

GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS DEL GAD PARROQUIAL SIXTO DURÁN BALLÉN

BUDGET MANAGEMENT AND PROJECT EXECUTION OF THE SIXTO DURÁN BALLÉN PARISH GAD

Mónica del Pilar Quiñónez Cercado¹, Elizabeth Yiliana Jama Cevallos²

RESUMEN

Esta investigación aborda la problemática de cómo la planificación presupuestaria impacta la ejecución de proyectos, con el objetivo de analizar la asignación de recursos y la ausencia de un enfoque integral. Metodológicamente, se utilizó un enfoque cualitativo con métodos analítico-sintético e inductivo-deductivo, realizando la entrevista y aplicando las técnicas FODA y matrices MEFI y MEFE. Los resultados indican que el 42% de las fortalezas y el 41% de las oportunidades muestran un entorno favorable, mientras que solo el 3% de las debilidades y el 14% de las amenazas son manejables. Se concluye que una planificación presupuestaria sólida optimiza recursos, fortalece la gestión interna y promueve el desarrollo comunitario sostenible.

Palabras clave: Formación, recurso humano, reclutamiento, satisfacción laboral, municipio.

ABSTRACT

This research addresses the issue of how budget planning impacts project execution, with the aim of analyzing resource allocation and the absence of an integrated approach. Methodologically, a qualitative approach was used with analytical-synthetic and inductive-deductive methods, conducting interviews and applying SWOT analysis and MEFI and MEFE matrices. The results indicate that 42% of the strengths and 41% of the opportunities show a favorable environment, while only 3% of the weaknesses and 14% of the threats are manageable. It is concluded that solid budget planning optimizes resources, strengthens internal management, and promotes sustainable community development.

Keywords: Training, human resource, recruitment, job satisfaction, municipality.

1. Universidad Estatal del Sur de Manabí. monica.quinonez@unesum.edu.ec. <https://orcid.org/0000-0002-6747-5874>

2. Universidad Estatal del Sur de Manabí. jama-elizabeth8131@unesum.edu.ec. <https://orcid.org/0009-0000-0678-3841>



RESUMO

Esta pesquisa aborda a problemática de como o planejamento orçamentário impacta a execução de projetos, com o objetivo de analisar a alocação de recursos e a ausência de uma abordagem integrada. Metodologicamente, foi utilizada uma abordagem qualitativa com métodos analítico-sintético e indutivo-dedutivo, realizando entrevistas e aplicando as técnicas SWOT e matrizes MEFI e MEFE. Os resultados indicam que 42% das forças e 41% das oportunidades mostram um ambiente favorável, enquanto apenas 3% das fraquezas e 14% das ameaças são gerenciáveis. Conclui-se que um planejamento orçamentário sólido otimiza recursos, fortalece a gestão interna e promove o desenvolvimento comunitário sustentável.

Palavras-chave: Orçamento, execução de projetos, administração, setor público.

INTRODUCCIÓN

A escala global, la planificación presupuestaria es esencial para la gestión eficiente de los recursos públicos y la ejecución exitosa de proyectos gubernamentales. Según el Banco Mundial (2023), una correcta planificación y gestión del presupuesto incrementa la eficacia del gasto público, optimizando la asignación de recursos y mejorando los resultados de los proyectos.

En los países desarrollados, la aplicación de prácticas de planificación presupuestaria es fundamental para mantener la estabilidad económica y promover el desarrollo sostenible.

Un ejemplo destacado es el Reino Unido, donde el proceso de revisión integral del gasto ha permitido identificar prioridades estratégicas y asignar fondos de manera más efectiva, lo que ha mejorado significativamente la prestación de servicios públicos (Organización para la Economía Cooperación y Desarrollo, 2023).

En América Latina, la situación varía considerablemente, enfrentando importantes desafíos en la planificación y ejecución presupuestaria. La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) (2022), indica que los países latinoamericanos solo ejecutan el 75% de sus presupuestos anuales,

lo que refleja la necesidad de mejorar los mecanismos de planificación y control.

En Ecuador, específicamente, la implementación de sistemas de control interno y la capacitación de los funcionarios públicos son fundamentales para asegurar que la planificación presupuestaria se traduzca en la ejecución efectiva de proyectos que beneficien al país en su conjunto (Mora & Cuadrado, 2023).

En el ámbito local, el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Sixto Durán Ballén del cantón 24 de Mayo enfrenta desafíos específicos relacionados con la planificación presupuestaria y la ejecución de proyectos.

La problemática central radica en la necesidad de establecer cómo la planificación presupuestaria incide en la ejecución de proyectos del GAD.

Asimismo, es importante analizar cómo se lleva a cabo la asignación de recursos financieros en el GAD y en qué medida esta asignación se ajusta a las necesidades reales de la comunidad.

Además, de determinar cómo influye la ausencia de un enfoque integral en la planificación presupuestaria en relación a la ejecución de múltiples proyectos en la Parroquia.

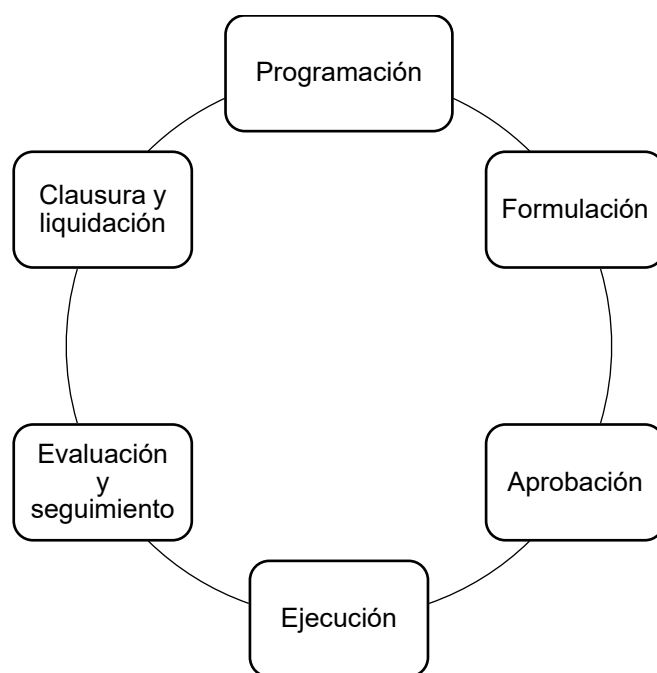
Ciclo presupuestario en el sector público

El ciclo presupuestario en el sector público es un proceso dinámico que atraviesa varias fases

esenciales para la gestión eficiente de los recursos y la ejecución de proyectos gubernamentales. De acuerdo al Ministerio de Economía y Finanzas (2020), estas fases son:

Figura 1

Ciclo presupuestario



Nota. Datos tomados del Ministerio de Economía y Finanzas (2020).

Programación: Es la primera fase del ciclo presupuestario, en la cual se especifican los objetivos y metas señalados en la planificación estatal e institucional. En esta etapa, las entidades definen los programas, proyectos y actividades a incorporar en el presupuesto.

La Subsecretaría de Presupuesto del Ministerio de Finanzas elabora las directrices presupuestarias que guían el análisis y toma de decisiones sobre los posibles límites de ingresos y gastos. Además, se elaboran catálogos y clasificadores que especifican la gestión de recursos (Coronel, Narváez, & Erazo, 2020).

Formulación: La Subsecretaría de Presupuesto recoge los requerimientos de las instituciones incluidas en el Presupuesto General del Estado, alineados con la planificación estatal y el escenario

macroeconómico, que incluye proyecciones de inflación, crecimiento económico y precios del petróleo. En esta fase, se consolidan las proformas presupuestarias institucionales y se genera la proforma del Presupuesto General del Estado, siguiendo los estándares establecidos en los catálogos y clasificadores (Martínez, 2020).

Aprobación: Elaborada la proforma presupuestaria por el Ministerio de Finanzas, el Poder Ejecutivo la envía a la Asamblea Nacional para su aprobación. La Asamblea puede hacer observaciones y proponer alternativas a la distribución de recursos, siempre que no alteren el monto total de la proforma. Una vez aprobada, la proforma se convierte en el Presupuesto Inicial Aprobado y entra en vigencia el 1 de enero del año siguiente (Cruz & Hernández, 2022).

Ejecución: Las entidades del sector público ponen en práctica lo establecido en su presupuesto, utilizando los recursos aprobados para cumplir con las acciones planificadas. La ejecución presupuestaria se caracteriza por el manejo de diferentes denominaciones del presupuesto, como presupuesto inicial, presupuesto codificado, presupuesto comprometido, presupuesto devengado y presupuesto pagado. Estas denominaciones reflejan el estado de los recursos desde su aprobación hasta su desembolso efectivo (Ramírez & Calderón, 2020).

Evaluación y seguimiento: La evaluación y seguimiento implican la medición de los resultados físicos y financieros obtenidos y el análisis de variaciones financieras. Esta etapa permite identificar las causas de cualquier incumplimiento o desviación y proponer medidas correctivas. El Ministerio de Finanzas realiza el seguimiento y evaluación financiera, consolidando informes semestrales y anuales que se remiten a la Presidencia de la República y a la Asamblea Nacional (Carrillo, Jiménez, Medina, & González R., 2021).

Clausura y liquidación: La ejecución presupuestaria se cierra automáticamente el 31 de diciembre de cada año, conocido como clausura. A partir de esa fecha, ninguna institución puede hacer nuevos compromisos ni crear obligaciones que afecten al presupuesto de ese año. Las obligaciones pendientes de cobro y pago se reconocen en el nuevo período fiscal. La liquidación presupuestaria implica la elaboración de un informe económico de los resultados de la ejecución presupuestaria, determinando el resultado económico del ejercicio fiscal (déficit o superávit) (Álvarez, Narváez, Torres, & Lituma, 2020).

Recursos financieros y priorización de proyectos
La adecuada gestión de los recursos financieros y la priorización de proyectos son elementos clave para asegurar una inversión pública eficiente y efectiva. El proceso de priorización de proyectos en el sector público se basa en una metodología

objetiva que permite identificar y ponderar los proyectos que mejor contribuyan al desarrollo económico y social.

Según Suárez (2022), los recursos financieros en el ámbito de la inversión pública provienen de diversas fuentes, incluyendo ingresos fiscales, préstamos, donaciones y otras formas de financiamiento externo. Por lo tanto, la asignación eficiente de estos recursos es fundamental para maximizar el impacto de los proyectos de inversión. De este modo, la planificación financiera debe considerar las necesidades de liquidez, la capacidad de endeudamiento y las proyecciones de ingresos futuros para asegurar la sostenibilidad financiera de los proyectos a lo largo de su ciclo de vida.

La metodología de priorización de proyectos se basa en el Índice de Prioridad de la Inversión (IPI), que pondera los proyectos según tres variables principales: generación de empleo, equidad territorial y productividad sistémica (Carrión, López, Castro, & Gallegos, 2023). Cada una de estas variables se evalúa utilizando criterios específicos que reflejan la capacidad del proyecto para contribuir al desarrollo económico y social.

Generación de empleo: Esta variable estima el empleo que generará cada proyecto basado en el sector económico al que pertenece y el coeficiente técnico Empleo/Producción Bruta. Los datos de empleo se obtienen de encuestas oficiales y tablas de oferta-utilización publicadas por el Banco Central del Ecuador (Clavellina & Badillo, 2022).

Equidad territorial: La equidad territorial valora positivamente los proyectos localizados en áreas con mayores necesidades básicas insatisfechas (NBI). Se consideran las regiones que se beneficiarán directa e indirectamente del proyecto, utilizando índices de pobreza y otras medidas de desigualdad regional (Medina, 2022).
Productividad sistémica: Esta variable incluye el incremento de capital (físico, natural, humano y social), el impacto sistémico geográfico del

proyecto y la autosuficiencia. Cada uno de estos componentes se evalúa en términos de su capacidad para mejorar la infraestructura, la dotación natural, el desarrollo de capacidades productivas y la interrelación insumo-producto (Linarez & Villalobos, 2023).

Conforme a lo mencionado, la herramienta de priorización de proyectos presenta diferentes escenarios de inversión según los parámetros establecidos, permitiendo filtrar proyectos por prioridad presidencial, ministerial y otros criterios relevantes, facilitando la toma de decisiones sobre la asignación de recursos.

De esta manera, la priorización de proyectos no solo implica la selección inicial de proyectos, sino también el monitoreo continuo y la evaluación de su ejecución. Es fundamental que las entidades responsables implementen mecanismos de seguimiento y evaluación para asegurar que los proyectos avancen según lo planificado y logren los resultados esperados.

MATERIALES Y MÉTODOS

La metodología de este estudio adoptó un enfoque cualitativo, centrado en la recolección de datos sin medición numérica. Este enfoque fue útil para descubrir o afinar preguntas de investigación y describir teorías relacionadas con el control interno y su impacto en la gestión administrativa, permitiendo sacar conclusiones extensas de las variables de estudio.

En cuanto a los métodos se utilizó el analítico-sintético que descompuso el todo para analizar sus características y comportamientos, alcanzando una síntesis del objeto de estudio, además se aplicó para diagnosticar problemas en la gestión administrativa del GAD Parroquial Sixto Durán Ballén y verificar el cumplimiento de sus políticas y reglamentos.

Por otro lado, el método inductivo-deductivo permitió obtener conocimientos desde lo particular a lo general y viceversa, lo que

ayudó a razonar premisas y obtener datos independientes sobre el control interno en la gestión administrativa del GAD.

El tipo de investigación es de campo, ya que permitió recolectar información directamente en el lugar de estudio, mediante visitas y entrevistas con el personal y el presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Sixto Durán Ballén.

La recopilación y análisis de datos relevantes sobre la gestión presupuestaria y la ejecución de proyectos se realizaron en el propio entorno de la organización, proporcionando una perspectiva detallada y precisa de las prácticas y procesos vigentes.

Entre las técnicas utilizadas, la entrevista se destacó como una herramienta clave para obtener información detallada, esta técnica consistió en conversaciones estructuradas con el presidente del GAD Parroquial, enfocándose en temas específicos relacionados con la planificación y el impacto en los objetivos estratégicos de la parroquia.

Adicionalmente, se aplicó la técnica FODA para analizar las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas del GAD Parroquial, ayudando a la formulación de estrategias basadas en el diagnóstico interno y externo.

Así mismo, se utilizaron diversas matrices para el análisis de factores internos y externos. La Matriz de Evaluación de Factores Internos (MEFI) evaluó las fortalezas y debilidades dentro de la organización, mientras que la Matriz de Evaluación de Factores Externos (MEFE) diagnosticó el entorno externo, incluyendo aspectos económicos, sociales, culturales y políticos.

Cabe mencionar que, la población investigada incluyó a los seis miembros del GAD Parroquial, abarcando tanto a los empleados como al presidente del GAD. Este universo de estudio

permitió una evaluación completa y detallada de las prácticas de planificación presupuestaria y su incidencia en la ejecución de proyectos,

ofreciendo una visión clara de los procesos administrativos y su efectividad dentro de la organización.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Entrevista al presidente del GAD Parroquial Sixto Durán Ballén

Indicador	Respuesta
Relación planificación presupuestaria y ejecución de proyectos	La planificación presupuestaria es fundamental para la ejecución de proyectos en nuestro GAD, permitiendo una asignación eficiente y efectiva de los recursos.
Beneficio principal de la planificación presupuestaria	La optimización de recursos y asegurar que los proyectos se completen a tiempo y dentro del presupuesto, priorizando aquellos cruciales para el desarrollo comunitario.
Importancia del presupuesto plurianual	El presupuesto plurianual es crucial para planificar a largo plazo, permitiendo abordar proyectos de más de un año y prever futuros gastos para garantizar la continuidad de proyectos esenciales.
Identificación de ineficiencias	Se han identificado dificultades en la gestión de recursos para proyectos de infraestructura, a veces deteniendo proyectos por fondos insuficientes, afectando negativamente a la comunidad.
Mecanismos de evaluación y ajuste	Utilizamos auditorías internas y revisiones periódicas del presupuesto para detectar desviaciones y tomar medidas correctivas rápidamente.
Alineación del presupuesto con necesidades comunitarias	A través de consultas con líderes comunitarios, participación ciudadana y referencia constante al Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT).
Evaluación de la efectividad de la asignación de recursos	Mediante indicadores de desempeño, encuestas de satisfacción y análisis de impacto social y económico para medir el éxito de los proyectos.
Asignación equitativa de recursos	Mediante un análisis exhaustivo de necesidades sectoriales y priorización de proyectos que benefician a la mayoría de la población, con un proceso transparente y participativo.
Gestión de riesgos financieros	Creación de fondos de contingencia y análisis de riesgos para cada proyecto, permitiendo tener planes de acción para imprevistos.
Revisión y ajuste periódico	Reuniones trimestrales del consejo y revisiones anuales del presupuesto permiten ajustar la asignación de recursos según necesidades cambiantes.

Integralidad del proceso de planificación	El proceso es integral y coherente con nuestros objetivos estratégicos, asegurando que cada etapa esté alineada con las metas a largo plazo y necesidades inmediatas de la comunidad.
Desafíos por ineficiencia en enfoque integral	Ineficiencia en la ejecución de proyectos múltiples, llevando a retrasos y uso ineficaz de recursos, y dificultades en la priorización de proyectos por falta de visión unificada.
Impacto de la ausencia de enfoque integral	Mala coordinación entre proyectos, conflictos en la asignación de recursos y duplicación de esfuerzos, afectando la eficiencia y efectividad de la ejecución.
Desafíos específicos por falta de cohesión	Escasez de recursos, dificultad para mantener un cronograma coherente, resultando en demoras y reprogramaciones.
Efectos en prioridad y selección de proyectos	Priorización ineficaz, con proyectos importantes dejados de lado o retrasados, afectando el desarrollo equilibrado y la satisfacción de necesidades comunitarias.
Efectos en eficiencia y efectividad	Ineficiencia en la utilización de recursos, retrasos en la ejecución de proyectos y menor capacidad para responder a necesidades urgentes, impactando la calidad de vida y el desarrollo de la Parroquia.

Nota. Datos obtenidos de la entrevista al presidente del GAD Parroquial Sixto Durán Ballén.

En la gestión pública, los resultados de este estudio indican que una planificación presupuestaria sólida es fundamental para la ejecución efectiva de proyectos en el GAD Parroquial Sixto Durán Ballén. Esto coincide con lo señalado por otros estudios, como el de Clavellina & Badillo (2022), quienes destacan que una gestión presupuestaria adecuada permite una asignación eficiente de recursos y la culminación exitosa de proyectos.

El principal beneficio identificado en este estudio es la optimización de recursos y el cumplimiento de los proyectos dentro del tiempo y presupuesto previstos. Este resultado es consistente con lo reportado por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (2023), que

argumenta que una buena planificación presupuestaria es esencial para la efectividad y eficiencia en la gestión de proyectos gubernamentales. Asimismo, la CEPAL (2022), señala que la optimización de recursos es crucial en América Latina, donde muchos países solo ejecutan el 75% de sus presupuestos anuales debido a deficiencias en la planificación y control.

La importancia del presupuesto plurianual para la planificación de proyectos a mediano y largo plazo fue otro aspecto destacado en este estudio. Los resultados muestran que el presupuesto plurianual permite una mejor distribución de recursos y una planificación más efectiva a largo plazo. Esto es respaldado por estudios como el de Mora y Cuadrado

(2023), quienes enfatizan que la planificación plurianual es esencial para la sostenibilidad de proyectos en el sector público, proporcionando una visión a largo plazo y estabilidad financiera.

Las ineficiencias en la planificación presupuestaria que resultan en dificultades durante la ejecución de proyectos fueron también identificadas en este estudio. Estas ineficiencias, especialmente en proyectos de infraestructura, han llevado a la detención de proyectos debido a la falta de fondos. Este problema no es exclusivo del GAD Parroquial Sixto Durán Ballén; de hecho, estudios como el de Álvarez et al. (2020) destacan que la mala gestión de recursos y la falta de previsión son problemas comunes en la administración pública que afectan la ejecución de proyectos en muchos países.

En cuanto a los mecanismos de evaluación y ajuste, el uso de auditorías internas y revisiones periódicas se identificó como una práctica efectiva para mantener la alineación del presupuesto con las necesidades reales de la comunidad. La importancia de estas prácticas es también resaltada por Martínez (2020), quien argumenta que la evaluación continua y las auditorías internas son esenciales para detectar desviaciones y corregir el curso de acción, asegurando que los proyectos se mantengan en línea con los objetivos estratégicos.

Finalmente, la ausencia de un enfoque integral en la planificación presupuestaria afecta negativamente la ejecución de proyectos múltiples, causando

ineficiencias y retrasos. Esta conclusión se alinea con lo reportado por Cruz y Hernández (2022), quienes encontraron que la falta de coherencia y coordinación en la planificación presupuestaria lleva a una mala asignación de recursos y a la duplicación de esfuerzos, impactando negativamente el desarrollo comunitario.

Por otra parte, el análisis FODA realizado para el GAD Parroquial Sixto Durán Ballén identificó fortalezas significativas en la capacidad del personal y los sistemas automatizados para la gestión presupuestaria, así como la experiencia en la ejecución de proyectos comunitarios.

Sin embargo, también reveló debilidades en el desarrollo de un sistema de control interno y la falta de coordinación en la ejecución de proyectos. Las oportunidades incluyen el acceso a financiamiento externo y la implementación de nuevas tecnologías, mientras que las amenazas abarcan la reducción de presupuestos y el aumento de costos de materiales y servicios.

La matriz MEFI evaluó los factores internos del GAD, destacando las fortalezas en la planificación y ejecución presupuestaria con un peso ponderado significativo, mientras que las debilidades, aunque presentes, mostraron un impacto menor. Este análisis permitió desarrollar estrategias para fortalecer la gestión interna y mejorar la ejecución de proyectos, evidenciando una posición neutral en cuanto a la gestión y ejecución de proyectos en la parroquia.

Por otro lado, la matriz MEFE analizó los factores externos, identificando oportunidades favorables en el entorno, como el acceso a financiamiento y la colaboración interinstitucional, con un peso ponderado alto. Las amenazas, aunque presentes, no representaron un obstáculo insuperable si se gestionan adecuadamente. Este diagnóstico permitió elaborar estrategias para aprovechar las oportunidades y mitigar los riesgos externos.

La integración de los resultados de las matrices MEFI y MEFE en la matriz MAFE permitió desarrollar un análisis estratégico exhaustivo. Las fortalezas y oportunidades del GAD Parroquial Sixto Durán Ballén mostraron un entorno favorable y una base interna para la planificación presupuestaria y la ejecución de proyectos. Las debilidades y amenazas, aunque presentes, fueron manejables mediante la implementación de estrategias adecuadas.

En síntesis, los resultados obtenidos del análisis FODA, MEFI y MEFE señalan la importancia de una gestión eficiente y estratégica en la planificación presupuestaria y la ejecución de proyectos. Estos análisis proporcionaron una visión integral de la situación actual del GAD Parroquial Sixto Durán Ballén y permitieron la formulación de estrategias para mejorar la gestión financiera y la ejecución efectiva de los proyectos, contribuyendo así al desarrollo sostenible de la comunidad.

CONCLUSIONES

La investigación destacó la relación entre la planificación presupuestaria y la ejecución exitosa de proyectos en el GAD Parroquial Sixto Durán Ballén. Se enfatizó que una planificación presupuestaria sólida y bien estructurada permite una asignación eficiente de los recursos, asegurando que los proyectos se completen a tiempo y dentro del presupuesto. Esto optimiza el uso de los fondos disponibles y contribuye significativamente al desarrollo comunitario.

Además, el análisis FODA reveló que el GAD Parroquial Sixto Durán Ballén cuenta con fortalezas importantes, como un personal capacitado y sistemas automatizados de seguimiento y control presupuestario, que pueden ser aprovechadas para mejorar la gestión financiera.

También, las oportunidades externas, como el acceso a financiamiento externo y la implementación de nuevas tecnologías, ofrecen un entorno favorable para la ejecución de proyectos.

La correcta utilización de estas fortalezas y oportunidades es esencial para superar las debilidades y mitigar las amenazas identificadas.

Finalmente, la investigación señaló la importancia de la gestión presupuestaria y la ejecución de proyectos, con el fin de asegurar que los proyectos se alineen con las necesidades reales de la comunidad y los objetivos estratégicos del GAD Parroquial

Sixto Durán Ballén, promoviendo un desarrollo sostenible y equitativo.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Álvarez, P. E., Narváez, C. I., Torres, M. M., & Lituma, M. (2020). Importancia de la auditoría al presupuesto administrativo en los Gobiernos Autónomos Descentralizados. Obtenido de 593 Digital Publisher CEIT, 5(4), 189-207: doi.org/10.33386/593dp.2020.4-1.309

Banco Mundial. (2023). El Banco Mundial aprueba un mecanismo para crisis que brindará asistencia adicional a los países más pobres. Obtenido de <https://www.bancomundial.org/es/news/press-release/2023/05/18/world-bank-approves-crisis-facility-for-extra-support-to-poorest-countries>

Carrillo, V., Jiménez, A., Medina, V., & González R., M. J. (2021). Implementación del Presupuesto Público Basado en Desempeño: una revisión sistemática de la literatura empírica. Obtenido de Revista del CLAD Reforma y Democracia, pp. 77-116.

Carrión, R. A., López, C. X., Castro, D. F., & Gallegos, M. E. (2023). La Inversión Pública del Ecuador y su Impacto en el Presupuesto General del Estado. Obtenido de 593 Digital Publisher CEIT, 8(4), 302-312: <https://doi.org/10.33386/593dp.2023.4.1936>

Clavellina, J. L., & Badillo, L. A. (2022). La inversión pública y su aporte al crecimiento. Obtenido de Centro de

Investigación Económica y Presupuestaria: <https://ciep.mx/la-inversion-publica-y-su-aporte-al-crecimiento/#:~:text=La%20inversi%C3%B3n%20p%C3%BAblica%20promueve%20el%20crecimiento%20pues%20impulsa%20la%20competitividad,humano%20y%20equidad%20de%20g%C3%A9nero.>

Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2022). Hacia la transformación del modelo de desarrollo en América Latina y el Caribe: producción, inclusión y sostenibilidad. Obtenido de <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/cfdfbffc-660a-4b8c-86e8-532bcf884af5/content>

Coronel, E. M., Narváez, C. I., & Erazo, J. C. (2020). Evaluación del proceso de planificación y del ciclo presupuestario para los Gobiernos Autónomos Descentralizados. Obtenido de Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía, vol. 5, núm. 10: <https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.688>

Cruz, E. S., & Hernández, M. A. (2022). Análisis a las etapas del ciclo presupuestario del GAD parroquial de Quingeo, periodo 2020 y sus efectos frente al Covid-19. Obtenido de [Tesis, Universidad de Cuenca]: <http://dspace.ucuenca.edu.ec/handle/123456789/37861>

Linarez, J. A., & Villalobos, O. M. (2023). Inversión pública para el crecimiento de los gobiernos locales: revisión sistemática. Obtenido de Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 7(3), 1249-1262: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i3.6268

Martínez, N. G. (2020). El proceso de contratación pública de licitación de obras y la ejecución del ciclo presupuestario del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Latacunga, en el año 2018. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Ambato]: <https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/31431>

Medina, A. (2022). La importancia de la inversión pública en la competitividad. Obtenido de Instituto Centroamericano de Estudios Fiscales: <https://mail.icefi.org/blog/la-importancia-de-la-inversion-publica-en-la-competitividad>

Ministerio de Economía y Finanzas. (2020). El ciclo presupuestario. Obtenido de <https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2018/11/ciclo-presupuestario.pdf>

Mora, E. P., & Cuadrado, G. P. (2023). Evaluación de la ejecución presupuestaria 2019-2021, del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Tarqui, Azuay, Ecuador. Obtenido de Revista Multidisciplinaria Investigación Contemporánea, 1(2), 2–28: <https://doi.org/10.58995/redlic.ic.v1.n2.a48>

Organización para la Economía Cooperación y Desarrollo. (2023). Perspectivas económicas de la OCDE, informe provisional de febrero de 2024: Fortalecimiento de las bases para el crecimiento. Obtenido de <https://www.oecd.org/economic-outlook/february-2024/>

Ramírez, A. d., & Calderón, E. V. (2020). Análisis de la Administración financiera en el Sector Público. Obtenido de Revista de investigación sigma, 7(02), 17-22: <https://doi.org/10.24133/sigma.v7i02.1850>

Suárez, A. M. (2022). Propuesta de un modelo de selección y priorización de proyectos para la Municipalidad de Naranjo. Obtenido de [Tesis, Tecnológico de Costa Rica]: <https://hdl.handle.net/2238/13923>