

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL GAD PARROQUIAL PEDRO PABLO GÓMEZ

### BUDGET EXECUTION AND THE ACHIEVEMENT OF STRATEGIC OBJECTIVES OF THE PARISH GOVERNMENT PEDRO PABLO GÓMEZ

Maryury Elizabeth Morejón Santistevan<sup>1</sup>, Daniela Margarita Villacis Aranea<sup>2</sup>

#### RESUMEN

El estudio aborda la problemática de la alineación de la planificación presupuestaria con los objetivos estratégicos del GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez, cuyo objetivo fue determinar cómo la planificación presupuestaria impacta el cumplimiento de estos objetivos. La metodología empleada incluyó métodos analítico y sintético, investigación bibliográfica, la entrevista y encuestas a 11 funcionarios del GAD. Los resultados mostraron que el 40% de los funcionarios cree que la planificación presupuestaria contribuye completamente a los objetivos estratégicos, mientras que el 60% considera que solo lo hace en parte. Además, el 70% de los funcionarios identifica los recursos limitados como el principal obstáculo en la planificación presupuestaria, y el 100% considera que los desafíos en la alineación presupuestaria son muy frecuentes. Las conclusiones destacan la necesidad de una planificación más efectiva y la implementación de mecanismos de ajuste continuo para mejorar la gestión financiera y cumplir con los objetivos estratégicos del GAD.

**Palabras clave:** Planificación, objetivos estratégicos, gestión financiera, presupuesto.

#### ABSTRACT

The study addresses the issue of aligning budget planning with the strategic objectives of the GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez, with the goal of determining how budget planning impacts the achievement of these objectives. The methodology used included analytical and synthetic methods, bibliographic research, interviews, and surveys with 11 GAD officials. The results showed that 40% of the officials believe that budget planning completely contributes to the strategic objectives, while 60% consider it only partially effective. Additionally, 70% of the officials identify limited resources as the main obstacle in budget planning, and 100% consider challenges in budget alignment to be very frequent. The conclusions highlight the need for more effective planning and the implementation of continuous adjustment mechanisms to improve financial management and achieve the strategic objectives of the GAD.

**Keywords:** Planning, strategic objectives, financial management, budget.

1. Universidad Estatal del Sur de Manabí. [maryury.morejon@unesum.edu.ec](mailto:maryury.morejon@unesum.edu.ec). <https://orcid.org/0000-0002-2180-7642>

2. Universidad Estatal del Sur de Manabí. [villacis-daniela2680@unesum.edu.ec](mailto:villacis-daniela2680@unesum.edu.ec). <https://orcid.org/0009-0008-1308-6575>



## RESUMO

O estudo aborda a problemática da alocação do planejamento orçamentário com os objetivos estratégicos do GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez, cujo objetivo foi determinar como o planejamento orçamentário impacta o cumprimento desses objetivos. A metodologia utilizada incluiu métodos analítico e sintético, pesquisa bibliográfica, entrevistas e questionários a 11 funcionários do GAD. Os resultados mostraram que 40% dos funcionários acreditam que o planejamento orçamentário contribui completamente para os objetivos estratégicos, enquanto 60% consideram que contribui apenas parcialmente. Além disso, 70% dos funcionários identificam recursos limitados como o principal obstáculo no planejamento orçamentário, e 100% consideram que os desafios na alocação orçamentária são muito frequentes. As conclusões destacam a necessidade de um planejamento mais eficaz e da implementação de mecanismos de ajuste contínuo para melhorar a gestão financeira e alcançar os objetivos estratégicos do GAD.

**Palavras-chave:** Planejamento, objetivos estratégicos, gestão financeira, orçamento.

## INTRODUCCIÓN

A nivel mundial, la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de los objetivos estratégicos son temas fundamentales en la administración pública. Por ende, la correcta gestión de los recursos financieros permite a los gobiernos implementar políticas y programas que beneficien a la población. Según el informe de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) (2023), una adecuada ejecución presupuestaria es esencial para la transparencia, la rendición de cuentas y la eficiencia en el uso de los recursos públicos. Este enfoque asegura que los fondos sean utilizados de manera efectiva para alcanzar los objetivos establecidos.

En América Latina, la gestión presupuestaria enfrenta desafíos significativos debido a factores económicos y políticos. La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) (2020), destaca que la región realiza avances en la implementación de sistemas de gestión financiera pública que mejoran la eficiencia y la transparencia. No obstante, la volatilidad económica y los cambios políticos pueden afectar negativamente la ejecución presupuestaria y, por ende, el cumplimiento de los objetivos estratégicos. En este sentido, la capacidad de los gobiernos para adaptarse y gestionar estos

desafíos es esencial para el desarrollo sostenible de la región.

En Ecuador, la ejecución presupuestaria está regulada por la Ley Orgánica de Planificación y Finanzas Públicas, que establece los lineamientos para la planificación, programación y ejecución del presupuesto del Estado. Cabe destacar que, esta normativa busca garantizar una administración eficiente y transparente de los recursos públicos, alineando el presupuesto con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo. Es importante indicar que, el Ministerio de Economía y Finanzas de Ecuador publica informes periódicos sobre la ejecución presupuestaria, evaluando el cumplimiento de los objetivos estratégicos a nivel nacional.

En el ámbito local, el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Pedro Pablo Gómez enfrenta serios desafíos en la ejecución presupuestaria que comprometen el cumplimiento de sus objetivos estratégicos. A pesar de estar regido por un marco normativo detallado que incluye el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD), las directrices de la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES), las regulaciones de la Contraloría General del Estado y las Normas de Control Interno, se identifican

problemas sustanciales en la implementación de estas normativas. Estas dificultades reflejan un incumplimiento sistemático que afecta negativamente la efectividad de la gestión financiera local. Particularmente, existe una falta de alineación entre la planificación presupuestaria y los objetivos

Es así que, este estudio tiene como objetivo determinar cómo la planificación presupuestaria incide en el cumplimiento de los objetivos estratégicos del GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez, además de establecer en qué medida esta planificación se alinea con las directrices del COOTAD para optimizar la administración descentralizada, e identificar los principales desafíos y obstáculos que enfrenta el GAD Parroquial en la alineación de su planificación presupuestaria con sus objetivos estratégicos.

### **Gestión presupuestaria en el sector público**

La gestión presupuestaria en el sector público es un proceso fundamental que involucra la planificación, ejecución y control de los recursos financieros del Estado con el objetivo de cumplir con las políticas y programas establecidos por los gobiernos. Este proceso es esencial para asegurar que los fondos públicos se utilicen de manera eficiente y efectiva, maximizando su impacto en el desarrollo económico y social.

En este sentido, la gestión presupuestaria se refiere a la administración de los recursos financieros públicos a través de un conjunto de procedimientos y prácticas que aseguran la elaboración, ejecución y control del presupuesto del Estado, conforme lo mencionado por Mavila et al. (2021). Entre los principios básicos que guían la gestión presupuestaria se encuentran la transparencia, la eficiencia, la equidad y la responsabilidad fiscal. Estos principios buscan garantizar que los recursos sean asignados y utilizados de acuerdo con las prioridades establecidas y de manera que maximicen el bienestar de la sociedad (Dueñas & Palma, 2024).

Además, la planificación presupuestaria es el primer paso en la gestión de los recursos públicos y consiste en la formulación de un plan financiero que define cómo se asignarán y utilizarán los recursos disponibles para alcanzar los objetivos de política pública (Cañamar & Guagalango, 2023). Este proceso implica la estimación de ingresos y gastos, la identificación de prioridades y la asignación de recursos a las diferentes áreas de gobierno. En muchos países, este proceso se realiza de manera anual, aunque puede involucrar planes plurianuales para proyectos de mayor envergadura.

Así mismo, en la planificación presupuestaria se deben considerar factores macroeconómicos, como las tasas de crecimiento económico, la inflación y los niveles de deuda pública, así como factores microeconómicos relacionados con la eficiencia en la prestación de servicios públicos (Marquez, 2023). La participación de múltiples actores, incluyendo el poder legislativo, las agencias gubernamentales y la sociedad civil, es crucial para asegurar que el presupuesto refleje las necesidades y prioridades de la población.

Por otro lado, la ejecución presupuestaria se refiere al proceso de implementar el presupuesto aprobado, asegurando que los fondos se gasten de acuerdo con las asignaciones previstas y en conformidad con las regulaciones y procedimientos establecidos (Saransig, 2024). Este proceso incluye la recaudación de ingresos, la gestión de tesorería, la ejecución del gasto y el seguimiento y control de la ejecución presupuestaria.

Cabe mencionar que, para una ejecución presupuestaria efectiva, se requieren sistemas robustos de control interno y de auditoría, que aseguren la legalidad y eficiencia en el uso de los recursos públicos (Salvatierra, 2023). Además, la transparencia en la ejecución presupuestaria es fundamental para mantener la confianza pública y asegurar la rendición de cuentas de los funcionarios responsables.

Por último, el control y la evaluación son componentes esenciales de la gestión presupuestaria, ya que permiten asegurar que los recursos se utilizan de manera adecuada y que se logran los objetivos de política pública (Garaicoa, 2021). El control presupuestario incluye la supervisión continua de la ejecución del presupuesto, la identificación de desviaciones y la implementación de medidas correctivas cuando sea necesario.

La evaluación presupuestaria, por su parte, implica la revisión sistemática y periódica del desempeño presupuestario para determinar si se han alcanzado los resultados esperados y para identificar áreas de mejora (Anzoategui, 2024). Las evaluaciones pueden ser internas, realizadas por las propias agencias gubernamentales, o externas, llevadas a cabo por organismos de control independientes, como las contralorías generales.

A pesar de ello, la importancia de la gestión presupuestaria, los gobiernos enfrentan diversos desafíos en su implementación. Entre estos desafíos se encuentran la falta de capacidad técnica, la corrupción, la ineficiencia administrativa y las limitaciones en la transparencia y rendición de cuentas (Chávez, 2024). Para superar estos desafíos, es necesario fortalecer las instituciones responsables de la gestión financiera pública, mejorar los sistemas de información y promover la participación ciudadana en el proceso presupuestario.

En este contexto, la implementación de tecnologías de la información y comunicación (TIC) puede contribuir significativamente a mejorar la gestión presupuestaria, facilitando el seguimiento y control de los recursos públicos y mejorando la transparencia (Toasa, 2020). Además, la capacitación continua del personal involucrado en la gestión financiera pública es crucial para asegurar que se cuente con las habilidades y conocimientos necesarios para enfrentar los desafíos actuales.

## **Planificación presupuestaria y su relación con los objetivos estratégicos**

La planificación presupuestaria es un componente esencial de la gestión financiera pública que garantiza el uso eficiente y efectivo de los recursos del Estado para alcanzar los objetivos de política pública. Este proceso no solo implica la asignación de recursos financieros, sino también la alineación de estos recursos con los objetivos estratégicos de la organización gubernamental. A continuación, se analiza la definición y tipos de planificación presupuestaria, los procesos de elaboración y aprobación del presupuesto, y la importancia de la alineación de la planificación presupuestaria con los objetivos estratégicos.

Desde el punto de vista de León (2023), la planificación presupuestaria se define como el proceso mediante el cual una organización pública proyecta sus ingresos y gastos futuros con el fin de alcanzar sus objetivos estratégicos. Este proceso implica la identificación de prioridades, la asignación de recursos a distintas actividades y la creación de un plan financiero detallado que guía la ejecución del presupuesto durante un período específico, generalmente un año fiscal. De la misma manera, existen varios tipos de planificación presupuestaria, entre los cuales destacan:

**Presupuesto tradicional o incremental:** Este tipo de presupuesto se basa en ajustes incrementales a los presupuestos del año anterior. Se considera que es fácil de elaborar, pero puede perpetuar ineficiencias al no cuestionar la necesidad de los gastos existentes (Luque, 2024).

**Presupuesto por programas:** En este enfoque, los recursos se asignan a programas específicos con objetivos claramente definidos. Este tipo de planificación permite una mejor evaluación del desempeño y la efectividad de los programas (Luque, 2024).

**Presupuesto basado en resultados:** Este tipo de presupuesto se centra en los resultados que se

espera lograr con los recursos asignados. Se utiliza para mejorar la transparencia y la rendición de cuentas, ya que se enfoca en los resultados y el impacto de las políticas públicas (Luque, 2024).

**Presupuesto por desempeño:** Similar al presupuesto basado en resultados, este enfoque se centra en la eficiencia y efectividad de las operaciones gubernamentales. Se mide el desempeño a través de indicadores clave que permiten evaluar el logro de los objetivos estratégicos (Luque, 2024).

### **Procesos de elaboración y aprobación del presupuesto**

De acuerdo a León (2023), el proceso de elaboración y aprobación del presupuesto es un ciclo continuo que incluye varias etapas clave:

**Formulación del presupuesto:** Esta etapa implica la recopilación de información sobre ingresos esperados y necesidades de gasto. Las distintas unidades administrativas presentan sus solicitudes de presupuesto, que luego son evaluadas y ajustadas por el departamento de finanzas o presupuesto. Durante esta fase, se deben considerar factores macroeconómicos y microeconómicos para garantizar una estimación realista de los recursos disponibles (León, 2023).

**Revisión y aprobación:** Una vez formulado, el presupuesto es revisado por el poder ejecutivo antes de ser presentado al poder legislativo para su aprobación. Esta etapa incluye debates y ajustes basados en las prioridades políticas y las restricciones fiscales. La transparencia y la participación de múltiples actores son cruciales para asegurar que el presupuesto refleje las necesidades de la población (León, 2023).

**Ejecución del presupuesto:** Tras su aprobación, el presupuesto se pone en práctica. Esto incluye la recaudación de ingresos, la gestión de tesorería y la ejecución de gastos según lo planificado. Es fundamental contar con sistemas de control interno robustos para garantizar que los recursos

se utilicen de manera eficiente y conforme a lo aprobado (León, 2023).

**Monitoreo y evaluación:** Durante y después de la ejecución del presupuesto, se realiza un seguimiento y evaluación para asegurar que los recursos se están utilizando de manera efectiva y que se están logrando los objetivos establecidos. Los informes de desempeño y auditorías son herramientas clave en esta etapa para identificar desviaciones y tomar medidas correctivas cuando sea necesario (León, 2023).

## **MATERIALES Y MÉTODOS**

En este estudio se emplearon los métodos analítico y sintético, debido a que descompone el problema en sus partes esenciales para comprender su estructura y funcionamiento, además de integrar estos componentes para ofrecer una visión completa del fenómeno. De esta manera, los procesos presupuestarios se desglosaron en sus elementos fundamentales y luego se integraron para evaluar su efecto global en el cumplimiento de los objetivos estratégicos del GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez.

Además, se utilizó la investigación bibliográfica para fundamentar teóricamente la relación entre planificación presupuestaria y objetivos estratégicos, para ello, se recopilaron datos de artículos científicos, tesis y otros recursos relevantes para apoyar el análisis.

Por otro lado, se aplicó el método histórico-lógico para entender cómo la planificación presupuestaria ha evolucionado en el GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez, esto permitió identificar cómo la evolución de la planificación presupuestaria ha influido en el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

De manera similar, se emplearon los métodos inductivo y deductivo para identificar patrones en la gestión presupuestaria del GAD y aplicar principios generales en la evaluación de casos específicos y formular recomendaciones.

En cuanto a la población, se incluyó a 11 personas, entre las que se encuentran el presidente y los miembros del GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez. Esto asegura que todas las perspectivas relevantes fueron consideradas, permitiendo una visión integral y precisa del contexto y los

desafíos en la planificación presupuestaria y su impacto en el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Entrevista dirigida al gerente de la empresa SERVIPUERTOS S.A.

Indicador	Respuesta
<b>Proceso de Planificación Presupuestaria</b>	La planificación presupuestaria en el GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez se lleva a cabo mediante un proceso estructurado que incluye la identificación de necesidades prioritarias, la estimación de recursos disponibles y la asignación estratégica de fondos para proyectos que apoyen los objetivos administrativos y comunitarios.
<b>Impacto de la Planificación en los Objetivos Estratégicos</b>	La planificación presupuestaria actual se evalúa continuamente para asegurar su alineación con los objetivos estratégicos del GAD, mostrando un impacto positivo en varios frentes, aunque siempre hay áreas de mejora identificadas para optimizar su contribución.
<b>Indicadores de Evaluación del Éxito Presupuestario</b>	El GAD utiliza indicadores como la ejecución presupuestaria, el cumplimiento de metas específicas y la eficiencia en el uso de recursos para evaluar el éxito de la planificación presupuestaria en relación con los objetivos estratégicos establecidos.
<b>Ejemplos de Objetivos Estratégicos Cumplidos</b>	Los objetivos estratégicos cumplidos gracias a una planificación presupuestaria efectiva incluyen la mejora en infraestructuras comunitarias, la expansión de servicios públicos y el fortalecimiento de programas sociales clave.
<b>Cambios Recientes en la Planificación Presupuestaria</b>	Recientemente, se han implementado ajustes para mejorar la alineación de la planificación presupuestaria con los objetivos estratégicos, tales como revisiones más frecuentes y una mayor consulta con la comunidad para identificar prioridades.
<b>Alineación con el COOTAD</b>	La planificación presupuestaria del GAD Parroquial se alinea estrechamente con las directrices del COOTAD, asegurando una gestión financiera transparente y eficiente que cumple con los requisitos legales y normativos establecidos.
<b>Procedimientos de Cumplimiento del COOTAD</b>	El GAD sigue procedimientos rigurosos que incluyen la revisión continua de normativas, la capacitación del personal en las disposiciones del COOTAD y la consulta con asesores legales para asegurar el cumplimiento de las directrices presupuestarias.
<b>Casos de No Alineación con el COOTAD</b>	En casos donde la alineación no ha sido completa, se han realizado ajustes administrativos y legales inmediatos para asegurar la conformidad con las directrices del COOTAD, garantizando así una gestión fiscal responsable.

<b>Revisión de Directrices Presupuestarias</b>	El GAD realiza revisiones periódicas de sus directrices presupuestarias, adaptándolas según las actualizaciones del COOTAD mediante procesos formales de revisión y consulta con expertos en normativa legal y financiera.
<b>Desafíos de Cumplimiento del COOTAD</b>	Los desafíos incluyen la interpretación precisa de las disposiciones del COOTAD, la asignación adecuada de recursos y la adaptación a cambios legislativos que afectan la planificación presupuestaria a largo plazo.
<b>Beneficios del Cumplimiento del COOTAD</b>	Los beneficios incluyen una mayor transparencia en la gestión financiera, una mejor administración de recursos públicos y el fortalecimiento de la capacidad institucional para cumplir con estándares normativos y éticos.
<b>Desafíos en la Alineación Presupuestaria</b>	Los principales desafíos incluyen la gestión eficiente de recursos limitados, la coordinación interdepartamental efectiva y la adaptación ágil a cambios en las necesidades comunitarias y regulatorias.
<b>Obstáculos en la Alineación Presupuestaria</b>	Los mayores obstáculos son la resistencia al cambio dentro de la organización, la necesidad de mejorar capacidades técnicas y la integración de nuevos enfoques estratégicos en los procesos presupuestarios.
<b>Estrategias para Superar Desafíos</b>	Las estrategias incluyen capacitación continua del personal, mejoras en la comunicación interna y externa, y la implementación de tecnologías que faciliten la gestión eficiente de recursos y el cumplimiento de objetivos estratégicos.
<b>Ejemplos de Desafíos Específicos</b>	Un ejemplo incluye la necesidad de ajustar prioridades presupuestarias para alinearlas con cambios regulatorios recientes, lo cual se abordó mediante consultas adicionales con partes interesadas y revisión exhaustiva de objetivos estratégicos a corto y largo plazo.
<b>Impacto de los Recursos Financieros</b>	Los recursos financieros disponibles son fundamentales para la capacidad del GAD de implementar proyectos estratégicos y cumplir con objetivos a largo plazo. La asignación eficiente de estos recursos es crucial para la alineación exitosa con los objetivos estratégicos.
<b>Medidas Adicionales para Mejorar la Alineación</b>	Medidas adicionales podrían incluir la mejora en la evaluación de impacto de proyectos, la expansión de colaboraciones con el sector privado y la integración de herramientas tecnológicas avanzadas para monitoreo y evaluación de resultados.

*Nota.* Información a partir de los resultados del gerente de la empresa SERVIPUERTOS S.A.

Para comenzar, la planificación presupuestaria en el GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez sigue un proceso estructurado que incluye la identificación de necesidades prioritarias y la asignación estratégica de fondos.

Este enfoque es similar al descrito por Cañamar y Guagalango (2023), quienes destacan la importancia de un proceso sistemático en la gestión de los recursos públicos para asegurar la eficiencia y efectividad en el logro de los objetivos. Sin embargo, el gerente señaló la necesidad de mejoras continuas para optimizar la contribución de la planificación presupuestaria, lo que concuerda con las observaciones de Chávez (2024) sobre la naturaleza dinámica y adaptativa de la gestión presupuestaria en entornos gubernamentales.

Además, el uso de indicadores como la ejecución presupuestaria, el cumplimiento de metas específicas y la eficiencia en el uso de recursos para evaluar el éxito de la planificación presupuestaria es consistente con las prácticas recomendadas por la Anzoategui (2024).

Estos indicadores permiten una evaluación objetiva y cuantitativa del desempeño, facilitando la identificación de áreas de mejora. No obstante, el desafío radica en la implementación efectiva de estos indicadores y la capacidad del GAD para interpretar y actuar sobre los datos recopilados, un problema común señalado por Joyce (2003) en su estudio sobre presupuestación basada en resultados.

Por otro lado, la alineación de la planificación presupuestaria del GAD con las directrices del COOTAD es un aspecto crucial para garantizar la transparencia y eficiencia en la gestión financiera. Según el gerente, el GAD sigue procedimientos rigurosos para asegurar el cumplimiento normativo, lo que es respaldado por estudios como los de Dueñas y Palma (2024), quienes enfatizan la importancia de la capacitación continua y la consulta con asesores legales para mantener la conformidad con las normativas.

Sin embargo, los desafíos incluyen la interpretación precisa de las disposiciones del COOTAD y la adaptación a cambios legislativos, lo cual puede ser un proceso complejo y demandante de recursos.

Asimismo, entre los principales desafíos identificados en la alineación de la planificación presupuestaria con los objetivos estratégicos del GAD se encuentran la gestión eficiente de recursos limitados, la coordinación interdepartamental y la adaptación a cambios en las necesidades comunitarias y regulatorias.

Estos desafíos reflejan las dificultades mencionadas por Chávez (2024) en la gestión de gastos públicos, especialmente en entornos con recursos escasos. La resistencia al cambio dentro de la organización y la necesidad de mejorar capacidades técnicas también fueron destacados, problemas que León (2023) atribuye a la falta de infraestructura y formación adecuadas en muchas instituciones públicas.

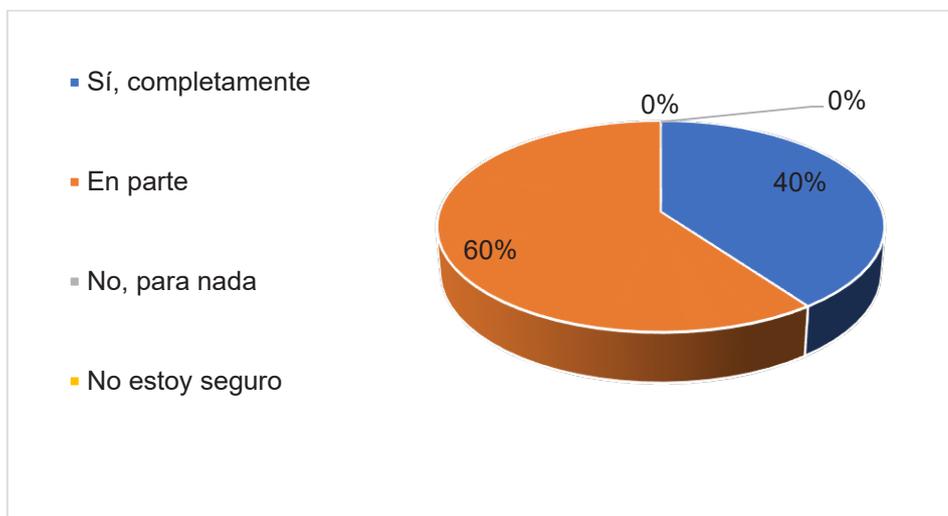
Finalmente, para superar estos desafíos, el GAD ha implementado estrategias como la capacitación continua del personal, mejoras en la comunicación interna y externa, y la adopción de tecnologías para facilitar la gestión eficiente de recursos. Estas estrategias son coherentes con las recomendaciones de Garaicoa (2021) sobre la modernización de la gestión pública mediante el uso de tecnologías de la información y la comunicación.

La integración de herramientas tecnológicas avanzadas y la expansión de colaboraciones con el sector privado también se identifican como medidas adicionales para mejorar la alineación de la planificación presupuestaria con los objetivos estratégicos del GAD.

Encuesta dirigida al personal del GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez

Figura 1

Contribución de la planificación presupuestaria al cumplimiento de objetivos estratégicos

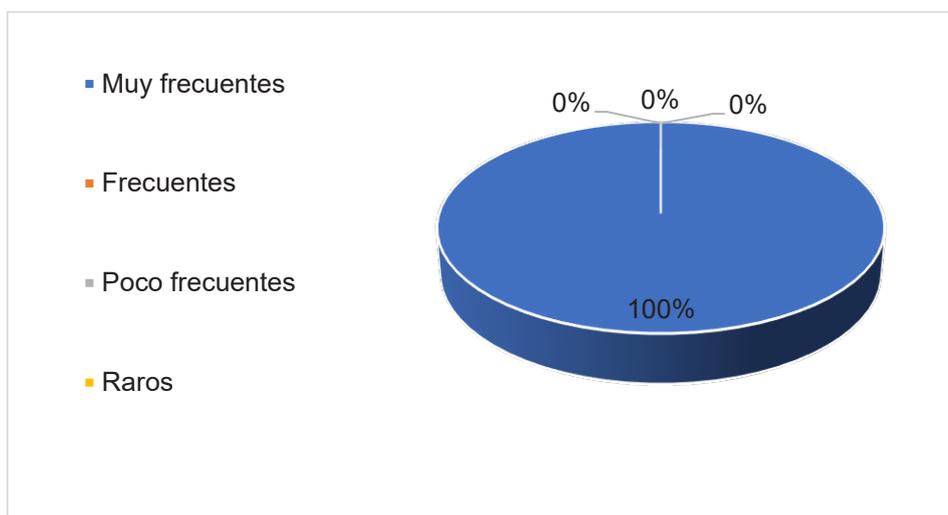


Nota. Información a partir de los resultados del GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez.

El análisis de la contribución de la planificación presupuestaria al cumplimiento de los objetivos estratégicos del GAD, muestra que el 40% de los funcionarios considera que la planificación presupuestaria contribuye completamente al logro de estos objetivos, mientras que el 60% opina que contribuye solo en parte. Estos resultados son congruentes con estudios previos, como el de Salvatierra (2023), quien encontró que la planificación presupuestaria es fundamental para el cumplimiento de objetivos estratégicos en entidades gubernamentales, aunque a menudo se ve limitada por la falta de precisión en las estimaciones y la flexibilidad en la ejecución presupuestaria.

Figura 2

Frecuencia de desafíos relacionados con la alineación presupuestaria

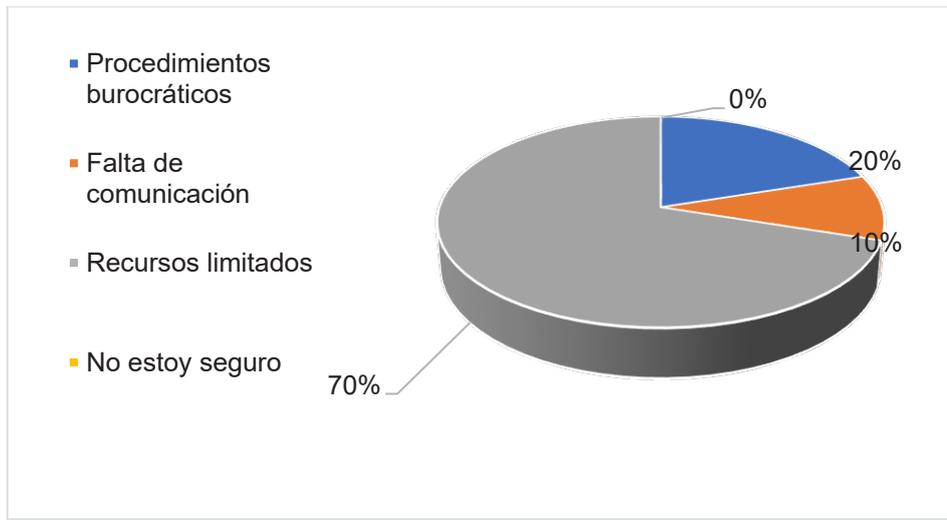


Nota. Información a partir de los resultados del GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez.

El 100% de los funcionarios considera que los desafíos relacionados con la alineación presupuestaria son muy frecuentes. Este resultado indica una problemática constante en la gestión financiera del GAD, lo cual es corroborado por estudios como el de Luque (2024), que identifica la alineación presupuestaria como un desafío crítico en las organizaciones gubernamentales debido a la rigidez de los presupuestos y la falta de flexibilidad para adaptarse a cambios imprevistos.

**Figura 3**

*Obstáculos específicos en la planificación presupuestaria*

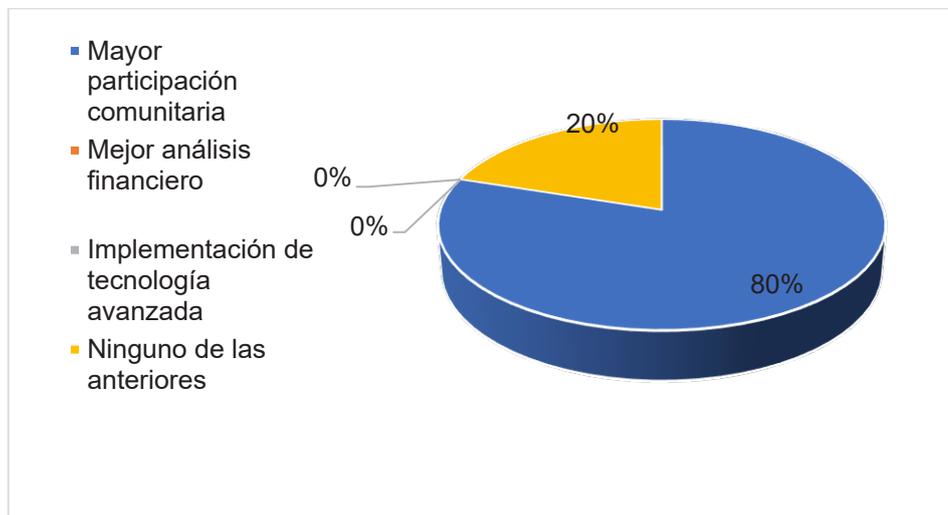


*Nota.* Información a partir de los resultados del GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez.

El análisis revela que el principal obstáculo en la planificación presupuestaria del GAD, según el 70% de los funcionarios, son los recursos limitados. Esto coincide con estudios como el de Cañamar y Guagalango (2023), quienes señalaron que la escasez de recursos financieros es una barrera común que impide la ejecución efectiva de los planes estratégicos en las entidades gubernamentales. Además, el 20% de los funcionarios identifica los procedimientos burocráticos como un obstáculo, lo cual se alinea con los hallazgos de Chávez (2024), quien destacó que la excesiva burocracia puede retrasar y complicar los procesos de planificación y ejecución presupuestaria. La falta de comunicación, mencionada por el 10% de los funcionarios, también es consistente con el estudio de León (2023), que señala la importancia de una comunicación eficaz para asegurar la coordinación y el alineamiento de los objetivos estratégicos.

Figura 4

Sugerencias para mejorar la planificación presupuestaria



Nota. Información a partir de los resultados del GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez.

Las sugerencias para mejorar la planificación presupuestaria del GAD muestra que el 80% de los funcionarios propone una mayor participación comunitaria. Esto resalta la importancia de involucrar a la comunidad en la planificación, lo cual es respaldado por estudios como el de Dueñas y Palma (2024), que indican que la participación ciudadana en el proceso presupuestario puede mejorar la transparencia y la aceptación de las decisiones financieras. Contrariamente, ninguna sugerencia apuntó a un mejor análisis financiero o a la implementación de tecnología avanzada, lo cual puede reflejar una percepción de que los problemas actuales no radican en la capacidad técnica, sino en la inclusividad y la comunicación con los ciudadanos.

## CONCLUSIONES

El estudio demuestra que una planificación presupuestaria adecuada es fundamental para el cumplimiento de los objetivos estratégicos del GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez.

Aunque el 40% de los funcionarios cree que la planificación contribuye completamente al logro de estos objetivos, el 60% opina que solo lo hace en parte. Esto sugiere que, si bien la planificación es crucial, existen áreas que requieren mejoras para maximizar su efectividad.

Los principales obstáculos identificados en la planificación presupuestaria son los recursos limitados, señalados por el 70% de los funcionarios, y los procedimientos burocráticos, mencionados por el 20%. Estos resultados indican que, para mejorar la ejecución presupuestaria, es

necesario abordar tanto la escasez de recursos financieros como la excesiva burocracia que ralentiza los procesos.

Todos los funcionarios encuestados coinciden en que los desafíos relacionados con la alineación presupuestaria son muy frecuentes.

Esta unanimidad señala la necesidad de implementar mecanismos de ajuste y revisión continua del presupuesto para asegurar su coherencia con los objetivos estratégicos, lo cual es esencial para mejorar la efectividad de la planificación financiera del GAD y asegurar el cumplimiento de sus metas institucionales.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Anzoategui, N. A. (2024). Ejecución presupuestaria de gastos del Gobierno Autónomo

Descentralizado Parroquial Rural de Ricaurte en el periodo 2022. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Babahoyo]: <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/15692>

Cañamar, K. L., & Guagalango, M. A. (2023). Análisis de la gestión presupuestaria y financiera del GAD parroquial rural la Esperanza del cantón Ibarra provincia de Imbabura período 2020. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica del Norte]: <http://repositorio.utn.edu.ec/handle/123456789/13495>

Chávez, K. O. (2024). Gestión presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural La Unión, en el periodo 2023. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Babahoyo]: <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/15814>

Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2020). Panorama Fiscal de América Latina y el Caribe, 2020: la política fiscal ante la crisis derivada de la pandemia de la enfermedad por coronavirus (COVID-19). Obtenido de CEPAL: <https://www.cepal.org/es/publicaciones/45730-panorama-fiscal-america-latina-caribe-2020-la-politica-fiscal-la-crisis-derivada>

Dueñas, R. C., & Palma, G. R. (2024). La Gestión Presupuestaria y su Incidencia en el Cumplimiento de la Planificación Operativa Anual (POA) en las Universidades Públicas del Ecuador (Caso de Estudio Universidad Técnica de Manabí). Obtenido de MQRInvestigar, 8(2), 1728–1750: <https://doi.org/10.56048/MQR20225.8.2.2024.1728-1750>

Garaicoa, J. J. (2021). Análisis en gestión financiera en el presupuesto del GAD Parroquial de Pimocha en los años 2019 – 2020. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Babahoyo]: <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/9624>

León, J. M. (2023). Control interno presupuestario del GAD municipal del Cantón Vinces, en el período 2022. Obtenido de [Tesis, Universidad

Técnica de Babahoyo]: <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/15304>

Luque, I. (2024). Ejecución presupuestaria de gastos en el GAD Parroquial Rural de Ricaurte durante el periodo 2023. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Babahoyo]: <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/15751>

Marquez, A. E. (2023). Gestión presupuestaria y su incidencia en las partidas presupuestaria del GAD parroquial de Cañaquemada del periodo 2022-2023. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Machala]: <http://repositorio.utmachala.edu.ec/handle/48000/21794>

Mavila, J. A., Gina, R., Miguel, J. A., Garay, L. E., & López, C. (2021). La gestión de tesorería en el sector público: alcances y retos para lograr la eficiencia en Latinoamérica. Obtenido de Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 5(5), 8100-8131: [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i5.893](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.893)

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. (2023). Contratación pública. Obtenido de OCDE: <https://www.oecd.org/gov/contratacion-publica/>

Salvatierra, G. E. (2023). Gestión presupuestaria en el Gad municipal del cantón Baba durante el periodo 2021-2022. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Babahoyo]: <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/15367>

Saransig, S. S. (2024). Análisis de la ejecución presupuestaria en el año 2022 del GAD Otavalo. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica del Norte]: <https://repositorio.utn.edu.ec/handle/123456789/16071>

Toasa, C. P. (2020). Análisis de la gestión presupuestaria de los Gobiernos Autónomos Descentralizados de los Cantones Cevallos y Quero período 2018. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Ambato]: <https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/31846>