

## GESTIÓN FINANCIERA Y CONTABLE DE LA CONSTRUCTORA JHON KEVIN S.A.

### FINANCIAL AND ACCOUNTING MANAGEMENT OF JHON KEVIN S.A. CONSTRUCTION COMPANY

Aldrin Jefferson Calle García<sup>1</sup>, Liliana Cecibel Chila Mendoza<sup>2</sup>

#### RESUMEN

La gestión financiera y contable de la Constructora JHON KEVIN S.A. enfrenta desafíos significativos, especialmente en la emisión y registro de cheques. El objetivo de esta investigación fue establecer cómo la gestión financiera incide en el control contable de la cuenta bancos. Utilizando una metodología mixta que combina métodos teóricos y empíricos, se recolectaron datos mediante encuestas y la entrevista con el personal de la empresa. Los resultados revelan que la implementación de controles internos estrictos (33%), como la conciliación bancaria mensual y las auditorías internas periódicas, es crucial para asegurar la precisión y transparencia en la gestión de la cuenta bancos. Además, la adopción de herramientas avanzadas como SAP (25%) y la capacitación continua del personal (21%) son estrategias efectivas para mejorar la eficiencia operativa. Comparando estos resultados con estudios previos, se confirma la necesidad de optimizar procesos internos (33%), invertir en tecnología financiera (25%) y capacitar al personal (21%) para minimizar errores y mejorar la gestión financiera.

**Palabras clave:** Contabilidad, gestión financiera, eficiencia operativa, administración.

#### ABSTRACT

Financial and accounting management at JHON KEVIN S.A. Construction Company faces significant challenges, especially in the issuance and registration of checks. The objective of this research was to establish how financial management affects the accounting control of the bank account. Using a mixed methodology that combines theoretical and empirical methods, data were collected through surveys and interviews with company staff. The results reveal that the implementation of strict internal controls (33%), such as monthly bank reconciliations and periodic internal audits, is crucial to ensure accuracy and transparency in bank account management. Additionally, the adoption of advanced tools like SAP (25%) and continuous staff training (21%) are effective strategies to improve operational efficiency. Comparing these results with previous studies confirms the need to optimize internal processes (33%), invest in financial technology (25%), and train staff (21%) to minimize errors and improve financial management.

**Keywords:** Accounting, financial management, operational efficiency, administration.

1. Universidad Estatal del Sur de Manabí. [aldrin.calle@unesum.edu.ec](mailto:aldrin.calle@unesum.edu.ec). <https://orcid.org/0000-0003-0178-4428>

2. Universidad Estatal del Sur de Manabí. [chila-liliana0901@unesum.edu.ec](mailto:chila-liliana0901@unesum.edu.ec). <https://orcid.org/0009-0007-3074-1167>



## RESUMO

A gestão financeira e contábil da Construtora JHON KEVIN S.A. enfrenta desafios significativos, especialmente na emissão e registro de cheques. O objetivo desta pesquisa foi estabelecer como a gestão financeira afeta o controle contábil da conta bancária. Utilizando uma metodologia mista que combina métodos teóricos e empíricos, os dados foram coletados por meio de pesquisas e entrevistas com a equipe da empresa. Os resultados revelam que a implementação de controles internos rigorosos (33%), como as reconciliações bancárias mensais e as auditorias internas periódicas, é crucial para garantir a precisão e a transparência na gestão da conta bancária. Além disso, a adoção de ferramentas avançadas como o SAP (25%) e o treinamento contínuo do pessoal (21%) são estratégias eficazes para melhorar a eficiência operacional. Comparando esses resultados com estudos anteriores, confirma-se a necessidade de otimizar processos internos (33%), investir em tecnologia financeira (25%) e treinar o pessoal (21%) para minimizar erros e melhorar a gestão financeira.

**Palavras-chave:** Contabilidade, gestão financeira, eficiência operacional, administração.

## INTRODUCCIÓN

A nivel mundial, la gestión financiera y contable es un pilar esencial para la estabilidad y el crecimiento de las empresas. Esta disciplina abarca la planificación, el control y el análisis de los recursos financieros, asegurando que las organizaciones puedan cumplir con sus obligaciones financieras y optimizar el uso de sus recursos. Según Pacheco et al. (2023), “la gestión financiera eficaz permite a las empresas maximizar su valor para los accionistas a través de decisiones estratégicas en inversión, financiamiento y dividendos” (p. 14). La precisión y transparencia en el control contable son fundamentales para mantener la confianza de los inversores y cumplir con las regulaciones internacionales.

En América Latina, la gestión financiera enfrenta desafíos particulares debido a la volatilidad económica y las fluctuaciones del mercado. Las empresas de la región deben adaptarse a contextos económicos inestables, donde la inflación y las tasas de interés pueden variar considerablemente.

Según el Banco Mundial (2022), “la gestión financiera prudente es crucial para la resiliencia económica en América Latina, permitiendo a las empresas navegar por entornos de alta incertidumbre” (p. 23). En este contexto, la adopción de prácticas contables robustas es

esencial para mantener la salud financiera y la capacidad de crecimiento sostenible de las empresas.

En Ecuador, la gestión financiera y contable cobra una relevancia particular en el desarrollo empresarial. El cumplimiento de la normativa local, como la Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno y la Ley de Compañías, es fundamental para garantizar la legalidad y eficiencia en la gestión de recursos. Cumbicos et al. (2023), indican que “las empresas que implementan controles contables rigurosos y transparentes tienen mayor probabilidad de éxito y sostenibilidad en el mercado” (p. 34). Este marco regulatorio proporciona un entorno donde las empresas pueden operar con confianza y responsabilidad.

A nivel local, la Constructora JHON KEVIN S.A. enfrenta desafíos específicos en la gestión de su cuenta bancos. La problemática radica en la incidencia de la gestión financiera sobre el control contable, especialmente en la emisión y registro de cheques. El objetivo es establecer cómo la gestión financiera incide en el control contable de la cuenta bancos en la Constructora JHON KEVIN S.A., asegurando que los registros sean precisos y reflejen fielmente las transacciones financieras. La implementación de una gestión financiera eficaz permitirá a la constructora mejorar su control contable, minimizar errores

y optimizar el uso de sus recursos financieros, contribuyendo así a su estabilidad y crecimiento a largo plazo.

### **Gestión financiera y su relevancia para la eficiencia empresarial**

La gestión financiera de una organización incluye un conjunto de procedimientos que, de manera sistemática y organizada, se utilizan para administrar los recursos monetarios y financieros necesarios para cumplir con sus operaciones productivas. Desde esta perspectiva, la gestión financiera actúa como un soporte para las actividades principales de la empresa, garantizando la disponibilidad oportuna de recursos necesarios para su óptimo funcionamiento tanto a corto como a mediano y largo plazo, equilibrando las necesidades de liquidez con los objetivos de riesgo y rentabilidad de la organización (Ochoa, Torres, & Narváez, 2022).

Las dimensiones que componen la gestión financiera, según Rojas et al. (2022), incluyen la gestión de tesorería, la sistematización de registros contables y financieros, la planificación financiera, el control y la evaluación financiera, y finalmente, el perfil del personal encargado de estas funciones.

Por su parte, Flores et al. (2021), definen la gestión financiera como un conjunto de tareas diversas, que abarcan desde el desarrollo de un plan financiero o presupuesto, la concesión de crédito a clientes, la evaluación de gastos importantes, hasta la recaudación de fondos para financiar las operaciones de la empresa.

Zumba et al. (2022). señalan que los objetivos de la gestión financiera incluyen obtener utilidades generadas por la gestión de negocios para satisfacer necesidades colectivas, planificar el crecimiento de la empresa anticipando sus requerimientos tácticos y estratégicos, captar los recursos necesarios para operar eficientemente, asignar recursos según los planes y necesidades de la empresa, optimizar los recursos financieros, minimizar la incertidumbre de la inversión,

maximizar las utilidades y el patrimonio neto, y maximizar el valor actual neto de la empresa y la creación de valor.

Las buenas prácticas de gestión financiera promueven una cultura de planificación orientada al uso adecuado de los fondos, organizando presupuestos para actividades planificadas, dirigiendo acciones dentro de tiempos definidos y estableciendo medios de verificación para controlar y medir el nivel de cumplimiento de los objetivos planteados (Aragón, 2021).

Un sistema de gestión financiera eficiente desarrolla transacciones de manera sistemática, evitando problemas que surgen de prácticas aisladas y desarticuladas. A pesar de no ser considerada una función principal en muchos negocios, en la práctica, la gestión financiera es crucial para el éxito, gestionando la liquidez, solvencia, financiamiento, negociación de deudas, y manejo de cartera para garantizar el cumplimiento de objetivos y maximizar excedentes (Guevara, Narváez, Erazo, & Machuca, 2020).

La gestión financiera también se centra en la búsqueda de fondos para financiar activos y actividades operativas en la cadena de suministro, orientando la toma de decisiones acertadas a partir del análisis financiero y el uso de datos históricos para establecer pronósticos y definir planes de acción futuros. En este contexto, los informes financieros son instrumentos clave, y la calidad de la información que contienen influye en el éxito o fracaso de las estrategias del negocio, impactando en el desempeño organizacional y el análisis crítico de las tendencias económicas (Ochoa, Torres, & Narváez, 2022). Zumba et al. (2022) establecen que la información de calidad debe ser precisa, completa, oportuna, consistente, relevante y confiable.

Finalmente, en cada una de estas áreas, el financiamiento debe distribuirse adecuadamente. El capital recaudado y los excedentes pueden utilizarse en actividades de reinversión. La alta dirección es responsable de diseñar estrategias para mejorar la competitividad y el

posicionamiento a través del uso eficiente de recursos propios y metas integradas (Huacchillo, Ramos, & Pulache, 2020).

### **Impacto de la gestión financiera en el control contable**

La gestión financiera y la contabilidad están intrínsecamente vinculadas en el funcionamiento de cualquier organización, ya que ambas disciplinas se complementan para asegurar una administración eficiente de los recursos. La gestión financiera se enfoca en la planificación, organización, dirección y control de los recursos financieros para alcanzar los objetivos organizacionales. En cambio, la contabilidad proporciona la información necesaria para tomar decisiones financieras informadas a través de registros sistemáticos y detallados de las transacciones económicas de la empresa (Meza & Vilcayauri, 2024). Según López et al. (2021), la relación entre gestión financiera y contabilidad es fundamental para la creación de valor dentro de una empresa, ya que una gestión financiera adecuada depende de información contable precisa y oportuna para evaluar el rendimiento y tomar decisiones estratégicas.

La contabilidad actúa como el soporte informativo de la gestión financiera, suministrando datos esenciales que permiten a los gerentes financieros evaluar la situación económica de la empresa, planificar el uso de recursos, y monitorear el cumplimiento de objetivos financieros. De acuerdo con Bolívar y Poveda (2023), una gestión financiera eficaz no solo utiliza los datos contables para la toma de decisiones, sino que también asegura que estos datos se registren de manera precisa y completa, minimizando así los riesgos de errores y fraudes.

### **Efectos de la gestión financiera en el control contable**

La gestión financiera impacta significativamente el control contable, ya que establece las políticas y procedimientos que garantizan la integridad y exactitud de los registros financieros. Un sistema de gestión financiera eficiente implementa

controles internos robustos que previenen y detectan irregularidades, garantizando que las transacciones se registren de acuerdo con los principios contables generalmente aceptados y otras normativas relevantes (Duque, Córdova, González, & Aguirre, 2020). La correcta implementación de estos controles no solo asegura la transparencia y confiabilidad de la información contable, sino que también contribuye a la optimización de los recursos financieros y a la reducción de costos operativos.

### **METODOLOGÍA**

Para llevar a cabo esta investigación y alcanzar el objetivo establecido, se utilizó una metodología mixta que integra y coopera con métodos de investigación consolidados. Esta aproximación permite optimizar los resultados al combinar diversas técnicas y métodos, garantizando así una mayor precisión en la información y los datos relacionados con el problema.

Se empleó el método teórico-empírico, que combinó la revisión de teorías existentes con la recolección de datos empíricos. Este enfoque permitió construir un marco teórico sólido a partir de la literatura existente y recolectar datos primarios mediante encuestas y entrevistas para analizar la gestión financiera y su incidencia en el control contable. Esta metodología permitió descomponer los temas para analizarlos por separado y luego entender la relación entre las partes analizadas. En esta investigación, se utilizaron tesis y artículos científicos para construir el marco teórico (método teórico) y se recopilieron datos primarios para el análisis empírico.

Así mismo, se aplicó el método analítico-sintético, que descompone los temas en partes más pequeñas para analizarlas individualmente y luego sintetizar la información para comprender las relaciones entre las partes. En este estudio, se analizaron separadamente variables como la gestión financiera y el control contable de la cuenta bancos. Posteriormente, se sintetizó esta información para fundamentar los objetivos del proyecto y establecer una base teórica sólida.

Además, se empleó el método histórico-lógico, que permite narrar y analizar hechos en una secuencia cronológica, entendiendo la evolución y la importancia de ciertos fenómenos o prácticas a lo largo del tiempo.

Se utilizó el método descriptivo para detallar las características del problema de investigación y describir la información recolectada. Este método fue fundamental para describir la incidencia de la gestión financiera en el control contable de la cuenta bancos, contribuyendo al cumplimiento de los objetivos del estudio mediante la descripción detallada de la información recolectada. También, se aplicaron los métodos deductivo-inductivo, donde el primero parte de teorías generales para llegar a conclusiones específicas, y el segundo observa fenómenos específicos para desarrollar teorías generales. Estos métodos permitieron estudiar las variables mediante entrevistas y encuestas, así como concretar cómo la gestión financiera influye en el control contable a través de la observación y comparación de datos.

Por último, el método estadístico facilitó la visualización y análisis de datos mediante gráficos estadísticos, ayudando a comprender mejor los

resultados de la investigación. Los resultados se presentaron mediante la técnica de la entrevista y encuestas permitiendo una clara visualización de los datos recopilados y facilitando la elaboración de conclusiones y recomendaciones sobre la gestión financiera y su incidencia en el control contable de la cuenta bancos en la Constructora JHON KEVIN S.A. En esta investigación, se trabajó con una población finita compuesta por los 25 empleados de la Constructora JHON KEVIN S.A. Esta delimitación permitió analizar de manera específica y exhaustiva la gestión financiera y su impacto en el control contable de la cuenta bancos.

### RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La siguiente tabla presenta una síntesis de la entrevista realizada al Gerente de la Constructora JHON KEVIN S.A., transformando las preguntas en indicadores clave con sus respectivas respuestas mejoradas. Esta matriz proporciona una visión clara y organizada de las políticas, procedimientos y herramientas utilizadas en la gestión financiera y su impacto en el control contable de la cuenta bancos en la empresa.

**Tabla 1**

*Entrevista dirigida al Gerente de la Constructora Jhon Kevin S.A.*

Indicador	Respuesta
<b>Políticas de conciliación bancaria</b>	Implementación de políticas de conciliación bancaria mensual, segregación de funciones y auditorías internas periódicas, asegurando la revisión y validación adecuada de cada transacción.
<b>Integración del control contable</b>	Integración del control contable mediante conciliaciones regulares con los estados financieros y un sistema de alertas para discrepancias, garantizando una visión precisa de la posición de liquidez.
<b>Herramientas y sistemas de software</b>	Uso de herramientas avanzadas como SAP para el monitoreo en tiempo real de transacciones y generación de informes detallados.

<b>Transparencia y precisión en registros contables</b>	Implementación de auditorías internas regulares, conciliaciones diarias de cuentas y un sistema de doble verificación para todas las transacciones bancarias.
<b>Prevención y detección de errores o fraudes</b>	Establecimiento de controles estrictos como separación de funciones, revisiones de auditoría interna y uso de tecnología de detección de fraudes para monitorear actividades inusuales.
<b>Procedimientos de emisión y registro de cheques</b>	Autorización previa por parte de la gerencia, uso de cheques pre-numerados y registro inmediato en el sistema contable.
<b>Controles para la emisión y registro de cheques</b>	Revisiones periódicas por el departamento de contabilidad, conciliaciones bancarias semanales y auditoría interna trimestral para verificar la emisión y registro de cheques.
<b>Impacto de errores en estados financieros</b>	Los errores pueden distorsionar los estados financieros, afectando la precisión en la presentación de la liquidez y el saldo de efectivo disponible.
<b>Medidas correctivas ante irregularidades</b>	Implementación inmediata de revisiones exhaustivas, ajustes contables necesarios y revaluación de controles internos para evitar futuras ocurrencias.
<b>Capacitación del personal responsable</b>	Capacitaciones continuas mediante talleres regulares, cursos de actualización en normativa contable y financiera, y evaluaciones periódicas de desempeño.
<b>Indicadores de eficiencia en la gestión de cuenta bancos</b>	Utilización de indicadores como la tasa de conciliación de cuentas, tiempo de procesamiento de transacciones y número de errores detectados y corregidos.
<b>Consecuencias financieras de gestión ineficiente</b>	Dificultades para mantener la liquidez adecuada, problemas en el cumplimiento de pagos y mayor exposición a penalidades por sobregiros.
<b>Impacto de decisiones financieras ineficientes</b>	Reducción de la disponibilidad de efectivo para operaciones diarias y compromiso de la solvencia al aumentar la deuda a corto plazo.

<b>Estrategias para mejorar la eficiencia en la gestión de cuenta bancos</b>	Implementación de la automatización de procesos contables, actualización del software de gestión financiera y capacitación continua del personal.
<b>Manejo de discrepancias entre registros contables y saldos bancarios</b>	Realización de conciliaciones bancarias detalladas y investigación inmediata de cualquier discrepancia detectada, incluyendo la revisión de transacciones pendientes y ajuste de los registros contables según sea necesario.

*Nota. Información proporcionada por el Gerente de la Constructora Jhon Kevin S.A.*

Al analizar las respuestas del Gerente de la Constructora JHON KEVIN S.A., se observa que la implementación de políticas claras de conciliación bancaria mensual, segregación de funciones y auditorías internas periódicas es fundamental para asegurar un control adecuado de la cuenta bancos.

Estas medidas son consistentes con estudios previos, como el de Aragón (2021), quien encontró que las auditorías internas y la segregación de funciones son prácticas esenciales para mantener la transparencia y precisión en los registros contables.

Además, el uso de herramientas avanzadas como SAP para monitorear y gestionar las cuentas bancarias refleja una tendencia creciente en la adopción de tecnología financiera avanzada para mejorar la eficiencia operativa. Duque et al. (2020), también destacan la importancia de la tecnología en la gestión financiera, señalando que los sistemas ERP (Enterprise Resource Planning) facilitan el seguimiento en tiempo real de las transacciones y mejoran la generación de informes detallados.

Asimismo, las medidas para prevenir y detectar errores o fraudes, como la separación de funciones y el uso de tecnología de detección de fraudes, son prácticas recomendadas por Vera (2021). Este autor subraya que la implementación de controles estrictos y revisiones de auditoría interna son cruciales para minimizar el riesgo de fraudes y garantizar la integridad de los registros

contables. La Constructora JHON KEVIN S.A. parece alinearse con estas mejores prácticas, lo que sugiere una gestión financiera robusta.

Por otro lado, la capacitación continua del personal responsable de la emisión y registro de cheques mediante talleres y cursos de actualización es una estrategia que coincide con las recomendaciones de Villar (2020). Este autor argumenta que la formación constante es vital para asegurar que el personal esté actualizado con las normativas contables y financieras, lo que a su vez minimiza los errores en los registros contables.

En comparación con otros estudios, como el de Zumba et al. (2022), que mencionan la importancia de utilizar métodos deductivos e inductivos en la investigación financiera, la Constructora JHON KEVIN S.A. aplica estos enfoques para evaluar la eficiencia en la gestión de la cuenta bancos. Utilizan indicadores como la tasa de conciliación de cuentas y el tiempo de procesamiento de transacciones, alineándose con las mejores prácticas identificadas en la literatura.

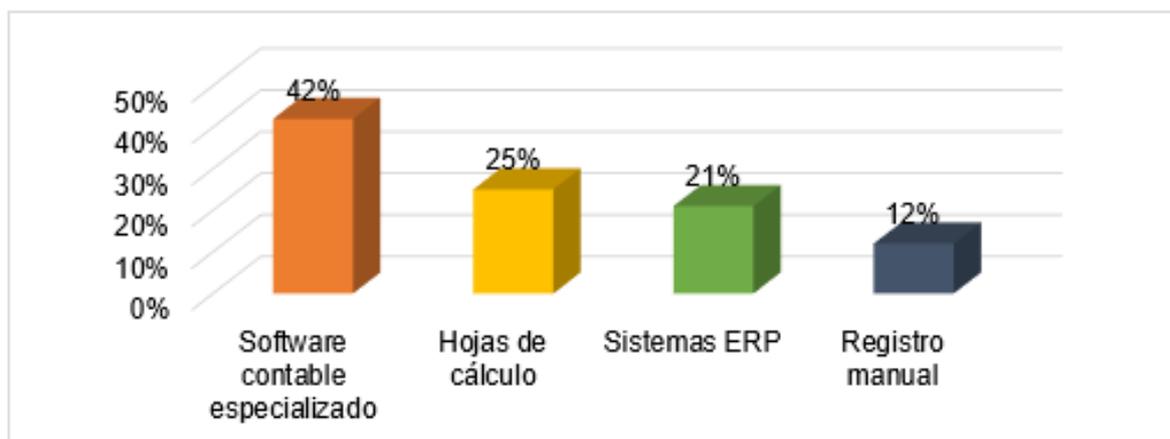
Finalmente, la adopción de medidas correctivas inmediatas cuando se detectan irregularidades y la implementación de estrategias para mejorar la eficiencia, como la automatización de procesos contables y la actualización de software, son consistentes con las recomendaciones de estudios previos. Por ejemplo, Huacchillo et al. (2020), señalan que la automatización y actualización

tecnológica son clave para mejorar la eficiencia operativa y garantizar una gestión financiera efectiva.

### Encuesta dirigida al personal del departamento de finanzas de la Constructora Jhon Kevin S.A.

**Figura 1**

*Prevención de errores en la gestión*



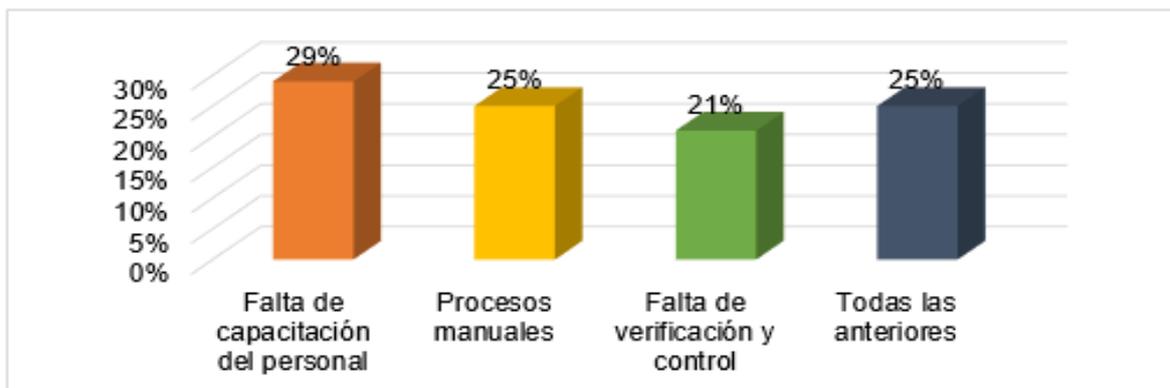
*Nota.* Información obtenida de los empleados de la Constructora Jhon Kevin S.A.

Al analizar los métodos utilizados por la Constructora JHON KEVIN S.A. para prevenir errores en la gestión de la cuenta bancos, se observa que la implementación de controles internos estrictos (33%) y la capacitación continua del personal (29%) son las estrategias más destacadas, seguidas por el monitoreo constante de transacciones (21%) y la combinación de todas las anteriores (17%). Estos resultados coinciden con estudios previos, como los de Burgos et al. (2021), que resaltan la importancia de los controles internos rigurosos para minimizar errores y frau-

des, y los de Fernández (2023), que subraya la necesidad de formación continua para mantener al personal actualizado en normativas contables y financieras. Además, el monitoreo constante de transacciones es una práctica recomendada por Guevara (2020), señalan que el uso de tecnología de detección de fraudes es crucial para la prevención de actividades inusuales. En conjunto, estas estrategias reflejan una alineación con las mejores prácticas identificadas en la literatura, sugiriendo una gestión financiera robusta y eficaz en la empresa.

**Figura 2**

*Causas de errores en la emisión y registro de cheques*



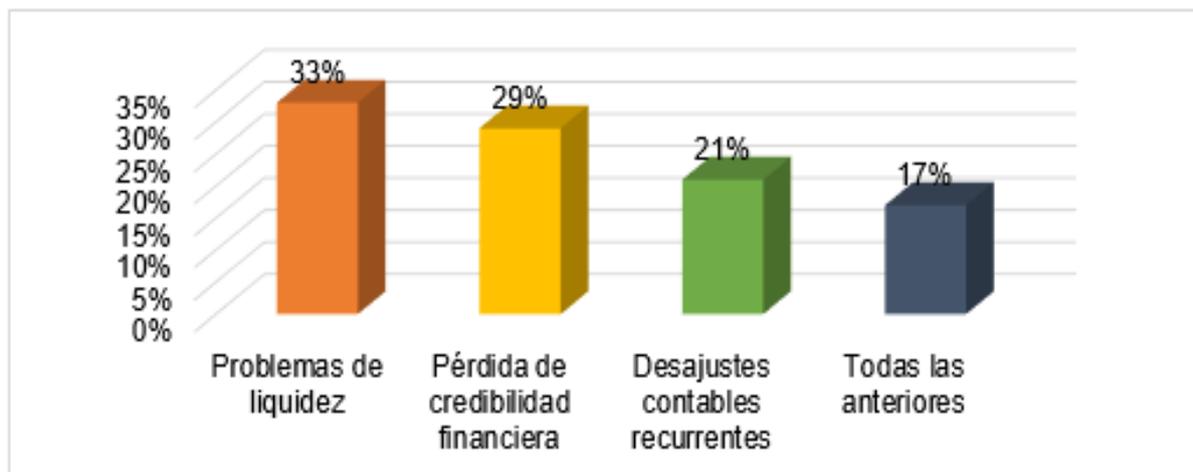
*Nota.* Información obtenida de los empleados de la Constructora Jhon Kevin S.A.

Al examinar las principales causas de errores en la emisión y registro de cheques en la Constructora JHON KEVIN S.A., se identificaron como factores predominantes la falta de capacitación del personal (29%), los procesos manuales (25%), la falta de verificación y control (21%), y la combinación de todas estas causas (25%). Estos resultados son consistentes con estudios como el de Bolivar y Poveda (2023), que destacan la importancia de la formación continua para reducir errores contables, y el de Aragón (2021), que señala que la automatización de procesos es

esencial para disminuir la incidencia de errores manuales. Además, Flores et al. (2021), enfatizan que la implementación de controles internos robustos es crucial para asegurar la precisión y evitar errores en los registros financieros. Por lo tanto, las causas de errores identificadas en la empresa reflejan problemas comunes en la gestión contable y subrayan la necesidad de mejorar la capacitación, automatización y controles internos, en línea con las mejores prácticas recomendadas en la literatura.

**Figura 3**

*Consecuencias de una gestión financiera ineficiente*



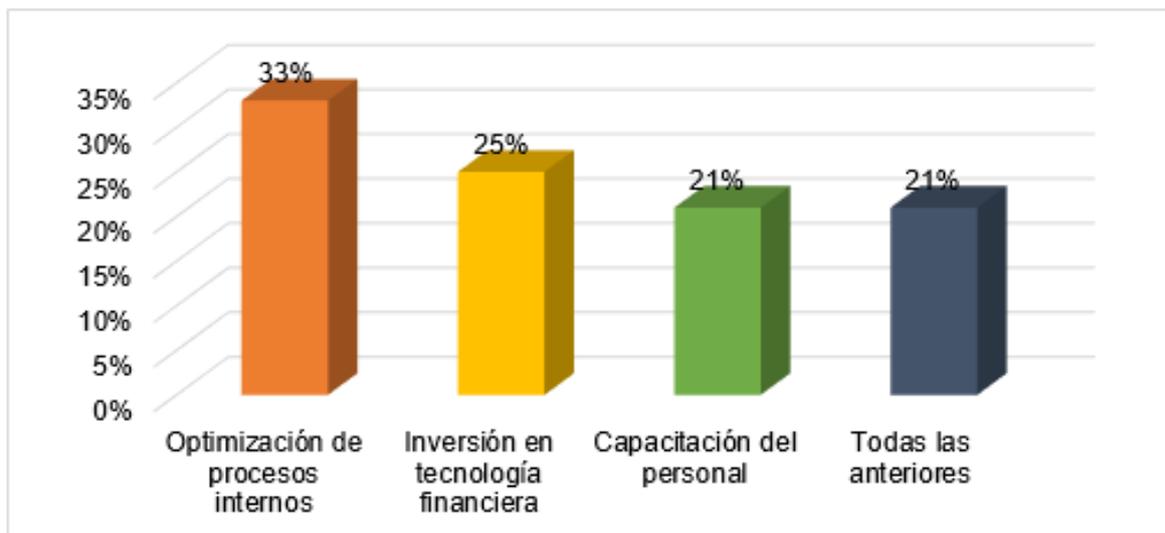
*Nota. Información obtenida de los empleados de la Constructora Jhon Kevin S.A.*

El análisis de las consecuencias más comunes de una gestión financiera ineficiente en la cuenta bancos de la Constructora JHON KEVIN S.A. revela que los problemas de liquidez (33%) y la pérdida de credibilidad financiera (29%) son los impactos más significativos, seguidos de desajustes contables recurrentes (21%) y una combinación de todas estas consecuencias (17%). Estos resultados son consistentes con estudios previos, como el de López et al. (2021), que subrayan que una gestión financiera deficiente puede comprometer gravemente la liquidez de una empresa, afectando su capacidad para cumplir con sus obligaciones financieras. Asimismo, Zumba et

al. (2022) señalan que la pérdida de credibilidad financiera puede resultar de la falta de control y precisión en los registros contables, lo cual repercute negativamente en la confianza de los inversores y acreedores. Finalmente, Vera (2021) destaca que los desajustes contables recurrentes son una manifestación clara de fallas en los sistemas de control interno y en la gestión financiera, lo que puede llevar a errores sistemáticos y a una mala interpretación de la salud financiera de la empresa. En conjunto, estos estudios refuerzan la necesidad de una gestión financiera robusta y eficiente para evitar estas graves consecuencias.

**Figura 4**

*Estrategias para mejorar la gestión*



*Nota.* Información obtenida de los empleados de la Constructora Jhon Kevin S.A.

El análisis de las estrategias que se pueden implementar para mejorar la gestión de la cuenta bancos en la Constructora JHON KEVIN S.A. muestra que la optimización de procesos internos (33%) es la estrategia más recomendada, seguida de la inversión en tecnología financiera (25%), la capacitación del personal (21%) y una combinación de todas estas estrategias (21%).

Estos resultados están alineados con estudios previos como el de Cumbicos et al. (2023), que enfatizan la importancia de optimizar los procesos internos para mejorar la eficiencia operativa y reducir errores. La inversión en tecnología financiera es destacada por Aragón (2021), como una medida crucial para modernizar la gestión financiera, permitiendo un monitoreo más preciso y en tiempo real de las transacciones bancarias. Además, la capacitación continua del personal es una estrategia respaldada por Villar (2020), quien argumenta que mantener al personal actualizado en las últimas normativas y tecnologías es esencial para minimizar errores y mejorar la gestión contable.

Por lo tanto, estas estrategias reflejan las mejores prácticas identificadas en la literatura y subrayan

la importancia de un enfoque integral para mejorar la gestión financiera y contable en la empresa.

## CONCLUSIONES

La Constructora JHON KEVIN S.A. ha demostrado que la implementación de controles internos estrictos, como la conciliación bancaria mensual y las auditorías internas periódicas, es decisivo para asegurar la precisión y transparencia en la gestión de la cuenta bancos. Estos controles no solo previenen errores y fraudes, sino que también mejoran la eficiencia operativa y la credibilidad financiera de la empresa.

La adopción de herramientas avanzadas como SAP para el monitoreo y gestión de cuentas bancarias ha sido fundamental para la empresa.

La inversión en tecnología financiera permite un seguimiento en tiempo real de las transacciones y facilita la generación de informes detallados, contribuyendo significativamente a la optimización de procesos internos y la reducción de errores contables.

La capacitación constante del personal es esencial para mantener altos estándares de precisión en la emisión y registro de cheques y en la gestión financiera en general. La Constructora JHON KEVIN S.A. ha visto que invertir en la formación de sus empleados no solo minimiza errores y desajustes contables, sino que también asegura que el personal esté al tanto de las últimas normativas y mejores prácticas en contabilidad y finanzas, mejorando así la eficacia general de la gestión financiera.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aragón, J. (2021). *Gestión financiera y la liquidez de la empresa de Transportes e Inversiones La-Amistad S.C.R.L., Cusco, 2020*. Obtenido de [Tesis, Universidad César Vallejo]: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/64364>
- Banco Mundial. (2022). *Informe sobre el desarrollo mundial 2022*. Obtenido de <https://documents1.worldbank.org/curated/en/402691468175148845/pdf/228250SPANISH0WDR02002.pdf>
- Bolívar, A. E., & Poveda, A. F. (2023). *Gestión Financiera y Nivel de Endeudamiento en las MiPymes: Caso Provincia de Santa Elena, 2022*. Obtenido de Revista Científica Multidisciplinar, 7(3), 2037-2050: <https://dspace.uniandes.edu.ec/handle/123456789/16236>
- Cumbicos, H. A., Señalin, L. O., & Tapia, N. J. (2023). *La importancia del control interno contable en la gestión efectiva de las empresas*. Obtenido de Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 7(4), 1635-1647: [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v7i4.6981](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.6981)
- Duque, G., Córdova, F., González, K., & Aguirre, J. C. (2020). *Evaluación de la gestión financiera y cualidades gerenciales en empresas ecuatorianas*. Obtenido de INNOVA Research Journal, 5(3.1), 115–184: <https://doi.org/10.33890/innova.v5.n3.1.2020.1562>
- Flores, L. A., Trujillo, L., & Noriega, M. G. (2021). *La gestión financiera en las MIPYMES de la ciudad de Huajuapán de León Oaxaca y su relación con la competitividad*. Obtenido de Cuadernos Latinoamericanos De Administración, 17(32): <https://doi.org/10.18270/cuaderlam.v17i32.3490>
- Guevara, P. F., Narváez, C. I., Erazo, J. C., & Machuca, M. d. (2020). *Planificación tributaria como herramienta de gestión financiera para el sector industrial de cerámica plana. Caso: Graiman Cía. Ltda*. Obtenido de CIENCIAMATRIA: <https://www.cienciamatriarevista.org.ve/index.php/cm/article/view/275>
- Huacchillo, L. A., Ramos, E. V., & Pulache, J. L. (2020). *La gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones financieras*. Obtenido de Universidad Y Sociedad, 12(2), 356–362: <https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/1528>
- López, A. G., Guaño, R. R., Sánchez, A. M., & Huerta, S. Y. (2021). *Diseño de estrategias de gestión financiera para fortalecer el turismo en el cantón Salitre*. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8229657>
- Meza, E. E., & Vilcayauri, E. J. (2024). *Gestión financiera y tratamiento contable tributario de las cuentas por pagar en la empresa “Maquirena S.A.C.” Lima - 2021*. Obtenido de [Tesis, Universidad Peruana Los Andes]: <https://hdl.handle.net/20.500.12848/7158>
- Ochoa, J. D., Torres, M. M., & Narváez, C. I. (2022). *Control interno como herramienta para la eficiencia en la gestión financiera de supermercados de Azogues- Ecuador*. Obtenido de Revista Venezolana De Gerencia, 27(8), 1150-116: <https://doi.org/10.52080/rvgluz.27.8.27>
- Pacheco, T. L., Señalin, L. O., & Moreno, C. H. (2023). *El control interno y su incidencia en la gestión financiera y contable de las asociaciones de banano del cantón Pasaje*.

Obtenido de Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 7(3), 5801-5814: [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v7i3.6586](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i3.6586)

Rojas Hernández, D. M. (2022). *Gestión financiera operativa en la Empresa Avícola de Pinar del Río, Cuba*. Obtenido de Costos y gestión, (103), 14-51.

Vera, A. G. (2021). *La gestión financiera y su incidencia en la reducción del índice de morosidad de la Empresa Pública Municipal Aguapen E.P.* Obtenido de [Tesis, Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil]: <http://204.199.82.243:8080/handle/123456789/1560>

Villar, K. (2020). *Relación entre planificación estratégica y la gestión financiera de la empresa negocios y representaciones R&N E.I.R.L, Chiclayo 2018*. Obtenido de [Tesis, Universidad Señor de Sipán]: <https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/6810>

Zumba, M., Jácome, J., & Bermúdez, C. (2022). *Modelo de Gestión Financiera y toma de decisiones en las medianas empresas, análisis de estudios previos*. Obtenido de Compendium: Cuadernos de Economía y Administración, 10(1), 21-32.