
Señales de problemas de liquidez en los flujos de efectivo	Las señales incluyen ingresos por debajo de los costos y gastos, indicando problemas de liquidez que pueden afectar las operaciones diarias.
Manifestación de la falta de liquidez en el estado de flujo de efectivo	La falta de liquidez se refleja en ingresos por debajo de los costos, afectando la capacidad de pagar a proveedores o empleados a tiempo, lo que genera problemas operativos y sociales significativos.
Estrategias para manejar la falta de liquidez	Se han implementado estrategias para maximizar ingresos y minimizar gastos, enfocándonos en la operación esencial. No se realizan nuevas contrataciones ni proyectos de inversión, mejorando la recaudación mediante censos y colocación de medidores en colaboración con el municipio.

Impacto de la falta de liquidez en el cumplimiento de obligaciones	Durante la pandemia, la recaudación mensual disminuyó drásticamente, afectando la capacidad para cumplir con obligaciones financieras como pagos al IESS, SRI, CNEL y Banco del Estado, generando intereses y obligando a firmar convenios de pago para gestionar deudas.
Frecuencia de revisión y análisis de flujos de efectivo	Los flujos de efectivo se revisan y analizan de manera periódica (diariamente, cada dos días, cada semana), permitiendo tomar decisiones informadas para asegurar una gestión eficaz de la liquidez.

Nota. Resultados de la entrevista dirigida al directivo financiero de la Empresa Pública de Aguas de Manta.

En comparación con otros estudios, los resultados de esta entrevista reflejan una alineación significativa con las prácticas comunes observadas en la gestión financiera de empresas públicas. Por ejemplo, el uso de indicadores de liquidez, solvencia y rentabilidad como herramientas clave para la toma de decisiones estratégicas es ampliamente respaldado por la literatura financiera.

Según un estudio realizado por Macías et al. (2022), estos indicadores son esenciales para evaluar la estabilidad financiera y la capacidad de una empresa para cumplir con sus obligaciones a corto y largo plazo. La Empresa Pública de Aguas de Manta emplea estos mismos indicadores, lo que subraya su importancia en la gestión financiera efectiva.

Además, la puntualidad y exactitud de los estados financieros son factores críticos que afectan la capacidad de una empresa para tomar decisiones informadas. Este hallazgo es coherente con la investigación de Mojica y Contreras (2022), que destacan que los retrasos en la presentación de informes financieros pueden tener consecuencias negativas significativas, como la pérdida de oportunidades de financiamiento y la falta de credibilidad entre los stakeholders. En la entrevista, se menciona que la presentación tardía de los estados financieros retrasó la contratación de una auditoría externa necesaria para gestionar un crédito, lo que confirma la importancia de la puntualidad en la información financiera.

Asimismo, la planificación a largo plazo basada en estados financieros precisos y actualizados es una práctica común entre las empresas que buscan asegurar su sostenibilidad y crecimiento. Este enfoque es similar al descrito por Zumba et al. (2022), quienes argumentan que los estados financieros son fundamentales para proyectar la situación futura de la empresa y establecer estrategias claras. La Empresa Pública de Aguas de Manta utiliza sus estados financieros para actualizar su plan estratégico hasta 2035, lo que demuestra cómo estas prácticas teóricas se aplican en la práctica real.

Por último, la gestión de la liquidez y la solvencia en tiempos de crisis, como la pandemia y desastres naturales, también es un tema recurrente en la literatura financiera. Según Mori (2024), la capacidad de una empresa para manejar su liquidez durante crisis económicas es crucial para su supervivencia.

La entrevista revela que la Empresa Pública de Aguas de Manta ha implementado estrategias específicas para maximizar ingresos y minimizar gastos durante períodos de baja recaudación, lo que refleja las recomendaciones de la literatura sobre gestión financiera en tiempos de crisis.

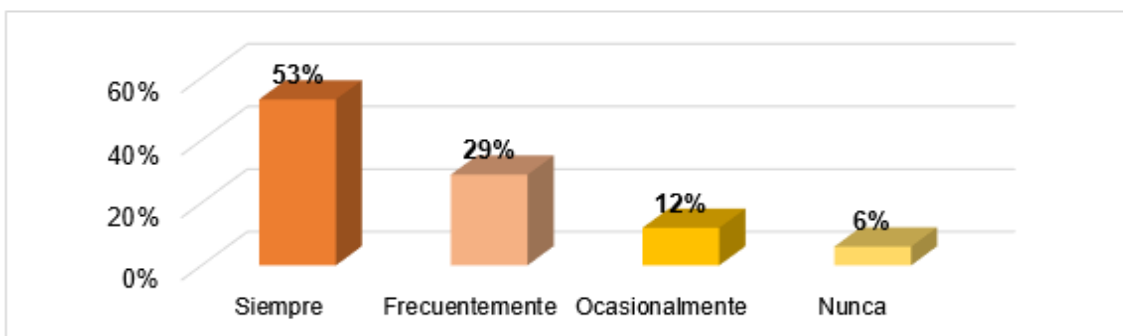
En síntesis, los resultados de la entrevista con el directivo financiero de la Empresa Pública de Aguas de Manta son consistentes con los hallazgos de otros estudios en el campo de la gestión financiera. La utilización de indicadores

clave, la importancia de la puntualidad y exactitud de los informes, la planificación a largo plazo y la gestión de la liquidez en tiempos de crisis son prácticas fundamentales que permiten

a la empresa tomar decisiones informadas y estratégicas para asegurar su estabilidad y crecimiento.

Encuesta a los empleados de la Empresa Pública de Aguas de Manta

Figura 1



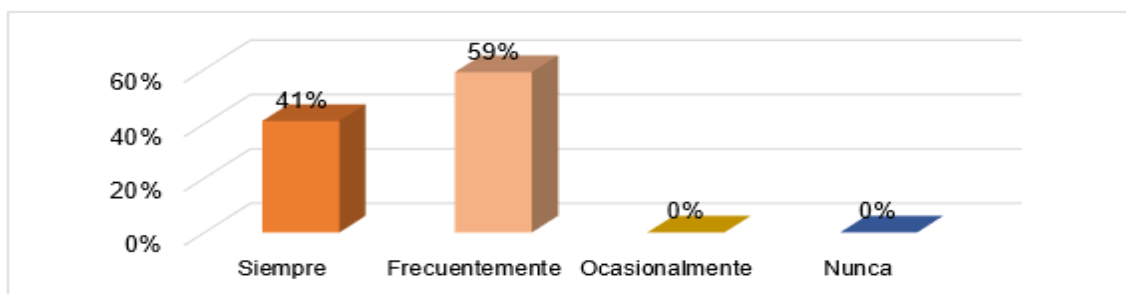
Nota. Información obtenida de los trabajadores de la Empresa Pública de Aguas de Manta.

El análisis de la frecuencia con la que los funcionarios de la Empresa Pública de Aguas de Manta consultan los estados financieros antes de tomar decisiones importantes revela que un 53% de ellos lo hace siempre, un 29% frecuentemente, un 12% ocasionalmente y un 6% nunca. Estos resultados indican una alta dependencia de los estados financieros en la toma de decisiones es-

tratégicas. Comparado con el estudio de Guidotti (2023), que encontró que en empresas similares un 60% de los directivos consultan siempre los estados financieros y un 25% lo hace frecuentemente, la Empresa Pública de Aguas de Manta muestra una práctica alineada aunque con un ligero margen de mejora en la frecuencia de consulta.

Figura 2

Frecuencia de problemas de liquidez



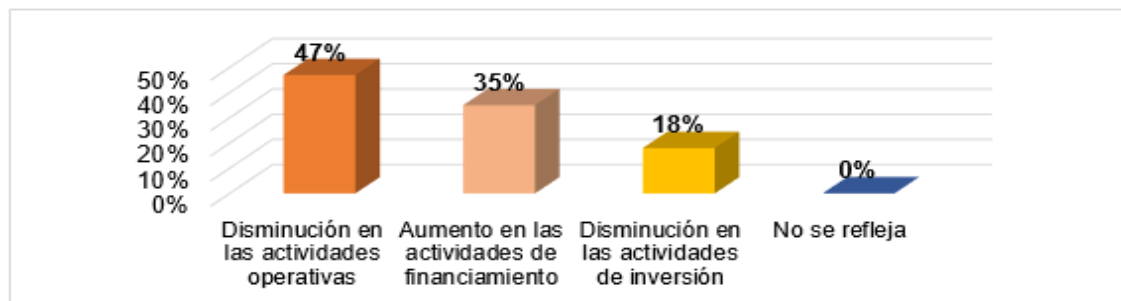
Nota. Información obtenida de los trabajadores de la Empresa Pública de Aguas de Manta.

El análisis de la frecuencia con la que la Empresa Pública de Aguas de Manta enfrenta problemas de liquidez muestra que un 41% de los funcionarios indican que siempre hay problemas de liquidez, mientras que un 59% afirma que estos problemas son frecuentes. Estos resultados destacan una situación preocupante en la gestión de liqui-

dez de la empresa. Comparado con el estudio de Guevara (2022), donde se encontró que solo un 30% de las empresas públicas en contextos similares enfrentan problemas de liquidez de manera constante, la Empresa Pública de Aguas de Manta se encuentra en una situación más crítica.

Figura 3

Reflejo de la falta de liquidez en los estados de flujo de efectivo



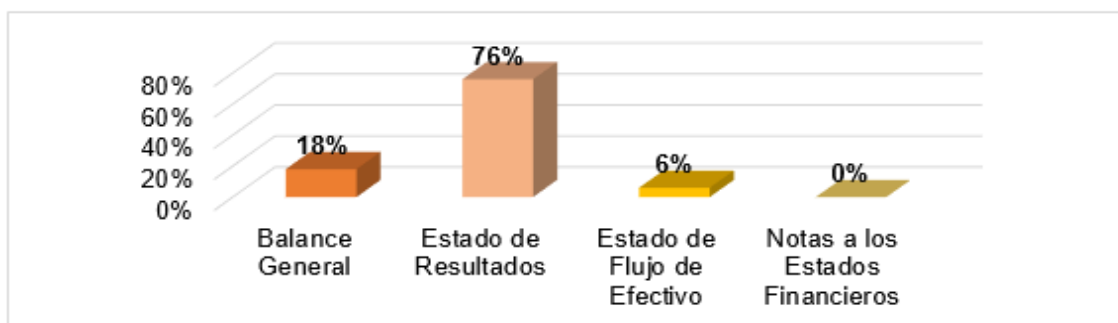
Nota. Información obtenida de los trabajadores de la Empresa Pública de Aguas de Manta.

El análisis de cómo se refleja la falta de liquidez en los estados de flujo de efectivo de la Empresa Pública de Aguas de Manta muestra que un 47% de los funcionarios observa una disminución en las actividades operativas, un 35% indica un aumento en las actividades de financiamiento y un 18% señala una disminución en las

actividades de inversión. Estos resultados son consistentes con el estudio de Guim et al. (2023), quienes encontraron que la falta de liquidez generalmente se manifiesta en reducciones en las actividades operativas y mayores dependencias de financiamiento externo en empresas similares.

Figura 4

Elementos relevantes de los estados financieros



Nota. Información obtenida de los trabajadores de la Empresa Pública de Aguas de Manta.

El análisis de los elementos de los estados financieros que los funcionarios de la Empresa Pública de Aguas de Manta consideran más relevantes para la toma de decisiones estratégicas revela que un 76% prioriza el estado de resultados, un 18% el balance general y un 6% el estado de flujo de

efectivo. Estos resultados se alinean con el estudio de Macías et al. (2022), quienes encontraron que el estado de resultados es crucial para la mayoría de las decisiones estratégicas, ya que ofrece una visión clara de la rentabilidad y el desempeño operativo de la empresa.

CONCLUSIONES

El estado de resultados se identificó como el elemento más relevante para la toma de decisiones estratégicas en la Empresa Pública de Aguas de Manta, con un 76% de los funcionarios destacándolo como crucial.

Este énfasis resalta la importancia del estado de resultados para evaluar la rentabilidad y el desempeño operativo. Sin embargo, una menor atención al estado de flujo de efectivo sugiere la necesidad de una mayor consideración de este elemento para mejorar la gestión de liquidez y la estabilidad financiera a largo plazo.

La empresa enfrenta problemas de liquidez de manera constante, con un 41% de los funcionarios indicando que siempre hay problemas de liquidez y un 59% señalando que son frecuentes. Estos resultados reflejan una situación crítica que requiere la implementación de estrategias robustas de gestión de efectivo.

Comparado con otros estudios, la Empresa Pública de Aguas de Manta muestra una mayor incidencia de problemas de liquidez, lo que señala la necesidad de mejorar la eficiencia en la recaudación y la gestión de gastos.

La falta de liquidez se refleja principalmente en la disminución de las actividades operativas (47%) y en un aumento en las actividades de financiamiento (35%), según los funcionarios entrevistados. Esta tendencia es consistente con la literatura, que destaca cómo la falta de liquidez puede llevar a una mayor dependencia del financiamiento externo y a la reducción de inversiones.

Para la Empresa Pública de Aguas de Manta, esto implica la necesidad de desarrollar políticas financieras que equilibren mejor la generación de ingresos operativos con la gestión de financiamiento y la inversión, asegurando así una operación más estable y sostenible.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Chiscol, D. D., & Tomapasca, P. L. (2020). *Los estados financieros y su influencia en la toma de decisiones en la empresa Del Águila Estructura S.R.L. Chiclayo*. Obtenido de [Tesis, Universidad César Vallejo]: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/47665>

Delgado, K. F., & Salazar, C. C. (2021). *Análisis de estados financieros y la toma de decisiones en el área de finanzas de grupo de Negocios Comerciales V y B S.R.L, 2018- 2019*. Obtenido de [Tesis, Universidad César Vallejo]: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/69320>

Guevara, L. (2022). *Análisis de los estados financieros para la toma de decisiones de la empresa servicios generales Klein s.a.c., periodo 2017-2020*. Obtenido de [Tesis, Universidad Nacional Autónoma de Chota]: <https://hdl.handle.net/20.500.14142/235>

Guidotti, P. O. (2023). *Influencia de los estados financieros en la toma de decisiones en una cooperativa de ahorro y crédito, Lima, 2019-2020*. Obtenido de [Tesis, Universidad Nacional Federico Villarreal]: <https://hdl.handle.net/20.500.13084/7545>

Guim, P. E., Martillo, O., & Guerrero, V. A. (2023). *Los estados financieros y las tomas de decisiones empresariales*. Obtenido de 593 Digital Publisher CEIT | ISSN 2588-0705, 8(2), 149-160: <https://doi.org/10.33386/593dp.2023.2.1679>

Lucas, D. E. (2021). *Estados financieros y su incidencia en el desarrollo empresarial*. Obtenido de [Tesis, Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí]: <https://repositorio.uleam.edu.ec/handle/123456789/4218>

Macías, K. J., Gautherot, E. M., & Pazmiño, V. E. (2022). *Importancia de los estados financieros en la toma de decisiones de las empresas ecuatorianas*. Obtenido de ULEAM Bahía Magazine (UBM) E-ISSN 2600-6006, 3(5),

87–105: https://revistas.uleam.edu.ec/index.php/uleam_bahia_magazine/article/view/218

Mojica, E. M., & Contreras, M. E. (2022). *La importancia del análisis de los estados financieros*. Obtenido de *Reflexiones Contables*, 5(2), 17–26: <https://doi.org/10.22463/26655543.3602>

Mori, G. J. (2024). *Implementación del control de activos fijos y su efecto en los estados financieros de la empresa Knight Piesold Consultores S.A. año 2022*. Obtenido de [Tesis, Universidad Inca Garcilaso de la Vega]: <http://repositorio.uigv.edu.pe/handle/20.500.11818/7698>

Zumba, M., Jácome, J., & Bermúdez, C. (2022). *Modelo de Gestión Financiera y toma de decisiones en las medianas empresas, análisis de estudios previos*. Obtenido de *Compendium: Cuadernos de Economía y Administración*, 10(1), 21-32.