

APLICACIÓN DE NORMATIVA PARA SUBASTAS INVERSAS EN LA MUNICIPALIDAD DE ISIDRO AYORA: 2023

APPLICATION OF REGULATIONS FOR REVERSE AUCTIONS IN THE MUNICIPALITY OF ISIDRO AYORA: 2023

Luis Henry Martillo Alvares¹, Mónica del Pilar Quiñónez Cercado²

RESUMEN

La investigación sobre la aplicación de la normativa para subastas inversas en el Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Isidro Ayora identificó como problemática principal la falta de capacitación adecuada del personal y la limitada integración tecnológica, lo que afecta la eficiencia y transparencia en los procesos de adquisición. El objetivo del estudio fue analizar cómo se aplica la normativa de contratación pública en las subastas inversas electrónicas, identificando los desafíos y proponiendo mejoras. Se utilizó una metodología cualitativa con entrevistas a ocho funcionarios directamente involucrados, complementada con un análisis FODA. Los resultados muestran que, aunque los entrevistados coinciden en que se cumple con la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, existen desafíos técnicos y de coordinación interna que limitan la eficacia del proceso. Se destaca que la implementación de la subasta inversa ha mejorado la transparencia y la competitividad, optimizando los precios de adquisición de bienes y servicios.

Palabras clave: Subasta inversa, normativas, transparencia, eficiencia, capacitación.

ABSTRACT

The research on the application of regulations for reverse auctions in the Decentralized Autonomous Government of the Isidro Ayora canton identified the main problem as the lack of adequate staff training and limited technological integration, which affects efficiency and transparency in procurement processes. The objective of the study was to analyze how public procurement regulations are applied in electronic reverse auctions, identifying challenges and proposing improvements. A qualitative methodology was used with interviews of eight directly involved officials, complemented by a SWOT analysis. The results show that, although the interviewees agree that the Organic Law of the National Public Procurement System is followed, there are technical and internal coordination challenges that limit the effectiveness of the process. It is highlighted that the implementation of reverse auctions has improved transparency and competitiveness, optimizing the prices of goods and services procurement.

Keywords: reverse auction, regulations, transparency, efficiency, training.

1. Universidad Estatal del Sur de Manabí. martillo-luis@unesum.edu.ec. <https://orcid.org/0009-0008-7933-5482>

2. Universidad Estatal del Sur de Manabí. monica.quinonez@unesum.edu.ec. <https://orcid.org/0000-0002-6747-5874>



RESUMO

A pesquisa sobre a aplicação da regulamentação para leilões reversos no Governo Autônomo Descentralizado do cantão Isidro Ayora identificou como principal problema a falta de treinamento adequado do pessoal e a limitada integração tecnológica, o que afeta a eficiência e a transparência nos processos de aquisição. O objetivo do estudo foi analisar como as normas de contratação pública são aplicadas nos leilões reversos eletrônicos, identificando os desafios e propondo melhorias. Utilizou-se uma metodologia qualitativa com entrevistas de oito funcionários diretamente envolvidos, complementada por uma análise SWOT. Os resultados mostram que, embora os entrevistados concordem que a Lei Orgânica do Sistema Nacional de Contratação Pública é seguida, há desafios técnicos e de coordenação interna que limitam a eficácia do processo. Destaca-se que a implementação do leilão reverso melhorou a transparência e a competitividade, otimizando os preços de aquisição de bens e serviços.

Palavras-chave: leilão reverso, regulamentação, transparência, eficiência, treinamento.

INTRODUCCIÓN

La subasta inversa electrónica es una herramienta clave en la contratación pública a nivel mundial, permitiendo a las instituciones gubernamentales obtener bienes y servicios a precios competitivos. Este mecanismo se basa en la competencia entre proveedores para ofrecer el mejor precio, favoreciendo la transparencia y eficiencia en el uso de recursos públicos (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico, 2020). Países como el Reino Unido y Estados Unidos han implementado sistemas avanzados de subasta inversa, mejorando la accesibilidad y reduciendo el tiempo de adjudicación en los procesos de adquisición pública (Piga & Thai, 2021).

En América Latina, la aplicación de la normativa de contratación pública ha sido objeto de reformas con el fin de modernizar las compras gubernamentales y reducir la corrupción. Países como Chile y Brasil han adoptado modelos de subasta inversa electrónica con éxito, permitiendo a las entidades públicas obtener mejores resultados financieros en sus adquisiciones (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico, 2021). No obstante, aún se observan desafíos en cuanto a la implementación efectiva de estas normativas en toda la región, especialmente en zonas con menores recursos tecnológicos.

En Ecuador, el Sistema Nacional de Contratación Pública ha incorporado la subasta inversa electrónica como uno de sus mecanismos principales para la adquisición de bienes y servicios (Sistema Nacional de Contratación Pública en Ecuador, 2022). Este proceso se ha consolidado como una herramienta eficiente para garantizar la competencia entre proveedores y la optimización de recursos públicos. Sin embargo, la correcta aplicación de la normativa sigue enfrentando retos, como la capacitación insuficiente del personal y la falta de integración tecnológica en ciertos gobiernos locales.

A nivel local, en la Municipalidad de Isidro Ayora, el proceso de subasta inversa electrónica se ha implementado de manera progresiva, pero existen preocupaciones sobre su correcta aplicación. La falta de capacitación en las normativas y los recursos tecnológicos limitados en la región han generado problemas en la transparencia y eficiencia de las adquisiciones públicas.

Es por ello que, el estudio busca determinar de qué manera se aplica la normativa de contratación pública en los procesos de adquisiciones de subasta inversa electrónica, identificando los desafíos y proponiendo mejoras para optimizar los resultados.

Subasta inversa electrónica y principios de transparencia

La normativa de contratación pública en Ecuador se fundamenta en la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública (2021), la cual establece principios y procedimientos para asegurar la transparencia, eficiencia y equidad en los procesos de contratación. Esta ley regula todas las fases del proceso, desde la planificación hasta la ejecución y supervisión, garantizando un uso adecuado de los recursos públicos. Por su parte el Servicio Nacional de Contratación Pública (2023), señala que la correcta implementación de esta normativa es esencial para mantener la integridad y confianza en los procesos de adquisición.

De esta manera, la subasta inversa electrónica ha evolucionado como una herramienta clave en la contratación pública, promoviendo la competencia y transparencia en los procesos de adquisición. Escudero (2020), señala que esta modalidad ha transformado la manera en que las entidades públicas gestionan sus compras, permitiendo la reducción de costos y mejoras en la eficiencia.

Los avances tecnológicos y los cambios normativos han facilitado su integración dentro del marco legal de contratación pública, consolidando su relevancia en la modernización de los sistemas de adquisiciones.

Los principios de transparencia y eficiencia son pilares fundamentales en la normativa de contratación pública. De este modo Sánchez (2022) destaca que la transparencia asegura que todos los actores involucrados en el proceso tengan acceso a la misma información, mientras que la eficiencia se refiere a la utilización óptima de los recursos y la reducción de costos. La subasta inversa electrónica, al fomentar un entorno competitivo y accesible, refuerza estos principios al ofrecer una mayor visibilidad y control en los procesos de adquisición.

Capacitación y control en el proceso de subasta

La capacitación continua del personal es esencial para asegurar la correcta aplicación de la normativa de contratación pública. Arcos (2023) enfatiza que el fortalecimiento de las capacidades del personal encargado de los procesos de contratación es clave para mantener la eficiencia y garantizar el cumplimiento normativo. La formación en normativas actualizadas y técnicas de subasta inversa electrónica permite al personal enfrentar desafíos y adaptarse a las actualizaciones legales.

El control interno y la supervisión son fundamentales para asegurar la correcta aplicación de la normativa en los procesos de subasta inversa electrónica. Gómez (2020) menciona que un sistema de control interno sólido permite identificar y corregir desviaciones, garantizando el cumplimiento normativo y la transparencia. La supervisión efectiva asegura que todos los procedimientos se realicen conforme a las regulaciones, minimizando los riesgos de irregularidades.

La aplicación de la normativa en las subastas inversas electrónicas revela una compleja intersección entre la teoría y la práctica. Como resalta Acuña (2021) la planificación estratégica es fundamental para una ejecución eficiente y en cumplimiento de la normativa. Sin embargo, desafíos como la resistencia al cambio y las dificultades de adaptación a nuevas normativas, según Arcos (2023) pueden obstaculizar estos objetivos.

La capacitación continua es crucial para superar estas barreras, mientras que el control interno y la supervisión, tal como indica Escudero (2020) son vitales para mantener la integridad del proceso. Una evaluación constante permite los ajustes necesarios para optimizar el sistema y mejorar la eficacia y transparencia en los procesos de contratación pública.

MATERIALES Y MÉTODOS

La metodología utilizada en este proyecto se basó en un enfoque cualitativo, lo que permitió recolectar datos sin necesidad de medición numérica, brindando una exploración más profunda y contextualizada de las preguntas de investigación. Este enfoque resultó adecuado para analizar la aplicabilidad de las normativas de contratación pública y su impacto en las subastas inversas electrónicas, proporcionando una visión detallada de los aspectos normativos involucrados.

Se aplicaron varios métodos, como el analítico-sintético, el cual permitió descomponer cada aspecto del proceso de subasta para analizar su cumplimiento normativo y luego integrar esos componentes para obtener una visión completa del sistema. Asimismo, el método inductivo-deductivo ayudó a descomponer y analizar cada etapa del proceso de subasta, identificando problemas y sintetizando la información para obtener conclusiones y recomendaciones.

En cuanto a las técnicas, se utilizó la entrevista como principal herramienta de recolección de

datos, aplicada a funcionarios clave como el jefe de compras públicas y el director administrativo, quienes proporcionaron información detallada sobre el proceso de subasta inversa electrónica. Además, se realizó un análisis FODA para evaluar las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas del GAD de Isidro Ayora.

La población del estudio estuvo compuesta por 8 funcionarios directamente involucrados en el proceso de subasta inversa electrónica en el GAD de Isidro Ayora. Dado que la población era pequeña, no fue necesario realizar un muestreo, asegurando la participación de todos los actores relevantes en la recolección de información.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

El análisis conjunto de las ocho entrevistas realizadas a los actores clave en el proceso de subasta inversa electrónica en el GAD del cantón Isidro Ayora revela una visión integral de cómo se lleva a cabo este procedimiento, los desafíos que enfrenta y las estrategias implementadas para mejorar su efectividad. A continuación, se presenta un análisis consolidado de los resultados:

Tabla 1

Entrevistas realizadas al personal involucrado en el proceso de subasta inversa electrónica en el GAD del cantón Isidro Ayora

Indicador	Resultados
Cumplimiento de la normativa de contratación pública	En todas las entrevistas se menciona que el GAD del cantón Isidro Ayora cumple con la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública (LOSNCP). La subasta inversa electrónica se utiliza como herramienta para fomentar la transparencia y la competencia, publicando los procesos en el portal de compras públicas y asegurando la participación de proveedores del RUP.
Desafíos en la aplicación de la normativa	Los principales desafíos son la complejidad técnica de los procedimientos, la necesidad de actualizar continuamente al personal, y la dificultad de mantener la transparencia en todas las etapas del proceso. También se mencionan problemas para adaptar las normativas nacionales a las realidades locales del cantón.

Mecanismos de supervisión y control	Los mecanismos mencionados incluyen auditorías internas y externas, uso de plataformas tecnológicas para la trazabilidad, y comisiones técnicas que evalúan y califican las ofertas. Sin embargo, algunos entrevistados consideran que estos mecanismos aún pueden mejorarse.
Capacitación del personal	Todos los entrevistados coinciden en la importancia de capacitar continuamente al personal en los procedimientos de subasta inversa electrónica y normativa de contratación pública. Las capacitaciones son proporcionadas principalmente por el SERCOP y también a través de seminarios internos del GAD.
Impacto de la subasta inversa en el cumplimiento normativo	La implementación de la subasta inversa electrónica ha mejorado el cumplimiento normativo en términos de transparencia y eficiencia. Se destaca que el proceso automatizado ha permitido reducir los errores e irregularidades, optimizando la adquisición de bienes y servicios a mejores precios.
Proceso de planificación estratégica	La planificación estratégica es clave, destacándose el uso del POA y el PAC para identificar las necesidades y ejecutar adquisiciones. No obstante, los retrasos presupuestarios y la falta de recursos pueden afectar el cumplimiento total de los objetivos.
Influencia de la planificación en la toma de decisiones	La planificación estratégica ha mejorado la calidad de las decisiones tomadas, permitiendo evaluar las ofertas de manera más objetiva y seleccionar los proveedores adecuados, alineándose con los objetivos institucionales y contribuyendo a una gestión más eficiente.
Mecanismos para evaluar la planificación estratégica	Los mecanismos para evaluar la efectividad de la planificación incluyen auditorías periódicas, revisiones de procesos, y el uso de KPIs. Aunque se consideran útiles, algunos entrevistados mencionan que el monitoreo de los resultados puede ser mejorado.
Integración de las consideraciones normativas en la planificación	Las consideraciones normativas se integran desde el inicio del proceso de planificación. Se asegura el cumplimiento de las regulaciones legales a través del monitoreo constante y la participación de expertos legales en la elaboración de los procedimientos de subasta inversa.
Recomendaciones para mejorar la planificación estratégica	Se recomienda una mayor coordinación entre departamentos, el uso de tecnologías avanzadas para el monitoreo de los procesos, y la capacitación continua del personal. También se sugiere revisar constantemente los criterios de selección de proveedores para mejorar la calidad de las decisiones.

<p>Desafíos en la aplicación de las Normas de Control Interno</p>	<p>Los desafíos mencionados están relacionados con la actualización constante de los sistemas y la capacitación del personal para asegurar el cumplimiento de las Normas de Control Interno. Además, se señala que las normativas de contratación pública están en constante cambio, lo que complica su implementación.</p>
<p>Calificación del cumplimiento de la LOSNCP</p>	<p>El cumplimiento de la LOSNCP es calificado como satisfactorio por la mayoría de los entrevistados. Se siguen los procedimientos establecidos, aunque reconocen que hay áreas en las que se puede mejorar, especialmente en la adaptación de la normativa a las particularidades locales.</p>
<p>Fortalecimiento del cumplimiento de las Normas de Control Interno</p>	<p>Para fortalecer el cumplimiento de las Normas de Control Interno y la LOSNCP, se implementan auditorías, capacitaciones y la actualización constante de los sistemas tecnológicos. No obstante, se reconoce la necesidad de intensificar estas acciones para asegurar un mayor control en los procesos.</p>
<p>Identificación de irregularidades</p>	<p>Las auditorías y revisiones de procesos son los principales métodos para identificar irregularidades en los procesos de adquisición. Se destaca también el uso de sistemas de monitoreo continuo que permiten detectar posibles desviaciones en los procedimientos de subasta inversa.</p>
<p>Iniciativas para mejorar el cumplimiento normativo</p>	<p>Las iniciativas incluyen mesas de trabajo interdepartamentales, actualización continua de normativas, y la implementación de tecnologías avanzadas para garantizar el cumplimiento de las regulaciones. Se considera esencial intensificar estas iniciativas para asegurar el correcto funcionamiento de los procesos.</p>
<p>Divulgación de la normativa como mejora en los procesos de subasta</p>	<p>La divulgación de la normativa es vista como un factor clave para mejorar los procesos de subasta inversa. Todos los entrevistados coinciden en que una mayor transparencia y difusión de la normativa no solo facilita el cumplimiento, sino que también mejora la competencia y la calidad de las ofertas recibidas en los procesos de contratación pública.</p>

Nota. Resultados de las entrevistas realizadas al personal involucrado en el proceso de subasta inversa electrónica.

Al comparar los resultados obtenidos en las entrevistas con estudios previos, es evidente que el cumplimiento de la normativa de contratación pública es un tema central en la gestión de los procesos de subasta inversa electrónica en el GAD de Isidro Ayora. Esto coincide con los hallazgos de Escudero (2020), quien señala que la administración eficiente de los recursos públicos requiere una estricta adherencia a la normativa para asegurar transparencia y eficacia en las adquisiciones.

Además, la subasta inversa electrónica, como herramienta de contratación pública, ha sido reconocida por fomentar la competencia y optimizar el uso de los recursos, lo que también se ve reflejado en las entrevistas.

Por otro lado, los desafíos mencionados en las entrevistas, como la complejidad técnica y la necesidad de actualización constante del personal, son consistentes con lo señalado por Acuña (2021), quien identificó la capacitación del personal y la adecuación de los sistemas tecnológicos como factores cruciales para la implementación exitosa de los procesos de contratación pública. Asimismo, Arcos (2023) destaca que en la planificación estratégica de empresas comercializadoras, los desafíos relacionados con la adaptación de la normativa a contextos específicos son comunes, lo que refleja una problemática compartida en diferentes sectores, incluido el público.

En cuanto a los mecanismos de supervisión y control, las auditorías internas y externas mencionadas por los entrevistados se alinean con las mejores prácticas recomendadas por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (2020) en su informe sobre compras públicas, donde se sugiere el uso de auditorías y plataformas tecnológicas para garantizar la trazabilidad y transparencia en los procesos de contratación.

Este enfoque se ve también en los estudios de Gómez (2020), quien observó la relevancia

de las auditorías de gestión en los procesos de adquisición de bienes y servicios en entidades públicas, enfatizando la necesidad de reforzar estos mecanismos para detectar y corregir irregularidades.

En relación a la capacitación del personal, los entrevistados recalcan la importancia de las capacitaciones ofrecidas por el SERCOP y otras entidades. Este énfasis en la formación continua es congruente con lo expuesto por Sánchez (2022), quien destaca que el éxito de la subasta inversa electrónica en Ecuador depende en gran medida de la preparación y actualización constante del personal en la normativa vigente. Además, Piga y Thai (2021) subrayan que el conocimiento técnico y legal del personal encargado de los procesos de contratación es esencial para evitar fallos normativos que podrían comprometer la transparencia y eficiencia de las adquisiciones.

La planificación estratégica, como base para los procesos de subasta inversa, es otra área clave resaltada en las entrevistas. El uso del POA y el PAC como herramientas de planificación es consistente con lo señalado por Acuña (2021), quien destaca la planificación como el eje central para la ejecución exitosa de proyectos. Sin embargo, los problemas relacionados con retrasos presupuestarios y la falta de recursos, mencionados por los entrevistados, reflejan los mismos desafíos identificados en el estudio de Arcos (2023), donde la planificación estratégica se ve afectada por la insuficiencia de recursos, lo que limita el cumplimiento de los objetivos propuestos.

Finalmente, la divulgación de la normativa y su impacto en la mejora de los procesos de contratación pública es un tema compartido en diversos estudios. Los entrevistados coinciden en que la transparencia y difusión de la normativa contribuyen a una mayor comprensión y cumplimiento de las regulaciones, lo que está en línea con lo señalado por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (2021), que sugiere que la divulgación de información es

clave para fomentar la competencia y mejorar la calidad de las ofertas en los procesos de subasta inversa.

Análisis FODA para el Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Isidro Ayora

En relación con los resultados, Acuña (2021) resalta la importancia de la planificación estratégica y la capacitación del personal, dos

aspectos que son claves para el GAD del cantón Isidro Ayora. Esto coincide con las fortalezas identificadas en la matriz FODA, donde se menciona que el personal está capacitado en la normativa de contratación pública y que se utilizan sistemas tecnológicos avanzados para la gestión de subastas. A continuación, se resume los puntos clave que afectan al GAD del cantón Isidro Ayora:

Tabla 2

FODA del GAD del cantón Isidro Ayora

Fortalezas	Debilidades
- Personal capacitado en normativa de contratación pública.	- Falta de un sistema de control interno adecuado para supervisar las subastas inversas electrónicas.
- Implementación de sistemas tecnológicos avanzados para la gestión de subastas.	- Deficiencias en la coordinación entre los departamentos encargados del proceso de subasta.
- Experiencia en la realización de subastas inversas electrónicas.	- Falta de un manual de procedimientos específicos para la normativa de contratación pública.
Oportunidades	Amenazas
- Disponibilidad de financiamiento gubernamental.	- Reducción de presupuestos estatales para la contratación pública.
- Implementación de nuevas tecnologías que mejoran la transparencia y eficiencia del proceso.	- Incremento en los costos de bienes y servicios necesarios para las subastas.
- Colaboración con proveedores para optimizar procesos.	- Competencia por recursos limitados entre diferentes entidades gubernamentales.

Nota. Resultados del FODA del GAD del cantón Isidro Ayora.

Comparando estos resultados con estudios previos, Arcos (2023) también resalta la importancia de un enfoque estratégico en la planificación para optimizar los recursos y superar las deficiencias operativas, lo cual es crucial dado que el GAD enfrenta problemas como la falta de un sistema de control interno adecuado y la deficiente coordinación entre departamentos, identificadas como debilidades.

Las oportunidades como la disponibilidad de financiamiento gubernamental y la implementación de nuevas tecnologías, mencionadas en este análisis, coinciden con las recomendaciones de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (2021) para mejorar los procesos de compra pública.

La incorporación de tecnologías avanzadas para aumentar la transparencia y eficiencia es un aspecto fundamental para que el GAD pueda optimizar sus adquisiciones y gestionar mejor sus recursos.

Por otro lado, las amenazas, como la reducción de los presupuestos y el aumento en los costos de bienes y servicios, podrían limitar la capacidad del GAD para implementar eficientemente las subastas inversas electrónicas, tal como lo sugiere Gómez (2020). La competencia por recursos limitados entre entidades gubernamentales es otro desafío que podría dificultar la asignación eficiente de presupuestos, lo cual requiere una planificación más rigurosa para mitigar estos riesgos.

Finalmente, el uso de la matriz FODA y el análisis comparativo muestran que, a pesar de las debilidades y amenazas, el GAD del cantón Isidro Ayora tiene la capacidad de aprovechar sus fortalezas y oportunidades si implementa mejores mecanismos de control interno, coordinación y planificación estratégica. Esto permitirá una mayor eficiencia en la gestión de las subastas inversas electrónicas y un mejor cumplimiento de las normativas.

CONCLUSIONES

La implementación de la subasta inversa electrónica en la Municipalidad de Isidro Ayora ha permitido fortalecer los mecanismos de transparencia, reduciendo la posibilidad de irregularidades y optimizando la asignación de recursos. La normativa aplicada garantiza que los procesos sean más competitivos y abiertos, lo que contribuye a una mejor adquisición de bienes y servicios, como lo establece la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública.

La capacitación periódica del personal en la normativa de contratación pública y en el manejo de tecnologías avanzadas ha sido fundamental para asegurar el cumplimiento normativo en la Municipalidad. Esto ha permitido que el equipo esté preparado para gestionar de manera adecuada las subastas inversas electrónicas, garantizando un proceso eficiente y alineado con las regulaciones vigentes.

A pesar de los avances en la aplicación de la normativa, persisten desafíos relacionados con la coordinación interna entre los departamentos y la falta de manuales específicos para guiar los procesos. La creación de procedimientos estandarizados y un sistema de control interno más robusto son áreas que deben ser mejoradas para asegurar una mayor eficacia en las subastas inversas electrónicas y minimizar el riesgo de incumplimientos normativos.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Acuña, J. J. (2021). Planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, 2021. Obtenido de [Tesis, Universidad César Vallejo]: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/76314>

Arcos, J. E. (2023). Modelo de planificación estratégica y su incidencia en indicadores financieros de gestión para empresas comercializadoras. Obtenido de [Tesis, Pontificia Universidad Católica del Ecuador]: <https://>

repositorio.puce.edu.ec/items/3a61f6ce-e46d-4e70-b41c-3a1852fc1772

Escudero, B. I. (2020). Administración eficiente de los recursos públicos asociados a la contratación pública en el marco de la gestión de resultados para el desarrollo. Obtenido de [Tesis Maestría, Universidad Andina Simón Bolívar]: <https://repositorio.uasb.edu.ec/handle/10644/7324>

Gómez, G. (2020). Auditoría de gestión a los procesos de adquisiciones de bienes y servicios realizados a través del portal de compras públicas en el Distrito de Salud 13d12 Rocafuerte – Tosagua. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal del Sur de Manabí]: <https://repositorio.unesum.edu.ec/bitstream/53000/2452/1/G%C3%93MEZ%20LINO%20G%C3%89NESIS%20LISSETTE.pdf>

Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública. (2021). Obtenido de https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/wp-content/uploads/2021/04/losncp_actualizada1702.pdf

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico. (2020). Compras públicas para la innovación: buenas prácticas y estrategias. . Obtenido de Publicaciones de la OCDE. : <https://doi.org/10.1787/9789264265820-en>

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico. (2021). Compras públicas en América Latina: desafíos y oportunidades. . Obtenido de Publicaciones de la OCDE. : <https://doi.org/10.1787/9789264290921-en>

Piga, G., & Thai, K. V. (2021). Promoción de las compras públicas: prácticas, innovación e intercambio de conocimientos. . Obtenido de Academic Press. : [https://doi.org/10.1108/S0190-0692\(2007\)0000016005](https://doi.org/10.1108/S0190-0692(2007)0000016005)

Sánchez, L. J. (2022). Análisis de la Subasta Inversa Electrónica en el sistema de contratación pública ecuatoriano. Obtenido de [Tesis, Universidad Católica de Santiago de Guayaquil]: <http://repositorio.ucsg.edu.ec/handle/3317/18924>

Servicio Nacional de Contratación Pública. (2023). Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública. Obtenido de Servicio Nacional de Contratación Pública: https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/wp-content/uploads/2023/05/eclex_pro-contrato-ley_organica_del_sistema_nacional_de_contratacion_publica0041946001684439597.pdf

Sistema Nacional de Contratación Pública en Ecuador. . (2022). Obtenido de Servicio Nacional de Contratación Pública. : <https://www.sercop.gob.ec>