

## INFLUENCIA DE LA PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA EN LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE LOS GAD PARROQUIALES

### INFLUENCE OF BUDGET PLANNING ON THE STRATEGIC OBJECTIVES OF PARISH GADS

Adela del Jesús Lucio Pillasagua<sup>1</sup>, Liliana Lilibeth Lino Gómez<sup>2</sup>

#### RESUMEN

La investigación se llevó a cabo en el GAD Parroquial de Noboa, cantón 24 de Mayo, donde la principal problemática identificada fue la insuficiente planificación presupuestaria, lo que ha afectado el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la entidad. El objetivo del estudio fue analizar cómo la planificación presupuestaria influye en dichos objetivos. Se utilizó una metodología mixta, combinando métodos cualitativos y cuantitativos, y se realizaron entrevistas y encuestas al personal del GAD. Los resultados reflejaron que el 60% de los encuestados consideraron adecuada la planificación presupuestaria, aunque el 60% también indicó que el presupuesto asignado por el Estado es insuficiente para cubrir las necesidades de la parroquia. Asimismo, el 100% afirmó que el personal cuenta con las habilidades necesarias para gestionar el presupuesto, aunque reconocieron limitaciones financieras que obstaculizan el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

**Palabras clave:** Presupuesto, objetivos estratégicos, parroquia, gestión financiera.

#### ABSTRACT

The research was conducted at the Noboa Parish GAD, 24 de Mayo canton, where the main issue identified was insufficient budget planning, which has affected the fulfillment of the entity's strategic objectives. The aim of the study was to analyze how budget planning influences these objectives. A mixed methodology was used, combining qualitative and quantitative methods, and interviews and surveys were conducted with GAD staff. The results showed that 60% of respondents considered the budget planning to be adequate, although 60% also indicated that the budget allocated by the State is insufficient to meet the needs of the parish. Additionally, 100% affirmed that the staff has the necessary skills to manage the budget, but acknowledged financial limitations that hinder the achievement of strategic objectives.

**Keywords:** Budget, strategic objectives, parish, financial management.

1. Universidad Estatal del Sur de Manabí. [adela.lucio@unesum.edu.ec](mailto:adela.lucio@unesum.edu.ec). <https://orcid.org/0000-0001-6099-9168>

2. Universidad Estatal del Sur de Manabí. [lino-liliana9948@unesum.edu.ec](mailto:lino-liliana9948@unesum.edu.ec). <https://orcid.org/X0009-0000-8021-8250>



## RESUMO

A pesquisa foi realizada no GAD Paroquial de Noboa, cantão 24 de Mayo, onde o principal problema identificado foi a insuficiente planificação orçamentária, que afetou o cumprimento dos objetivos estratégicos da entidade. O objetivo do estudo foi analisar como a planificação orçamentária influencia esses objetivos. Utilizou-se uma metodologia mista, combinando métodos qualitativos e quantitativos, e foram realizados entrevistas e questionários com o pessoal do GAD. Os resultados mostraram que 60% dos entrevistados consideraram adequada a planificação orçamentária, embora 60% também tenham indicado que o orçamento atribuído pelo Estado é insuficiente para cobrir as necessidades da paróquia. Além disso, 100% afirmaram que o pessoal tem as habilidades necessárias para gerir o orçamento, mas reconheceram limitações financeiras que dificultam o cumprimento dos objetivos estratégicos.

**Palavras-chave:** Orçamento, objetivos estratégicos, paróquia, gestão financeira.

## INTRODUCCIÓN

A nivel mundial, la planificación presupuestaria se reconoce como un método fundamental para intervenir y producir cambios en el curso de los eventos dentro de la conducción de la sociedad. Esta planificación permite alinear recursos y objetivos estratégicos, asegurando que las políticas de mediano y largo plazo se materialicen de manera efectiva en el corto plazo. En este sentido, el presupuesto no solo es un reflejo financiero del plan, sino también un mecanismo prioritario para la distribución de ingresos y un espejo de los procesos organizacionales. Países como Australia y Nueva Zelanda han avanzado significativamente en la adopción de la base del devengo completo, destacando la importancia de un enfoque de recursos integrados en su planificación presupuestaria (Cortes, 2023).

En América Latina, y específicamente en Ecuador, la planificación presupuestaria adquiere una relevancia aún mayor debido a la necesidad de gestionar eficientemente los recursos dentro de un sistema descentralizado. La Constitución de la República del Ecuador (2021) fortaleció las atribuciones de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD), estableciendo competencias exclusivas para los gobiernos parroquiales rurales en el artículo 267, ratificado en el COOTAD. La correcta planificación, gestión y control de los recursos asignados por el

gobierno central son fundamentales para atender las necesidades de la población (Cañamar & Guagalango, 2022).. Este marco legal indica la importancia de la planificación presupuestaria como una herramienta clave para lograr la distribución equitativa de recursos y la ejecución eficiente de proyectos comunitarios.

En el caso del GAD Parroquial de Noboa, del cantón 24 de Mayo en la provincia de Manabí, la planificación presupuestaria tiene un rol importante en la administración de recursos limitados. Sin embargo, esta entidad local enfrenta serios desafíos debido a la deficiente planificación y manejo presupuestario, lo que se traduce en una inadecuada toma de decisiones y desorganización administrativa. Esta situación provoca que los proyectos comunitarios no se ejecuten eficazmente, afectando el bienestar y desarrollo de los habitantes de la parroquia.

Por lo tanto, esta investigación tiene como objetivo analizar la influencia de la planificación presupuestaria en el cumplimiento de los objetivos estratégicos del GAD Parroquial Noboa. De la misma forma, se busca mitigar las problemáticas existentes al destacar cómo una adecuada planificación presupuestaria puede optimizar los recursos disponibles, evitar desequilibrios financieros y garantizar un desarrollo sostenible para la comunidad. Cabe mencionar, una gestión eficiente de los ingresos

y gastos no solo permite la correcta ejecución de los proyectos comunitarios, sino que también contribuirá a mejorar la calidad de vida de los habitantes de Noboa.

### Importancia de la planificación presupuestaria

La planificación presupuestaria es clave para garantizar una gobernanza eficaz, ya que permite la asignación estratégica de recursos limitados para satisfacer las diversas prioridades políticas. Según Cadena (2021), esta planificación constituye la piedra angular de la administración pública, ya que implica enfrentar retos como la escasez de recursos, las prioridades políticas contrapuestas y la incertidumbre económica. En países emergentes o frágiles, los desafíos de la planificación presupuestaria se agravan por factores adicionales como la creación de una infraestructura financiera sólida, la gestión de cambios económicos rápidos y la necesidad de equilibrar el crecimiento sostenible con la reducción de disparidades. Este proceso no solo busca satisfacer las necesidades inmediatas, sino también gestionar los efectos de factores externos como los conflictos sociales y económicos que afectan el desarrollo (Pinargote, 2021).

A su vez, el presupuesto es un instrumento que no solo refleja la planificación financiera de una entidad pública, sino que también traduce los objetivos estratégicos en acciones concretas a corto plazo. Vélez y Espinosa (2021), sostienen que el presupuesto se concibe como un proceso en el cual se asignan los recursos físicos y monetarios para producir bienes y servicios, buscando satisfacer las necesidades de la población. Desde una perspectiva política, tanto el presupuesto como la planificación son procesos políticos con una base técnica, cuyo éxito depende de las estrategias adoptadas según el contexto institucional y la realidad de cada entorno (Rocafuerte R. D., 2021). Aunque ambos procesos son inseparables en teoría, en la práctica se observa una desconexión entre los planificadores y los formuladores del presupuesto, lo que limita el impacto positivo

de la planificación en la eficiencia del uso de los recursos.

### Vinculación entre planificación, presupuesto y objetivos estratégicos

La planificación presupuestaria es fundamental para la proyección futura de una empresa o entidad pública, ya que se convierte en la base para comprometer los objetivos a largo plazo y garantizar el uso óptimo de los recursos. Diaz (2023) enfatiza que una planificación adecuada permite tomar decisiones informadas que buscan la eficiencia operativa, reduciendo costos innecesarios y maximizando el valor generado por cada recurso. Esto implica que los administradores deben tener un conocimiento profundo del negocio o entidad, así como herramientas adecuadas para proyectar ingresos y egresos de manera realista (Rocafuerte J. , 2021).

Además, se destaca la importancia de identificar errores en la estructura de costos que no generan valor y corregirlos para mejorar la rentabilidad y el desempeño general. Un presupuesto bien planificado no solo se enfoca en la administración de los recursos actuales, sino que también busca generar ahorros futuros mediante una toma de decisiones coherente y alineada con los objetivos de la entidad.

Por otro lado, Palacios (2023) indica que la verdadera eficacia de la planificación presupuestaria radica en la integración que existe entre los planes nacionales, sectoriales o territoriales y su expresión financiera en el presupuesto. Esta vinculación asegura que los recursos se distribuyan de manera coherente con las metas establecidas, generando un impacto positivo en la comunidad y optimizando el uso de los recursos públicos (Baraona & Márquez, 2020).

En muchos casos, la falta de esta integración ha llevado a que los proyectos y políticas planificadas no se ejecuten de manera eficiente, lo que subraya

la necesidad de una mejor coordinación entre los planificadores y los encargados de formular los presupuestos (Varas, 2020).

## MATERIALES Y MÉTODOS

Se elaboró la metodología correspondiente, la cual incluyó la decisión de los procedimientos y estrategias para alcanzar los objetivos propuestos. El estudio empleó tanto métodos cualitativos como cuantitativos, ya que esto permitió interpretar y comprender la situación actual del GAD Parroquial de Noboa, así como analizar de forma precisa la ejecución del presupuesto en esta institución.

El enfoque deductivo se utilizó para extraer información de conocimientos previamente establecidos, permitiendo obtener conclusiones lógicas a partir de teorías y conceptos relacionados con las variables del proyecto. A su vez, el método inductivo permitió examinar las observaciones específicas sobre las variables para inferir conclusiones generales, identificando causas y posibles soluciones a la problemática investigada.

Entre los tipos de investigación, se realizó una investigación documental para analizar documentos financieros y presupuestos anteriores

del GAD Parroquial de Noboa. También se desarrolló una investigación bibliográfica, revisando literatura relevante sobre planificación presupuestaria y objetivos estratégicos. Además, la investigación descriptiva permitió detallar la situación actual de la institución, mientras que la investigación de campo se llevó a cabo visitando las instalaciones del GAD para obtener información directa de sus funcionarios.

En cuanto a las técnicas, se utilizó la observación para identificar aspectos del entorno laboral y la encuesta para recopilar opiniones sobre la eficiencia administrativa. Asimismo, se aplicó la entrevista dirigida a los funcionarios del GAD Parroquial de Noboa. Finalmente, se delimitó como población a los ocho funcionarios del GAD, aplicándose un muestreo no probabilístico para su análisis sin necesidad de fórmulas estadísticas.

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

A continuación, se presenta una tabla con los indicadores y resultados obtenidos en relación a la planificación presupuestaria del GAD Parroquial de Noboa. Cada indicador refleja aspectos clave del proceso de planificación, control y ejecución presupuestaria, así como el cumplimiento de los objetivos estratégicos y la transparencia en la gestión de los recursos públicos.

**Tabla 1**

*Entrevista dirigida a los funcionarios del GAD Parroquial de Noboa*

Indicador	Resultados
<b>Planificación presupuestaria adecuada</b>	El desarrollo de la reforma presupuestaria desde el 2023 se ha ido cumpliendo de manera paulatina, pero no se logra cumplir con los objetivos por el recorte de presupuesto.
<b>Elaboración de la planificación presupuestaria</b>	La realización de la planificación se coordina de maneja conjunta con los miembros de la comisión de presupuesto y de planificación.
<b>Control del ciclo presupuestario</b>	Existe personal encargado de mantener el control del ciclo presupuestario, mismos que con la comisión de planificación desarrollan estos procesos.

## INFLUENCIA DE LA PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA EN LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE LOS GAD PARROQUIALES

---

<b>Emisión de informe de planificación presupuestaria</b>	Dentro del año 2023 se pudo cumplir con la emisión del informe presupuestario, donde en sus instancias se lograron realizar ciertos ajustes a la planificación, priorizando a las principales necesidades.
<b>Definición de los objetivos estratégicos</b>	Se los define de manera estratégica, priorizando las obras que requieren mayor atención u intervención urgente, desarrollando planes estratégicos en beneficio del GAD Parroquial.
<b>Determinación de los objetivos planteados del presupuesto</b>	Se realiza el respectivo seguimiento a los objetivos para que se cumplan de acuerdo al presupuesto, logrando una buena coordinación y cumpliendo con los requerimientos de los ciudadanos.
<b>Gestión para verificar el cumplimiento de los objetivos</b>	Se manejan mediante la gestión en base al presupuesto otorgado, misma que se dejara designada presupuestada para el desarrollo.
<b>Gastos corrientes y de inversión presupuestados</b>	Los gastos corrientes son todos los pagos, servicios básicos, pagos de empleados el cual es coordinado por la comisión para coordinar su ejecución, así como los gastos de inversión mismo que es coordinado.
<b>Información presupuestaria para optimizar los recursos</b>	La información presupuestaria es establecida de acuerdo a los acuerdos ministeriales, por eso el presupuesto de los GAD son prorrogados.
<b>Ejecución del presupuesto asignado</b>	En el periodo del 14 de mayo hasta el 23 de diciembre del mismo año, se realizó la reforma del presupuesto, donde se cumplió la mayor parte de acuerdo a la asignación, así como la actualización del plan de desarrollo y ordenamiento territorial.
<b>Acceso a la información para garantizar la transparencia</b>	En el transcurso del mes de mayo se realizó la rendición de cuenta para dejar constancia de lo efectuado dentro del desarrollo de las obras.

*Nota.* Resultado de la entrevista efectuada a los miembros del GAD Parroquial Noboa.

Al analizar los resultados obtenidos de las entrevistas, se observó que la planificación presupuestaria en el GAD Parroquial de Noboa ha sido un proceso fundamental para intentar cumplir con los objetivos estratégicos de la institución.

Este resultado es consistente con lo que mencionan Baraona y Márquez (2020), quienes sostienen que la vinculación entre la planificación y el presupuesto es esencial para garantizar que las metas establecidas en los diferentes niveles de gobierno se traduzcan en acciones concretas respaldadas financieramente.

Sin embargo, se identificó que, aunque se coordina la planificación presupuestaria con los miembros de la comisión respectiva, la ejecución plena de los objetivos se ve limitada por la falta de recursos.

Esta problemática también fue señalada por Cañar y Guagalango (2022), quienes en su análisis de un GAD parroquial en Ibarra encontraron que los recortes presupuestarios y la falta de previsión financiera afectaban el desarrollo de los proyectos comunitarios, un desafío recurrente en la administración pública local.

Por otra parte, los entrevistados destacaron que, a pesar de contar con un control del ciclo presupuestario adecuado, las modificaciones y ajustes que se han realizado a lo largo del año no siempre han sido suficientes para atender las necesidades prioritarias de la parroquia.

Este punto concuerda con las observaciones de Cadena (2021), quien afirma que los procesos de planificación presupuestaria, aunque bien estructurados en muchas instituciones, a menudo se ven obstaculizados por la insuficiencia de recursos financieros y la falta de flexibilidad en la gestión de esos fondos.

Además, la emisión de informes sobre la planificación presupuestaria fue mencionada

como una práctica que, aunque cumplida, requiere mejoras para reflejar de manera más precisa las necesidades y desafíos de la parroquia.

Vélez y Espinosa (2021) identificaron una situación similar en las instituciones de educación superior de Ecuador, donde los informes presupuestarios a menudo carecen de una relación estrecha con los objetivos estratégicos debido a la falta de un enfoque sistemático en la asignación y evaluación de recursos.

Esta desconexión también ha sido mencionada por Rocafuerte (2021), quien resaltó que la falta de alineación entre la planificación y la ejecución presupuestaria tiende a generar ineficiencias en el uso de los recursos, lo que afecta la rentabilidad y el logro de los objetivos.

Finalmente, el estudio evidenció que, aunque existen mecanismos para verificar el cumplimiento de los objetivos planteados, las limitaciones presupuestarias siguen siendo un factor determinante que impide la implementación completa de los planes estratégicos.

Este resultado se asemeja a lo encontrado por Varas (2020), quien en su estudio sobre auditoría interna en PYMES comerciales observó que la falta de un control riguroso y de una planificación presupuestaria acorde a las necesidades institucionales generaba brechas significativas en la consecución de los objetivos estratégicos.

Por otra parte, los siguientes resultados muestran los datos más relevantes de la investigación, los mismos que fueron obtenidos a través de la encuesta realizada a los funcionarios que se desempeñan en el GAD parroquial de Noboa.



## INFLUENCIA DE LA PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA EN LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE LOS GAD PARROQUIALES

**Tabla 2**

*Encuesta dirigida a funcionarios del GAD parroquial de Noboa*

<b>Indicador</b>	<b>Alternativas</b>	<b>Porcentaje</b>
<b>Planificación presupuestaria adecuada</b>	Totalmente de acuerdo	60.00%
	De acuerdo	40.00%
	Neutral	0.00%
	En desacuerdo	0.00%
	Totalmente en desacuerdo	0.00%
<b>Formulación adecuada de los objetivos estratégicos</b>	Totalmente de acuerdo	20.00%
	De acuerdo	80.00%
	Neutral	0.00%
	En desacuerdo	0.00%
	Totalmente en desacuerdo	0.00%
<b>Competencia del personal en la administración presupuestaria</b>	Totalmente de acuerdo	60.00%
	De acuerdo	40.00%
	Neutral	0.00%
	En desacuerdo	0.00%
	Totalmente en desacuerdo	0.00%
<b>Conocimiento del personal sobre etapas y plazos presupuestarios</b>	Totalmente de acuerdo	40.00%
	De acuerdo	40.00%
	Neutral	20.00%
	En desacuerdo	0.00%
	Totalmente en desacuerdo	0.00%
<b>Suficiencia del presupuesto asignado por el Estado</b>	Totalmente de acuerdo	0.00%
	De acuerdo	0.00%
	Neutral	0.00%
	En desacuerdo	40.00%
	Totalmente en desacuerdo	60.00%

*Nota.* Resultado de la encuesta efectuada a los miembros del GAD Parroquial Noboa.

Los resultados de la encuesta realizada, se puede observar que la mayoría de los participantes consideraron que la planificación presupuestaria en el GAD Parroquial de Noboa es adecuada.

Este hallazgo coincide con lo señalado por Baraona y Márquez (2020), quienes resaltan que la vinculación efectiva entre la planificación y el presupuesto es crucial para garantizar que las instituciones públicas alcancen sus objetivos estratégicos. Sin embargo, en estudios realizados por Cañamar y Guagalango (2022), se encontró que, aunque la planificación es adecuada, los recortes presupuestarios suelen ser una limitante para el desarrollo de proyectos, una problemática que también se mencionó en este estudio, aunque no fue evaluada en la encuesta.

En cuanto a la formulación de los objetivos estratégicos, el 80% de los encuestados estuvo de acuerdo en que estos fueron formulados de manera adecuada, lo que refleja una alineación entre las metas institucionales y las necesidades de la comunidad.

Sin embargo, Palacios (2023) sugiere que la claridad en los objetivos estratégicos no siempre se traduce en resultados satisfactorios si no están acompañados de un presupuesto bien estructurado y recursos suficientes. Esto es evidente en los resultados obtenidos, donde, aunque los objetivos se consideran adecuados, la falta de recursos afecta su cumplimiento.

Por otro lado, el 100% de los encuestados consideró que el personal que administra el presupuesto cuenta con la experiencia y habilidades necesarias para realizar su trabajo. Este resultado coincide con lo observado por Rocafuerte (2021), quien enfatiza la importancia de la capacitación y experiencia del personal en la administración pública para garantizar un manejo eficiente de los recursos.

Sin embargo, Cadena (2021) menciona que la experiencia no siempre es suficiente si no se cuenta con sistemas adecuados de control y

seguimiento del ciclo presupuestario, aspecto que en otros estudios no siempre se evalúa con precisión.

Finalmente, un aspecto crítico revelado por la encuesta es que el 60% de los encuestados consideró que el presupuesto asignado por el Estado es insuficiente para el desarrollo de las actividades del GAD.

Este resultado está en línea con las observaciones de Pinargote (2021), quien argumenta que la falta de financiamiento adecuado es uno de los principales obstáculos para que los gobiernos locales logren sus metas y cumplan con las expectativas de la comunidad.

## CONCLUSIONES

La planificación presupuestaria adecuada contribuye significativamente al cumplimiento de los objetivos estratégicos del GAD Parroquial de Noboa, ya que permite una asignación más eficiente de los recursos disponibles. Sin embargo, se observó que los recortes presupuestarios y la insuficiencia de fondos asignados por el Estado limitan la plena ejecución de los proyectos, lo que afecta el desarrollo local.

La participación del personal en la formulación y administración del presupuesto es clave para una gestión efectiva, dado que los funcionarios encargados de estos procesos cuentan con la experiencia y habilidades necesarias.

No obstante, es fundamental mejorar la integración entre la planificación estratégica y la ejecución presupuestaria para garantizar un mayor impacto en los resultados.

La falta de recursos suficientes sigue siendo uno de los principales desafíos para el GAD Parroquial de Noboa, lo que impide cumplir con todos los objetivos estratégicos planteados. Esta situación subraya la necesidad de buscar fuentes alternativas de financiamiento y optimizar los procesos internos de control y seguimiento



presupuestario para maximizar el uso de los recursos disponibles.

### REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Baraona, P., & Márquez, S. (2020). La vinculación entre planificación y presupuesto en América Latina.

Cadena, E. (2021). Planificación presupuestaria y sus factores. . Obtenido de Revista de Gestión Financiera, 14(2), 23-38. : <https://doi.org/10.1016/j.gfin.2021.06.003>

Cañamar, K. L., & Guagalango, M. A. (2022). Análisis de la gestión presupuestaria y financiera del GAD parroquial rural la esperanza del cantón ibarra provincia de imbabura período 2020. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica del Norte]: <https://repositorio.utn.edu.ec/bitstream/123456789/13495/2/02%20ICA%201879%20TRABAJO%20DE%20GRADO.pdf>

Constitución de la República del Ecuador. (2021). Obtenido de [https://www.defensa.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2021/02/Constitucion-de-la-Republica-del-Ecuador\\_act\\_ene-2021.pdf](https://www.defensa.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2021/02/Constitucion-de-la-Republica-del-Ecuador_act_ene-2021.pdf)

Cortes, D. (2023). ¿Qué son los objetivos estratégicos? Obtenido de Cesuma: <https://www.cesuma.mx/blog/que-son-los-objetivos-estrategicos.html>

Diaz, A. M. (2023). La fiscalización y su influencia en el logro de objetivos estratégicos de un gobierno regional del Perú, 2022. Obtenido de [Tesis, Universidad César Vallejo]: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/116341>

Palacios, D. (2023). ¿Qué son los objetivos estratégicos de una empresa? Definición y ejemplos. Obtenido de HubSpot: <https://blog.hubspot.es/sales/ejemplos-objetivos-estrategicos-empresa>

Pinargote, R. D. (marzo de 2021). Planificación presupuestaria y su importancia para establecer las utilidades futuras . Obtenido de [Universidad Estatal Península de Santa Elena]: <https://repositorio.upse.edu.ec/bitstream/46000/5836/1/UPSE-TCA-2021-0049.pdf>

Rocafuerte, J. (2021). La planificación presupuestaria en la eficiencia empresarial.

Rocafuerte, R. D. (2021). Planificación presupuestaria y su importancia para establecer las utilidades futuras. Obtenido de Universidad Estatal Península de Santa Elena: <https://repositorio.upse.edu.ec/bitstream/46000/5836/1/UPSE-TCA-2021-0049.pdf>

Varas, J. G. (2020). Auditoría interna y su efecto en el cumplimiento de los objetivos estratégicos de las PYMES comerciales. Obtenido de [Tesis, Universidad Laica Vicente Rocafuerte de Guayaquil]: <http://repositorio.ulvr.edu.ec/handle/44000/4136>

Vélez, L. P., & Espinosa, E. G. (2021). La planificación presupuestaria y la calidad en las instituciones de educación superior de Ecuador. Intención y realidad. Obtenido de Revista Cubana De Finanzas Y Precios, 5(1), 7–24: [https://www.mfp.gob.cu/revista/index.php/RCFP/article/view/02\\_V5N12021\\_LVMYEEM](https://www.mfp.gob.cu/revista/index.php/RCFP/article/view/02_V5N12021_LVMYEEM)