

## PLANIFICACIÓN FINANCIERA Y SU IMPACTO EN LA EFICIENCIA DEL USO DE LOS RECURSOS DEL GAD PARROQUIAL LA AMÉRICA

### ACCOUNTS RECEIVABLE MANAGEMENT AND THE FINANCIAL SITUATION OF THE COMPANY TRAVINAD S.A.

Mónica del Pilar Quiñónez Cercado<sup>1</sup>, Alexandra Jamileth Quimis Alvarado<sup>2</sup>

#### RESUMEN

Este estudio sobre la planificación financiera y su impacto en la eficiencia del uso de los recursos en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La América del cantón de Jipijapa, la problemática identificada se centra en la insatisfacción con la planificación financiera y la falta de efectividad en los procesos de ejecución. En este sentido, el objetivo del estudio es determinar cómo la planificación financiera incide en la eficiencia del uso de los recursos. Para lograrlo, se aplicó una metodología que incluyó encuestas a los miembros de la Junta Parroquial y entrevistas con el presidente. Los resultados mostraron que solo el 11% considera muy efectiva la planificación financiera, mientras que el 66% tiene una percepción negativa. Además, el 33% de los encuestados percibe ajustes financieros muy frecuentes y el 44% rara vez o nunca. La comunicación sobre el estado de la ejecución financiera fue vista como inadecuada por el 66% de los participantes. Los principales obstáculos identificados fueron los retrasos en la transferencia de fondos y la falta de capacidad técnica (33% cada uno).

**Palabras clave:** Planificación financiera, eficiencia, recursos, administración pública.

#### ABSTRACT

This study on financial planning and its impact on the efficiency of resource utilization in the Decentralized Autonomous Government of La América Parish in the canton of Jipijapa identifies the main problem as dissatisfaction with financial planning and the lack of effectiveness in execution processes. In this regard, the objective of the study is to determine how financial planning affects the efficiency of resource utilization. To achieve this, a methodology was applied that included surveys of Parish Council members and interviews with the president. The results showed that only 11% consider financial planning to be very effective, while 66% have a negative perception. Additionally, 33% of respondents perceive very frequent financial adjustments, and 44% rarely or never. Communication about the state of financial execution was seen as inadequate by 66% of participants. The main obstacles identified were delays in fund transfers and lack of technical capacity (33% each).

**Keywords:** Financial planning, efficiency, resources, public administration.

1. Universidad Estatal del Sur de Manabí. [monica.quinonez@unesum.edu.ec](mailto:monica.quinonez@unesum.edu.ec). <https://orcid.org/0000-0002-6747-5874>

2. Universidad Estatal del Sur de Manabí. [quimis-alexandra6007@unesum.edu.ec](mailto:quimis-alexandra6007@unesum.edu.ec). <https://orcid.org/0009-0003-2844-5298>



## RESUMO

Este estudo sobre o planejamento financeiro e seu impacto na eficiência do uso dos recursos no Governo Autônomo Descentralizado da Paróquia La América, no cantão de Jipijapa, identifica o problema principal como a insatisfação com o planejamento financeiro e a falta de efetividade nos processos de execução. Nesse sentido, o objetivo do estudo é determinar como o planejamento financeiro afeta a eficiência do uso dos recursos. Para isso, foi aplicada uma metodologia que incluiu pesquisas com os membros do Conselho Paroquial e entrevistas com o presidente. Os resultados mostraram que apenas 11% consideram o planejamento financeiro muito eficaz, enquanto 66% têm uma percepção negativa. Além disso, 33% dos entrevistados percebem ajustes financeiros muito frequentes, e 44% raramente ou nunca. A comunicação sobre o estado da execução financeira foi considerada inadequada por 66% dos participantes. Os principais obstáculos identificados foram os atrasos nas transferências de fundos e a falta de capacidade técnica (33% cada).

**Palavras-chave:** planejamento financeiro, eficiência, recursos, administração pública.

## INTRODUCCIÓN

A nivel mundial, la planificación financiera es un pilar esencial para la gestión eficiente de los recursos en las instituciones públicas (Vaicilla, Narváez, Erazo, & Torres, 2020). En particular, en América Latina, la contratación pública es una herramienta fundamental para la adquisición de bienes y servicios por parte de las entidades estatales. Este sistema busca no solo incrementar la eficiencia y eficacia en el uso de los recursos públicos, sino también ofrecer oportunidades equitativas para todos los oferentes, respetando principios de transparencia, calidad y eficiencia (Solórzano, 2022).

De este modo, la ejecución presupuestaria permite medir cómo se han recaudado y gastado los ingresos, ofreciendo una visión clara sobre la inversión de los recursos. Una ejecución eficiente del presupuesto garantiza que los bienes y servicios necesarios sean adquiridos para satisfacer las necesidades de la población.

En Ecuador, los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales (GAD) son responsables de su propia planificación financiera, proyectando ingresos y gastos para mantener un equilibrio adecuado. Sin embargo, enfrentan desafíos significativos debido a la asignación presupuestaria insuficiente por parte

del Estado, lo cual dificulta el cumplimiento de sus metas en la adquisición de bienes y servicios y la ejecución de programas y proyectos, según mencionan Coronel y Cando (2022).

Vega (2024), sostiene que la falta de recursos adecuados genera retrasos en los procesos de contratación, afectando la planificación administrativa y presupuestaria, así como el pago a proveedores. Además, las asignaciones presupuestarias mensuales no garantizan la disponibilidad de fondos en las cuentas de cada GAD, ya que dependen de la situación financiera del Ministerio de Finanzas y del flujo de caja del Banco Central.

Aunque los GADs también obtienen ingresos por autogestión, estos no son suficientes para respaldar plenamente la ejecución de los planes de desarrollo territorial.

En este marco, la investigación se centra en analizar la planificación financiera y su impacto en la eficiencia del uso de los recursos en el GAD Parroquial La América, cuyo objetivo es establecer cómo se realiza la ejecución presupuestaria y la optimización del presupuesto en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La América.

### Contabilidad pública como eje de la ejecución presupuestaria

La contabilidad pública abarca las operaciones financieras, presupuestarias y patrimoniales, estableciendo un sistema unificado de contabilidad y de información gerencial. Este sistema utiliza principios generalmente aceptados aplicados al sector público, ayudando a tomar decisiones basadas en la normativa emitida por el Ministerio de Economía y Finanzas y otros entes reguladores en Ecuador.

Según Valencia et al. (2024), la contabilidad pública es la ciencia que agrupa las operaciones transaccionales del activo, pasivo, patrimonio, ingresos y gastos con las proyecciones presupuestarias. Su finalidad es certificar que la información financiera sea oportuna, confiable, transparente, verificable y certera, permitiendo una rendición de cuentas adecuada y facilitando la toma de decisiones basadas en la situación actual.

La contabilidad se considera el registro sistemático de las operaciones financieras mediante el principio de devengado, registrando el hecho económico en el momento que ocurre, haya o no flujo de efectivo. Este proceso se realiza utilizando el catálogo general de cuentas y el clasificador presupuestario, generando uno o varios asientos contables por cada ejecución presupuestaria (Mariscal, Carvajal, Remache, & Aguas, 2020).

Desde el punto de vista de Córdova et al. (2020), para ejecutar la contabilidad en el sector público, es necesario aplicar las Normas Internacionales de Contabilidad Gubernamental del Sector Público (NIC SP), que indican el procedimiento para revelar las transacciones y los hechos económicos en los estados financieros de las entidades gubernamentales.

Así mismo, la importancia de la contabilidad gubernamental radica en que permite a los usuarios externos acceder fácilmente a la

información económica y financiera, evaluando el resultado de la gestión pública y controlando la utilización e inversión de los recursos económicos y bienes del Estado en todos sus niveles jerárquicos (Almache, Narváez, Erazo, & Torres, 2020).

Scavone y Sanabria (2023) definen el presupuesto como una herramienta fundamental en la administración pública, manejando los ingresos y gastos proyectados a ejecutarse durante el año y sirviendo como mecanismo de comparación entre lo presupuestado y lo ejecutado.

Los principios del presupuesto incluyen universalidad, unidad, programación, equilibrio, estabilidad, plurianualidad, eficiencia, eficacia, transparencia, flexibilidad y especificación.

Conforme a lo mencionado, las etapas del ciclo presupuestario gubernamental comienzan y terminan con el período fiscal del año en curso, incluyendo:

a) Programación: Fortalece la gestión pública y establece prioridades en la asignación de recursos de manera equitativa, sirviendo como referencia para la consecución de objetivos en el plan operativo anual (POA) y controlando el gasto público (Vaicilla, Narváez, Erazo, & Torres, 2020).

b) Formulación: Lineamientos para investigar las estimaciones de financiamiento de ingresos y egresos programados en la etapa anterior, utilizando insumos presupuestarios (Vaicilla, Narváez, Erazo, & Torres, 2020).

c) Aprobación: Revisión y validación de los ingresos y egresos presentados en la proforma presupuestaria, a cargo del órgano legislativo (Vaicilla, Narváez, Erazo, & Torres, 2020).

d) Ejecución: Procedimientos sistemáticos, administrativos y legales para utilizar los recursos estimados en cubrir los gastos planificados en cada institución, evitando desviaciones

económicas (Vaicilla, Narváez, Erazo, & Torres, 2020).

e) Seguimiento-control: Acciones internas que miden el grado de cumplimiento de los resultados presupuestarios mediante normas de control interno y la gestión institucional (Vaicilla, Narváez, Erazo, & Torres, 2020).

f) Clausura y liquidación: Finalización del período fiscal, sin adquirir nuevos compromisos u obligaciones, exponiendo el resultado (superávit o déficit) en el estado de ejecución presupuestaria (Vaicilla, Narváez, Erazo, & Torres, 2020).

Por otro lado, el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas define la ejecución presupuestaria como el instrumento que contiene la información contable utilizada para evidenciar la ejecución mediante transacciones efectuadas por caja (Mariscal, Carvajal, Remache, & Aguas, 2020). Además, se consideran ingresos como derechos y gastos como obligaciones, registrados acorde con el principio de devengado. La administración pública debe identificar medidas para que la ejecución sea eficiente y efectiva.

La ejecución presupuestaria puede ser directa, realizada por la entidad que elaboró el presupuesto, o indirecta, realizada por terceros mediante contratos (Almache, Narváez, Erazo, & Torres, 2020). Un elemento clave en la ejecución es la asociación presupuestaria, que permite el registro de transacciones presupuestarias y contables, vinculando el catálogo de cuentas con el clasificador presupuestario de ingresos y gastos.

### **Sistema de contratación pública para la adquisición de bienes y servicios en Ecuador**

En el Ecuador la contratación pública es un proceso técnico que promueve la corresponsabilidad entre oferentes y contratantes, permitiendo la participación activa e inclusiva de la economía popular y solidaria. De acuerdo a Cruz (2023), las compras públicas son esenciales para las

entidades del sector público, ya que optimizan el manejo de los recursos. Las personas encargadas de estas áreas tienen una gran responsabilidad, ya que la correcta ejecución depende de su desempeño eficiente.

La contratación pública permite al Estado adquirir bienes y servicios necesarios para el funcionamiento adecuado de las instituciones públicas, implementando estrategias sociales, tecnológicas, ambientales y comerciales, este proceso contribuye al desarrollo económico justo (Nuñez, 2023). Es así que, la transparencia es un principio fundamental en la contratación pública, garantizando una gestión honesta, imparcial y ética.

La Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública (2021), en su artículo 10, establece que el Sistema Nacional de Contratación Pública es un organismo público con personalidad jurídica propia y autonomía administrativa, técnica, operativa, financiera y presupuestaria. Su máxima autoridad es el Director General, designado por el presidente de la República.

Cabe mencionar que, las compras públicas se realizan a través del Sistema Nacional de Compras Públicas, con el Servicio Nacional de Contratación Pública (SERCOP) como ente rector. SERCOP desarrolla y actualiza procedimientos conectados a plataformas tecnológicas (Ushay), promoviendo la interacción entre oferentes y contratantes y transparentando la información pública de los productos adquiridos y la información proporcionada por las empresas participantes (Viscarra, 2021).

De este modo, los proveedores deben subir sus ofertas a la página web institucional, evitando la presentación física.

El principal objetivo del sistema de contratación pública es asegurar procesos transparentes, ágiles, eficientes, equitativos e imparciales para todos los sectores participantes. La correcta aplicación

de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública garantiza informes con estándares de seguridad y calidad (Nuñez, 2023). Existen varios tipos de contratación para asegurar la eficiencia de los procesos:

a) Bienes y servicios normalizados: Tienen características técnicas iguales, permitiendo la comparación y selección del producto más adecuado.

b) Convenios marco: Se usan para contrataciones frecuentes, optimizando el tiempo y permitiendo una contratación directa y periódica.

c) Bienes y servicios no normalizados: No tienen características iguales y se manejan a través de menor cuantía, cotización y licitación según el presupuesto disponible.

d) Consultoría: Para servicios profesionales especializados no normalizados, incluyendo auditorías, planificación y asesoramiento técnico. Las modalidades de selección en el sistema de contratación pública incluyen:

- Catálogo electrónico: Permite la adquisición directa de productos o servicios a través de la plataforma electrónica del SERCOP, sin limitación de monto (Servicio Nacional de Contratación Pública, 2020).

- Subasta inversa: Utilizada para productos normalizados no presentes en el catálogo electrónico, donde los oferentes compiten bajando sus precios para ganar el contrato (Servicio Nacional de Contratación Pública, 2020).

- Contratación integral por precio fijo: Para proyectos de construcción y edificación, estableciendo un precio único sin variaciones (Servicio Nacional de Contratación Pública, 2020).

- Contratación en situaciones de emergencia: Utilizada en situaciones de emergencia con justificación y sustento de gastos

(Servicio Nacional de Contratación Pública, 2020).

- Compra de bienes inmuebles: Requiere una declaratoria de utilidad pública o interés social (Servicio Nacional de Contratación Pública, 2020) (Servicio Nacional de Contratación Pública, 2020).

- Arrendamiento de bienes inmuebles: Utiliza subasta inversa electrónica para definir las especificaciones del inmueble (Servicio Nacional de Contratación Pública, 2020).

- Ferias inclusivas: Para adquirir bienes y servicios de producción nacional, convocadas por la máxima autoridad de cada institución (Servicio Nacional de Contratación Pública, 2020).

- Concurso público: Para la contratación de consultorías y proyectos, cumpliendo con los requisitos de capacidad intelectual y experiencia (Servicio Nacional de Contratación Pública, 2020).

## MATERIALES Y MÉTODOS

Este proyecto de investigación adoptó un enfoque mixto, combinando el método cualitativo y cuantitativo para obtener una comprensión integral de la ejecución presupuestaria y la optimización del presupuesto en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La América.

Se consideró el enfoque descriptivo el cual se centró en proporcionar una imagen detallada de la ejecución presupuestaria y la optimización del presupuesto en el GAD Parroquial La América, utilizando criterios sistemáticos para desarrollar información oportuna y comparable.

La investigación de campo implicó la recopilación de datos primarios directamente del entorno del GAD Parroquial La América, permitiendo una observación y comprensión profunda de

cómo se ejecuta y optimiza el presupuesto en su contexto original. Además, se utilizó un método bibliográfico para recopilar y analizar conceptos y datos previos sobre la ejecución y optimización presupuestaria, enriqueciendo el estudio con un conocimiento sistematizado de fuentes secundarias.

También, se aplicó el método inductivo el cual consistió en la observación de casos específicos para generar generalizaciones o teorías, desarrollando teorías generales basadas en observaciones concretas sobre la ejecución y optimización del presupuesto.

Por otro lado, el método deductivo partió de teorías o principios generales ya establecidos para llegar a conclusiones específicas, comprobando si las prácticas observadas en el GAD Parroquial La América correspondían con principios y teorías generales sobre la ejecución y optimización presupuestaria.

Se utilizaron diversas técnicas de recolección de datos, la entrevista consistió en un diálogo con el presidente del GAD Parroquial La América para

obtener información específica y detallada sobre la ejecución y optimización del presupuesto. Además, se aplicaron encuestas a los miembros del GAD para recolectar datos cuantitativos sobre la ejecución y optimización del presupuesto, permitiendo identificar irregularidades y oportunidades de mejora en los procesos. La población objeto de estudio incluyó a todo el personal del GAD Parroquial La América, un total de 10 personas.

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

En el marco de la investigación sobre la ejecución presupuestaria y la optimización del presupuesto en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La América, se realizó una entrevista con el presidente de la entidad. Los resultados obtenidos proporcionan una visión detallada de los procesos, desafíos y estrategias implementadas en la administración de los recursos públicos. A continuación, se presentan los indicadores y las respuestas recopiladas, que reflejan tanto las fortalezas como las áreas de mejora en la gestión presupuestaria del GAD Parroquial La América.

**Tabla 1**

*Entrevista al presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La América*

| Indicador                                     | Respuesta  |
|---|--|
| <b>Pasos para la ejecución presupuestaria</b> | El GAD Parroquial La América sigue varios pasos clave para la ejecución presupuestaria anual, aunque a menudo enfrenta problemas de coordinación y retrasos que dificultan la implementación efectiva de los planes. Las limitaciones presupuestarias obligan a ajustes constantes de los objetivos. |
| <b>Mecanismos de control</b>                  | El GAD utiliza auditorías internas y externas como mecanismos de control para asegurar una ejecución presupuestaria eficiente. Sin embargo, estos procesos pueden ser burocráticos y poco ágiles, impidiendo una rápida reacción ante desviaciones presupuestarias.                                  |
|   | La comunidad participa en el proceso de ejecución presupuestaria mediante asambleas parroquiales y consultas ciudadanas. No  |

|   |  |
|---|--|
| <b>Participación comunitaria</b>                                    | obstante, la participación efectiva es limitada debido a la falta de confianza en el proceso, resultando en decisiones tomadas por un pequeño grupo que no siempre reflejan las verdaderas necesidades de la comunidad.  |
| <b>Criterios de priorización de proyectos</b>                       | Los proyectos se priorizan basándose en su impacto social y urgencia. Sin embargo, en la práctica, las decisiones pueden verse influenciadas por presiones políticas y necesidades a corto plazo, lo que puede relegar proyectos importantes.  |
| <b>Obstáculos en la ejecución del presupuesto</b>                   | Los principales obstáculos incluyen la inconsistencia en los ingresos públicos y los retrasos en la transferencia de fondos. También se enfrenta a una burocracia administrativa que ralentiza los procesos y a una falta de capacidad técnica que impide la ejecución efectiva y oportuna de los proyectos. |
| <b>Impacto de restricciones legales y reglamentarias</b>            | Las restricciones legales y reglamentarias complican la ejecución del presupuesto. Aunque necesarias para la transparencia, estas normativas son a menudo engorrosas y no se adaptan rápidamente a las necesidades cambiantes, generando retrasos y dificultades en la implementación de proyectos.          |
| <b>Impacto de la falta de capacidad técnica</b>                     | La falta de capacidad técnica dificulta la ejecución de proyectos complejos, reduciendo la calidad y efectividad de las iniciativas. La formación de personal y la contratación de expertos son procesos costosos y lentos, exacerbando el problema.   |
| <b>Manejo de imprevistos financieros</b>                            | Los imprevistos financieros a menudo no están previstos adecuadamente debido a una planificación insuficiente y una falta de reservas. Aunque se mantiene una reserva de contingencia, esta rara vez es suficiente, lo que obliga a hacer recortes y ajustes que afectan negativamente los proyectos.        |
| <b>Estrategias de optimización del presupuesto</b>                  | El GAD ha implementado estrategias como la digitalización de procesos y la centralización de compras. Sin embargo, la resistencia al cambio y la falta de recursos para soluciones tecnológicas efectivas obstaculizan estos esfuerzos.  |
| <b>Uso eficiente y efectivo de los recursos</b>                     | A pesar de los esfuerzos por usar los recursos de manera eficiente, existen numerosos desafíos. Los controles internos no siempre previenen el despilfarro y las malas prácticas, y la gestión basada en resultados no está plenamente implementada, limitando la maximización del valor de los recursos.    |
| <b>Impacto de las auditorías en la optimización del presupuesto</b> | Las auditorías son importantes, pero a menudo se perciben como un trámite más que una herramienta de mejora. La falta de seguimiento y compromiso limita la implementación de sus recomendaciones y su impacto en la optimización del presupuesto.   |

**Contribución de la tecnología a la optimización del presupuesto**

La tecnología podría mejorar significativamente la optimización del presupuesto, pero las limitaciones en inversión en infraestructura tecnológica y la resistencia al cambio dificultan la adopción de herramientas que podrían mejorar la eficiencia operativa y reducir costos.

*Nota.* Resultados de la entrevista aplicada al Director del *GAD Parroquial La América*.

En la entrevista con el presidente del GAD Parroquial La América se identificaron varios desafíos y prácticas relacionadas con la ejecución presupuestaria y la optimización de recursos. Estos resultados pueden compararse con estudios previos, proporcionando un contexto más amplio y una comprensión más profunda de los problemas enfrentados.

En cuanto a los pasos para la ejecución presupuestaria, se observó que el GAD enfrenta problemas de coordinación y retrasos. Esto coincide con el estudio de Almache et al. (2020), señalan que muchas entidades gubernamentales enfrentan obstáculos similares debido a la burocracia y la falta de una planificación detallada y adaptable. La necesidad de ajustar constantemente los objetivos debido a limitaciones presupuestarias es un problema común que afecta la eficiencia de la gestión financiera.

Respecto a los mecanismos de control, aunque el GAD cuenta con auditorías internas y externas, estas se perciben como burocráticas y poco ágiles, dificultando una rápida respuesta a desviaciones presupuestarias. Este resultado es consistente con la investigación de Nuñez (2023), quien destaca que la excesiva burocracia en los procesos de control puede limitar la efectividad de las auditorías y la capacidad de respuesta ante problemas financieros.

La participación comunitaria limitada en el proceso de ejecución presupuestaria en el GAD refleja una desconfianza en el proceso, similar a lo reportado por Scavone y Sanabria (2023). Este estudio encontró que la falta de participación ciudadana y la desconfianza en las instituciones

públicas son barreras significativas para la gobernanza inclusiva y efectiva.

La priorización de proyectos influenciada por presiones políticas y necesidades a corto plazo, como se menciona en la entrevista, se alinea con los resultados de Vega (2024), quien sostiene que la interferencia política a menudo afecta la asignación de recursos y la priorización de proyectos, lo que puede resultar en la postergación de iniciativas críticas y de largo plazo.

Los obstáculos en la ejecución del presupuesto, tales como la inconsistencia en los ingresos públicos y los retrasos en la transferencia de fondos, fueron señalados en el estudio de Viscarra (2021), que también identificó la burocracia administrativa y la falta de capacidad técnica como factores que ralentizan la ejecución de proyectos en los gobiernos locales.

La influencia de las restricciones legales y reglamentarias en la ejecución del presupuesto, descritas como complicadas y engorrosas, es un tema recurrente en la literatura. Un estudio de Coronel y Cando (2022) encontraron que, aunque las normativas son necesarias para garantizar la transparencia, su rigidez y falta de adaptabilidad a menudo generan retrasos y dificultan la implementación de proyectos.

La falta de capacidad técnica es un problema crítico en la ejecución presupuestaria del GAD, según la entrevista. Este problema se refleja también en la investigación de Cruz (2023), que enfatiza la importancia de contar con personal capacitado para ejecutar proyectos complejos y la dificultad que enfrentan muchos gobiernos locales para atraer y retener talento calificado.

La gestión de imprevistos financieros y la insuficiencia de reservas son desafíos mencionados que se encuentran en consonancia con el estudio de Vega (2024), señala que la planificación insuficiente y la falta de reservas adecuadas son problemas comunes que obligan a los gobiernos a realizar ajustes que afectan negativamente los proyectos planificados.

En términos de estrategias de optimización del presupuesto, la resistencia al cambio y la falta de recursos para implementar soluciones tecnológicas efectivas son barreras significativas.

Esto es consistente con el estudio de Solórzano (2022), que destaca cómo la resistencia

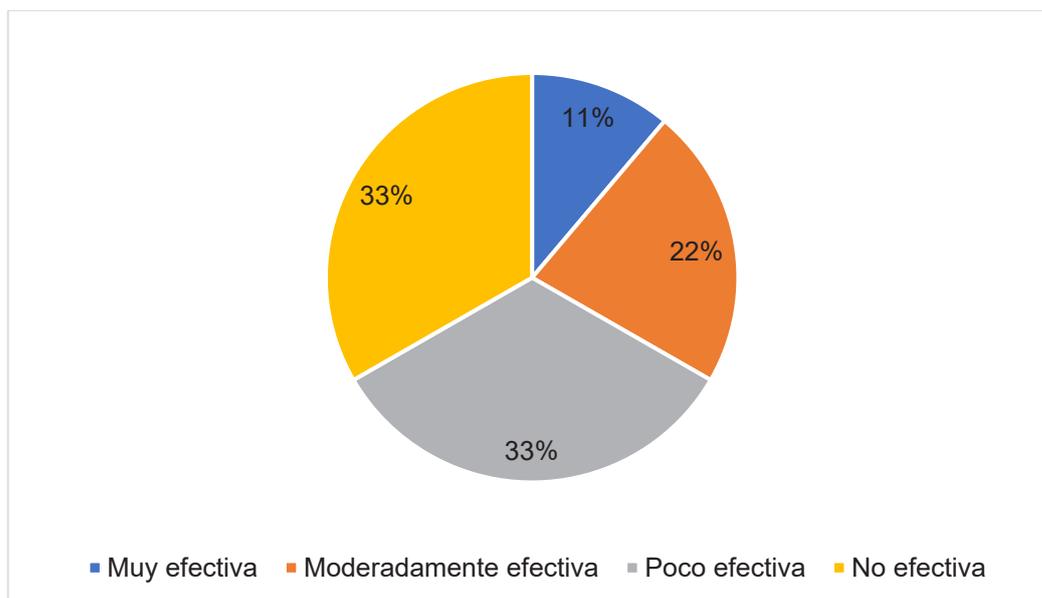
organizacional y la falta de inversión en tecnología limitan la eficiencia operativa en el sector público.

Finalmente, la percepción de las auditorías como trámites y no como herramientas de mejora, y la contribución limitada de la tecnología debido a la falta de inversión, coinciden con los resultados de Mariscal et al. (2020) señalan que, sin un compromiso sólido y una inversión adecuada en tecnología y capacitación, las auditorías y otras herramientas de control no pueden alcanzar su máximo potencial para optimizar el presupuesto y mejorar la gestión pública.

### Encuesta dirigida a los miembros del GAD Parroquial La América

Figura 1

Efectividad de la planificación presupuestaria



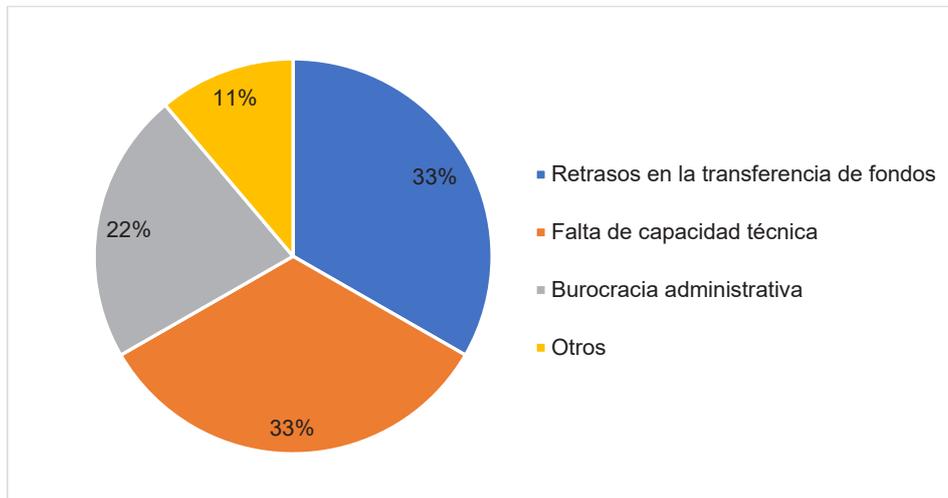
Nota. Datos obtenidos de los miembros de la Junta Parroquial La América.

El análisis de la efectividad de la planificación presupuestaria del GAD Parroquial La América revela una percepción mayoritariamente negativa entre los encuestados. Un 66% de los participantes considera la planificación presupuestaria como "poco efectiva" o "no efectiva". Este resultado está en línea con estudios previos que indican que muchos gobiernos locales enfrentan desafíos significativos en la planificación financiera debido a la falta de recursos y capacidades técnicas (Vaicilla, Narváez, Erazo, & Torres, 2020). La percepción de una planificación presupuestaria "muy efectiva" o "moderadamente efectiva" por solo un 33% de los encuestados sugiere que, aunque existen algunos aspectos positivos, la mayoría considera que los procesos actuales necesitan mejoras sustanciales. Esto concuerda

con el estudio de Valencia et al. (2024), que señalan la necesidad de fortalecer la capacidad técnica y de coordinación en los gobiernos locales para mejorar la efectividad de la planificación presupuestaria.

**Figura 2**

*Obstáculos principales en la ejecución del presupuesto*

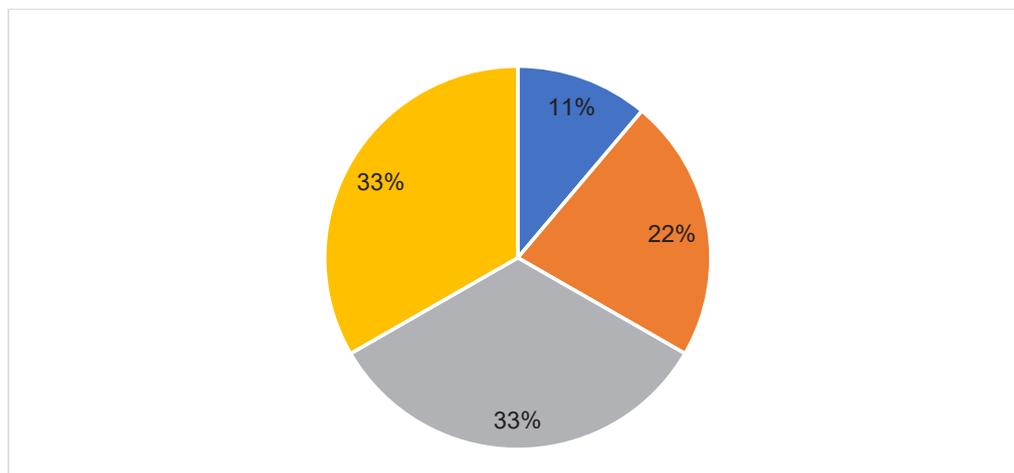


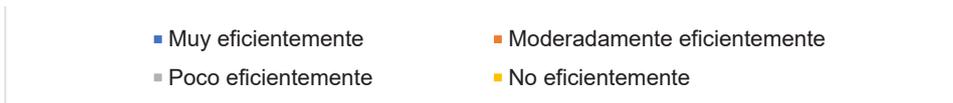
*Nota.* Datos obtenidos de los miembros de la Junta Parroquial La América.

El análisis de los principales obstáculos que enfrenta el GAD Parroquial La América en la ejecución del presupuesto muestra que los retrasos en la transferencia de fondos y la falta de capacidad técnica son percibidos como los problemas más significativos, cada uno mencionado por el 33% de los encuestados. La burocracia administrativa también es un obstáculo relevante, identificado por el 22% de los participantes. Estos resultados coinciden con los resultados de Nuñez (2023) quien señaló que la inconsistencia en los ingresos públicos y los retrasos en la transferencia de fondos son desafíos comunes en los gobiernos locales. Asimismo, la falta de capacidad técnica, que limita la ejecución efectiva de proyectos, ha sido ampliamente documentada en la literatura, como en el estudio de Cruz (2023), que destaca la dificultad de atraer y retener personal capacitado en el sector público. Además, la burocracia administrativa, que ralentiza los procesos, es un problema recurrente identificado por Viscarra (2021), quien argumenta que la excesiva burocracia puede obstaculizar la implementación eficiente de proyectos y programas.

**Figura 3**

*Manejo de imprevistos financieros*



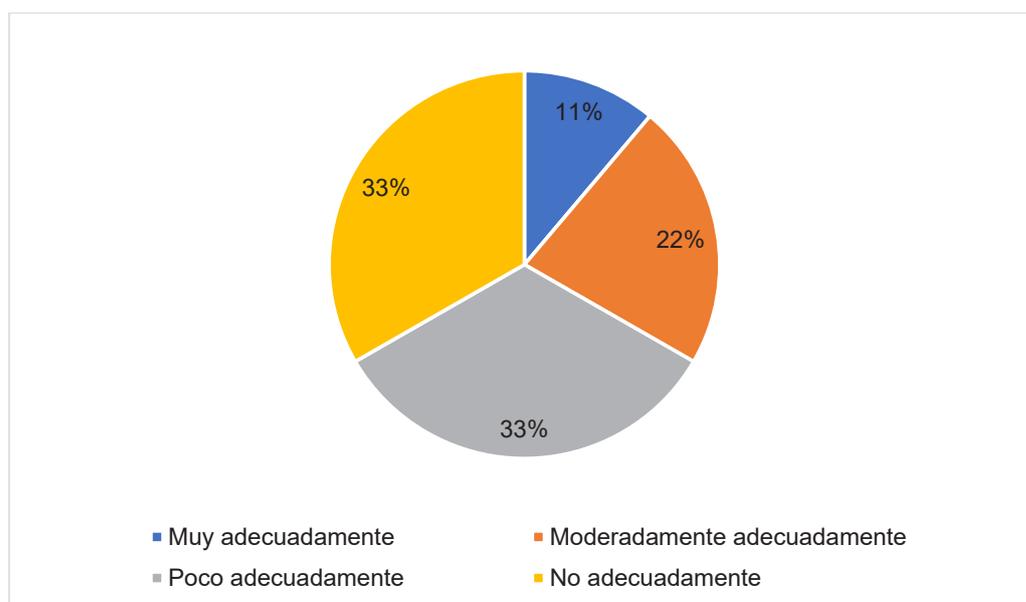


Nota. Datos obtenidos de los miembros de la Junta Parroquial La América.

El análisis sobre cómo maneja el GAD Parroquial La América los imprevistos financieros durante la ejecución presupuestaria revela que una mayoría significativa de los encuestados (66%) considera que este manejo es “poco eficiente” o “no eficiente”. Solo un 33% lo califica como “muy eficiente” o “moderadamente eficiente”. Estos resultados reflejan una preocupación considerable sobre la capacidad del GAD para gestionar imprevistos financieros de manera efectiva. Este hallazgo es coherente con el estudio de Vega (2024), que señala la planificación insuficiente y la falta de reservas adecuadas como problemas comunes en la gestión financiera de los gobiernos locales en América Latina. Además, la falta de una planificación robusta y la escasez de fondos de contingencia dificultan la capacidad para responder adecuadamente a situaciones imprevistas, tal como lo destaca Vaicilla et al. (2020), quienes enfatizan la importancia de contar con estrategias financieras flexibles y bien planificadas.

Figura 4

Comunicación del estado de ejecución presupuestaria



Nota. Datos obtenidos de los miembros de la Junta Parroquial La América.

El análisis de la comunicación del estado de la ejecución presupuestaria a la comunidad por parte del GAD Parroquial La América indica que una mayoría de los encuestados (66%) percibe esta comunicación como “poco adecuada” o “no adecuada”. Solo el 33% considera que la comunicación es “muy adecuada” o “moderadamente adecuada”. Estos resultados sugieren una deficiencia significativa en la transparencia y en la interacción con la comunidad respecto a la gestión presupuestaria. Este hallazgo se alinea con el estudio de Vega (2024), que encontró que la falta de comunicación efectiva y la baja transparencia son problemas comunes en muchos gobiernos locales, lo cual contribuye a una desconfianza generalizada entre los ciudadanos. Asimismo, la investigación de Coronel y Cando (2022), señala que una comunicación clara y transparente sobre la gestión financiera es crucial para fomentar la participación ciudadana y fortalecer la gobernanza.

## CONCLUSIONES

La planificación financiera actual del GAD Parroquial La América enfrenta serios desafíos, como la falta de capacidad técnica y la burocracia administrativa, que limitan la efectividad de la ejecución presupuestaria. Una planificación financiera más sólida y adaptativa, que incluya mejores mecanismos de control y auditoría, es fundamental para asegurar el uso eficiente y efectivo de los recursos disponibles.

La falta de comunicación adecuada sobre el estado de la ejecución presupuestaria a la comunidad genera desconfianza y reduce la participación ciudadana en el proceso presupuestario. Mejorar la transparencia y establecer canales de comunicación claros y efectivos puede aumentar la confianza de la comunidad y fomentar una participación más activa, lo cual es vital para una gestión financiera eficiente y responsable.

Los resultados indican que el manejo de imprevistos financieros en el GAD Parroquial La América es percibido como ineficiente. La implementación de tecnología y la capacitación del personal son esenciales para mejorar la respuesta a situaciones imprevistas y optimizar el uso de los recursos. Invertir en infraestructura tecnológica y formación continua permitirá una mayor flexibilidad y eficiencia en la gestión financiera, asegurando así una mejor adaptación a cambios y contingencias.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Almache, D. S., Narváez, C. I., Erazo, J. C., & Torres, M. M. (2020). La Contabilidad Gubernamental Armonizada y la Gestión del Gasto Público Eco-eficiente en el Ecuador. Obtenido de 593 Digital Publisher CEIT, 5(4-1), 56-69: doi.org/10.33386/593dp.2020.4-1.281

Córdova, E. L., Narváez, C. I., & Erazo, J. C. (2020). Análisis de la recaudación de patentes municipales y plan de mejora para el GAD Intercultural del Cantón Cañar. Obtenido de Domi-

nio De Las Ciencias, 6(1), 224–251.: <https://doi.org/10.23857/dc.v6i1.1147>

Coronel, J. M., & Cando, K. F. (2022). Evaluación a la Ejecución Presupuestaria del GAD Parroquial Rural de Licán, Provincia de Chimborazo, periodo 2019. Obtenido de [Tesis, Universidad Nacional de Chimborazo]: <http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/9799>

Cruz, L. L. (2023). Ejecución presupuestaria y su relación con la calidad del gasto público del Centro de Formación en Turismo. Obtenido de 593 Digital Publisher CEIT | ISSN 2588-0705, 8(3-1), 736-748: <https://doi.org/10.33386/593dp.2023.3-1.1891>

Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública. (2021). Obtenido de [https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/wp-content/uploads/2021/04/losncp\\_actualizada1702.pdf](https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/wp-content/uploads/2021/04/losncp_actualizada1702.pdf)

Mariscal, A. R., Carvajal, A. L., Remache, J. E., & Aguas, R. (2020). Innovaciones de la contabilidad gubernamental en el Ecuador. Obtenido de Revista Científica FIPCAEC (Fomento de la investigación y publicación en Ciencias Administrativas, Económicas y Contables). ISSN: 2588-090X. Polo de Capacitación, Investigación y Publicación (POCAIP), 5(3), 978-1010.

Nuñez, J. A. (2023). Exámenes especiales en la adquisición de bienes y servicios en el sector público del Ecuador. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal Del Sur De Manabí].

Scavone, G., & Sanabria, V. (2023). Desafíos de la Contabilidad Gubernamental hacia la transparencia, el cumplimiento ético y la sustentabilidad. Obtenido de Revista La Junta, 6(2), 41–52: <https://doi.org/10.53641/junta.v6i2.117>

Servicio Nacional de Contratación Pública. (2020). Sercop regula y controla las contrataciones por Emergencia.

Solórzano, J. R. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. Obtenido de *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 4931-4947: [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i5.3450](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3450)

Vaicilla, M. M., Narváez, C. I., Erazo, J. C., & Torres, M. M. (2020). Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales. Obtenido de *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(10), 774-805: <https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.716>

Valencia, N. d., Chacha, R. D., & Pesantez, J. C. (2024). Contabilidad gubernamental y presupuesto público en fiscalidad del cantón Pablo Sexto, Ecuador. Obtenido de *SAPIENTIAE*, 9(2), 224-235.

Vega, C. B. (2024). Análisis de la ejecución presupuestaria en el año 2022 del GAD Antonio Ante. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica del Norte]: <http://repositorio.utn.edu.ec/handle/123456789/15723>

Viscarra, O. P. (2021). Evolución histórica de la contratación pública en el Ecuador y su vinculación con la planificación nacional. Obtenido de [Tesis, Universidad Andina Simón Bolívar]: <http://hdl.handle.net/10644/7865>