

GESTIÓN FINANCIERA Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL CUERPO DE BOMBEROS DE JIPIJAPA

FINANCIAL MANAGEMENT AND BUDGET EXECUTION OF THE FIRE DEPARTMENT OF JIPIJAPA

Wilmer Eduardo Salvatierra Alvarado¹, Erik Raúl Baque Sánchez²

RESUMEN

El estudio tuvo como objetivo analizar cómo la gestión financiera incide en la ejecución presupuestaria del Cuerpo de Bomberos del cantón Jipijapa durante los periodos 2022-2023. Utilizando una metodología no experimental con enfoque mixto, se realizaron análisis cuantitativos de cédulas presupuestarias y entrevistas cualitativas dirigidas al jefe del Cuerpo de Bomberos y a la contadora. Los resultados revelaron que en 2022 se ejecutó solo el 55% del presupuesto de ingresos y el 43% del presupuesto de egresos, mientras que en 2023 estos valores mejoraron significativamente a 70% y 85% respectivamente. Además, la eficiencia en los egresos corrientes aumentó del 58% en 2022 al 89% en 2023, y la ejecución de egresos de inversión mejoró del 0% al 46%. Las conclusiones indican una notable mejora en la gestión financiera y la ejecución presupuestaria, impulsada por estrategias efectivas como el control continuo de ingresos y egresos, la planificación coordinada y el uso de herramientas avanzadas, reflejando una mayor eficiencia y efectividad en el uso de los recursos asignados.

Palabras clave: Bomberos, presupuesto, inversión pública, transparencia.

ABSTRACT

The study aimed to analyze how financial management impacts the budget execution of the Fire Department of the Jipijapa canton during the periods 2022-2023. Using a non-experimental methodology with a mixed approach, quantitative analyses of budget schedules and qualitative interviews directed at the Fire Chief and the accountant were conducted. The results revealed that in 2022, only 55% of the income budget and 43% of the expenditure budget were executed, while in 2023, these values significantly improved to 70% and 85%, respectively. Additionally, the efficiency of current expenditures increased from 58% in 2022 to 89% in 2023, and the execution of investment expenditures improved from 0% to 46%. The conclusions indicate a notable improvement in financial management and budget execution, driven by effective strategies such as continuous control of income and expenditures, coordinated planning, and the use of advanced tools, reflecting greater efficiency and effectiveness in the use of allocated resources.

Keywords: Firefighters, budget, public investment, transparency.

1. Universidad Estatal del Sur de Manabí. salvatierra-wilmer9153@unesum.edu.ec. <https://orcid.org/0009-0003-7298-3755>

2. Universidad Estatal del Sur de Manabí. erik.baque@unesum.edu.ec. <https://orcid.org/0000-0002-5223-2474>



RESUMO

O estudo teve como objetivo analisar como a gestão financeira impacta a execução orçamentária do Corpo de Bombeiros do cantão Jipijapa durante os períodos 2022-2023. Utilizando uma metodologia não experimental com abordagem mista, foram realizadas análises quantitativas de cronogramas orçamentários e entrevistas qualitativas direcionadas ao Chefe dos Bombeiros e ao contador. Os resultados revelaram que em 2022, apenas 55% do orçamento de receitas e 43% do orçamento de despesas foram executados, enquanto em 2023, esses valores melhoraram significativamente para 70% e 85%, respectivamente. Além disso, a eficiência das despesas correntes aumentou de 58% em 2022 para 89% em 2023, e a execução das despesas de investimento melhorou de 0% para 46%. As conclusões indicam uma notável melhoria na gestão financeira e na execução orçamentária, impulsionada por estratégias eficazes como controle contínuo de receitas e despesas, planejamento coordenado e uso de ferramentas avançadas, refletindo maior eficiência e eficácia no uso dos recursos alocados.

Palavras-chave: Bombeiros, orçamento, investimento público, transparência.

INTRODUCCIÓN

A nivel mundial, la gestión financiera y la ejecución presupuestaria son pilares fundamentales para el desarrollo económico y social de los países. En este sentido, el Banco Mundial (2022), los países con mejores prácticas de gestión financiera mostraron un crecimiento económico promedio del 3.5%, comparado con el 2.1% en aquellos con sistemas menos eficientes. De este modo, la correcta administración de recursos permite una asignación óptima de fondos, lo que facilita el cumplimiento de metas estratégicas y el fortalecimiento de la infraestructura pública.

De la misma manera un estudio del Fondo Monetario Internacional (FMI) (2020), revela que una ejecución presupuestaria eficiente puede reducir el déficit fiscal en un 1-2% del PIB, mejorando la estabilidad macroeconómica y la confianza en los mercados financieros.

Por otro lado, en América Latina, la gestión financiera y la ejecución presupuestaria enfrentan retos significativos debido a la volatilidad económica y a la falta de transparencia en algunas administraciones públicas. Según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2020), la región experimentó una contracción económica del 7.7% debido a la pandemia de COVID-19, resaltando la importancia de una

gestión financiera sólida para la recuperación. No obstante, hay ejemplos positivos: Chile y Perú han implementado sistemas avanzados de gestión financiera que han permitido una ejecución presupuestaria más efectiva, logrando niveles de crecimiento del 11% y 13%, respectivamente (Comisión Económica para América Latina y el Caribe, 2020). Estos países destacan por su enfoque en la transparencia y en la rendición de cuentas, lo cual ha mejorado la eficiencia en la utilización de recursos públicos.

En Ecuador, la gestión financiera y la ejecución presupuestaria son temas críticos, especialmente en el contexto de la descentralización y el desarrollo local. Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2021), el país destinó el 43% de su presupuesto anual a educación, salud y seguridad social, áreas prioritarias para el desarrollo sostenible. Aunque, la ejecución efectiva de estos recursos ha sido un desafío. Por otro lado, un informe del Banco Central del Ecuador (2021), indicó que, en 2022, hubo una subejecución presupuestaria del 15%, lo que refleja problemas en la planificación y en la capacidad de absorción de los fondos disponibles.

En este orden de ideas, en el Cuerpo de Bomberos del Cantón Jipijapa, la gestión financiera y la ejecución presupuestaria son esenciales para asegurar la eficiencia operativa y la seguridad

pública, permitiendo la compra y mantenimiento de equipos especializados, la capacitación del personal y la mejora continua de las instalaciones.

A pesar de ello, se identificó una problemática que el presupuesto asignado no se implementa en su totalidad, lo que genera incertidumbre sobre la capacidad de la organización para alcanzar sus objetivos y brindar servicios eficientes a la comunidad. Esta deficiente ejecución presupuestaria se debe a que el proceso administrativo ineficiente, los problemas de planificación y las dificultades en la asignación y uso de recursos, afecta la disponibilidad de fondos para emergencias y la implementación de programas de prevención y recursos necesarios.

En este contexto, el objetivo de la investigación es analizar cómo la gestión financiera incide en la ejecución presupuestaria del Cuerpo

de Bomberos del Cantón Jipijapa durante el periodo 2022-2023, identificando las áreas críticas y proponiendo soluciones para mejorar la eficiencia y efectividad en la utilización de los recursos asignados.

Proceso de la gestión financiera pública

La gestión financiera pública es un componente crítico en la administración de los recursos del Estado, esencial para el desarrollo sostenible y el bienestar de la sociedad.

De acuerdo al Banco Mundial (2022), una gestión financiera pública eficiente es fundamental para garantizar la transparencia, la rendición de cuentas y la eficiencia en el uso de los fondos públicos. Desde esta manera este proceso implica una serie de actividades y mecanismos como se detalla a continuación:

Figura 1

Proceso de la gestión financiera pública



Nota. Elaboración propia

Planificación financiera: La planificación financiera es el primer paso en el proceso de gestión financiera pública. Este proceso implica la elaboración de un presupuesto que refleje las prioridades del gobierno y los recursos disponibles. De acuerdo con Torero (2023), la planificación financiera pública incluye la estimación de ingresos, la asignación de gastos y la identificación de fuentes de financiamiento. La precisión en esta etapa es fundamental, ya que un presupuesto bien planificado establece la base para una ejecución exitosa y efectiva.

Elaboración del presupuesto: El presupuesto público es un instrumento que permite al gobierno planificar y controlar los recursos

financieros. Es una herramienta estratégica que refleja las prioridades políticas y económicas del Estado. Según Cornejo y Sánchez (2021), la elaboración del presupuesto implica la recopilación de información de todas las agencias gubernamentales, la evaluación de las necesidades de gasto y la proyección de los ingresos futuros. Este proceso debe ser participativo y transparente para asegurar que los recursos se asignen de manera equitativa y eficiente.

Ejecución presupuestaria: La ejecución presupuestaria es la fase en la que se implementan las decisiones de gasto planificadas en el presupuesto. Este proceso incluye la autorización de gastos, la gestión de tesorería y la contabilidad

gubernamental. De acuerdo con Gutiérrez (2020), una ejecución presupuestaria eficiente asegura que los fondos se utilicen conforme a lo planificado, minimizando el riesgo de desviaciones y corrupción.

Control y auditoría: El control y la auditoría son componentes esenciales de la gestión financiera pública, destinados a asegurar que los recursos se utilicen de acuerdo con las leyes y regulaciones establecidas. Cigoña (2023), destaca que el control interno y las auditorías externas son mecanismos que garantizan la transparencia y la rendición de cuentas en la administración pública. Estas herramientas permiten detectar irregularidades, evaluar la eficiencia de los programas y mejorar la gestión de los recursos públicos.

Evaluación y retroalimentación: La evaluación y la retroalimentación son etapas críticas en el proceso de gestión financiera pública, ya que permiten medir el desempeño y los resultados de las políticas implementadas. Según Díaz (2020), la evaluación implica la recolección y el análisis de datos sobre la ejecución del presupuesto y el impacto de los programas gubernamentales. La retroalimentación, por su parte, consiste en utilizar los resultados de la evaluación para ajustar y mejorar los procesos futuros, cerrando así el ciclo de la gestión financiera pública.

Dentro de lo mencionado, la transparencia y la participación ciudadana son principios fundamentales en la gestión financiera pública moderna. Por lo tanto, Palacios (2021), destaca que la transparencia en la gestión de los recursos públicos fomenta la confianza de los ciudadanos en el gobierno y mejora la eficiencia en el uso de los fondos y la participación ciudadana, a su vez, asegura que las decisiones de gasto reflejen las necesidades y prioridades de la población, promoviendo una mayor equidad y justicia social.

Es así que, el proceso de gestión financiera pública es complejo y multifacético, involucrando una serie de actividades que van desde la planificación

y elaboración del presupuesto, hasta la ejecución, control, auditoría y evaluación. Cada una de estas etapas son importantes para asegurar que los recursos públicos se utilicen de manera eficiente, transparente y efectiva. Además, la implementación de buenas prácticas en cada fase del proceso contribuye a un mejor desempeño gubernamental y al desarrollo sostenible de la sociedad.

Indicadores de ejecución presupuestaria

Los indicadores de ejecución presupuestaria son herramientas fundamentales para evaluar el desempeño y la eficiencia en el uso de los recursos públicos. En este sentido, los indicadores se dividen en dos categorías principales: financieros y no financieros. Los indicadores financieros miden aspectos cuantitativos relacionados con el presupuesto, como la relación entre ingresos y gastos, el déficit o superávit fiscal, y el nivel de endeudamiento. Conforme a Ccahuana y Méndez (2022), algunos de los indicadores financieros más utilizados incluyen el porcentaje de ejecución del presupuesto, que mide el grado en que se han utilizado los recursos asignados, y el índice de liquidez, que evalúa la capacidad del gobierno para cumplir con sus obligaciones a corto plazo.

Por otro lado, los indicadores no financieros se enfocan en aspectos cualitativos del desempeño, como la eficiencia operativa, la efectividad de los programas y la satisfacción de los ciudadanos con los servicios públicos. Hoz et al. (2020), sugiere que indicadores como el índice de cobertura de servicios públicos y el nivel de satisfacción del usuario son esenciales para evaluar el impacto real de la ejecución presupuestaria en la población. De este modo, los indicadores proporcionan una visión más holística del desempeño público, permitiendo identificar áreas de mejora más allá de los aspectos puramente financieros.

Cabe mencionar que, para evaluar la ejecución presupuestaria implica utilizar una variedad de métodos y técnicas para medir el desempeño y

asegurar que los recursos públicos se utilicen de manera efectiva y eficiente. Uno de los métodos más comunes es el análisis comparativo, que consiste en comparar los resultados actuales con los objetivos presupuestarios establecidos al inicio del periodo fiscal. Rivas (2022), destaca que este método permite identificar desviaciones y evaluar si los recursos se están utilizando según lo planificado.

Otro método importante es la auditoría de desempeño, que va más allá de la revisión financiera para evaluar la efectividad y eficiencia de los programas y actividades financiados con recursos públicos. De acuerdo con Muñoz (2021), las auditorías de desempeño proporcionan información valiosa sobre cómo mejorar la gestión y la asignación de recursos, identificando prácticas ineficientes y recomendando acciones correctivas.

Además, el uso de tecnologías de la información y sistemas de gestión financiera integrados facilita la evaluación en tiempo real de la ejecución presupuestaria. Estos sistemas permiten monitorear los gastos, ingresos y otros indicadores clave, proporcionando datos precisos y actualizados que son esenciales para una gestión financiera efectiva (Torero, 2023).

Por otra parte, el análisis de desvíos es una técnica fundamental en la gestión financiera pública, utilizada para identificar y corregir las discrepancias entre el presupuesto planificado y la ejecución real. Este análisis implica comparar los resultados financieros y operativos con los objetivos establecidos, identificando las variaciones significativas que requieren atención. Saca (2021), explica que las causas de los desvíos pueden ser diversas, incluyendo errores en la planificación, cambios en las condiciones económicas y problemas en la implementación de los programas.

Una vez identificados los desvíos, es fundamental implementar medidas correctivas para alinear la ejecución con los objetivos presupuestarios.

De este modo Asanza y Avendaño (2023), sugieren que estas medidas pueden incluir la reestructuración de programas, la reasignación de recursos y la mejora en los procesos de control y supervisión. La retroalimentación continua y el ajuste de las estrategias son esenciales para asegurar una ejecución presupuestaria eficiente y efectiva.

La transparencia y la participación ciudadana también son importantes en la corrección de desvíos. Según Paico (2020), involucrar a la ciudadanía en el proceso presupuestario puede mejorar la rendición de cuentas y asegurar que los recursos se utilicen de acuerdo con las necesidades y prioridades de la población.

En relación a lo mencionado, los indicadores de ejecución presupuestaria, tanto financieros como no financieros, son esenciales para evaluar el desempeño y la eficiencia en el uso de los recursos públicos. Utilizando métodos como el análisis comparativo, las auditorías de desempeño y las tecnologías de la información, los gobiernos pueden monitorear y mejorar la gestión financiera pública. Así mismo, el análisis de desvíos y la implementación de medidas correctivas son fundamentales para asegurar que los objetivos presupuestarios se cumplan, promoviendo una gestión transparente y participativa que responda a las necesidades de la ciudadanía.

MATERIALES Y MÉTODOS

Esta investigación realizada en el Cuerpo de Bomberos de Jipijapa es de tipo no experimental, ya que no se manipularon las variables del estudio, observándose el fenómeno en su entorno natural para su posterior análisis. Además, se utilizó un enfoque mixto para evaluar cómo la gestión financiera incide en el cumplimiento presupuestario.

Este método resulta adecuado porque combina el análisis de datos financieros cuantitativos, a través de cédulas presupuestarias, y la obtención de

información cualitativa mediante las entrevistas dirigida al jefe del cuerpo de bomberos y a la contadora. De este modo, la triangulación de datos, al combinar estos métodos, enriquece el análisis y fortalece la validez de los resultados obtenidos.

Por otra parte, el método inductivo se aplicó para llegar a conclusiones generales observando datos específicos. Las cédulas presupuestarias del Cuerpo de Bomberos de Jipijapa fueron observadas y analizadas durante el período 2022-2023. Este análisis proporcionó datos precisos sobre la ejecución del presupuesto y la gestión financiera, identificando patrones y tendencias en la gestión de recursos financieros.

El método analítico se utilizó dividiendo en partes los datos financieros y la información obtenida de las entrevistas. En las cédulas presupuestarias se examinaron elementos como ingresos, gastos, asignación y ejecución del presupuesto, lo que ayudó a descubrir fortalezas y debilidades en la gestión financiera del Cuerpo de Bomberos de Jipijapa.

Cabe señalar que, al comparar y contrastar los datos financieros con los datos cualitativos recopilados en las entrevistas permitió establecer

la relación entre la gestión de recursos y su implementación, identificando elementos específicos que contribuyen a la eficiencia o ineficiencia presupuestaria.

Finalmente, el método sintético integró los diferentes elementos analizados en una visión global coherente. La síntesis de los datos financieros proporcionó una comprensión completa de cómo la gestión financiera influye en el cumplimiento del presupuesto del Cuerpo de Bomberos de Jipijapa.

Reuniendo percepciones y experiencias de los actores clave con datos específicos sobre ingresos y gastos, se creó una imagen completa de la gestión financiera, asegurando que todos los aspectos del problema se consideraran en conjunto y permitiendo tener una visión integral de la incidencia de la gestión financiera.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

A continuación, se presenta la entrevista realizada al jefe del Cuerpo de Bomberos de Jipijapa, enfocada en la gestión financiera y su incidencia en la ejecución presupuestaria durante el periodo 2022-2023.

Tabla 1

Entrevista realizada al jefe del Cuerpo de Bomberos de Jipijapa

Indicador	Respuesta
Fortalecimiento de la gestión financiera	Sí, considero que la gestión financiera se debe fortalecer para llevar los procesos de manera efectiva.
Incidencia de la gestión financiera en la ejecución presupuestaria	Sí, considero que ha incidido ya que gracias al buen modelo de gestión se ha podido cumplir con la meta establecida en el presupuesto.
Principales retos financieros	Encontrar un buen modelo de gestión y poder aplicarlo de manera eficiente.
Medidas implementadas para mejorar la gestión financiera	Se ha implementado un control continuo de ingresos y egresos.
Rol de la planificación financiera	Cumple un rol importante ya que de la planificación financiera se puede llegar a los objetivos institucionales.
Herramientas utilizadas para la gestión financiera	Análisis financieros, presupuestos, sistemas de control interno, monitoreo y control de gastos, sistema contable SIG-AME FINANZAS.

Causas de la diferencia entre asignación presupuestaria planificada y ejecución efectiva	La debida coordinación entre las áreas creadoras de necesidad.
Abordaje de la discrepancia entre presupuesto planificado y ejecutado	Planificando de una mejor manera y coordinando las necesidades entre todas las áreas de trabajo.
Medidas correctivas para minimizar diferencias en el futuro	Reuniones periódicas y emisión de reportes de ejecuciones presupuestarias.
Información relevante para un artículo científico	La importancia de incluir un programa que sistematice los procesos financieros.
Contribución de los resultados de la investigación a otras instituciones	Puede contribuir de la mejor manera para tener una guía y mejorar los procesos.

Nota. Información proporcionada por el jefe del Cuerpo de Bomberos de Jipijapa.

De acuerdo a la entrevista, la necesidad de fortalecer la gestión financiera en el Cuerpo de Bomberos de Jipijapa es crucial para mejorar la efectividad de los procesos, una opinión compartida por el jefe de la institución.

Este punto de vista coincide con los resultados de Cigoña (2023), quien destaca la importancia de una gestión financiera robusta para la eficiencia operativa en organizaciones públicas.

Además, la implementación de un control continuo de ingresos y egresos, mencionada en la entrevista, se alinea con las recomendaciones de Miranda (2024), sobre la necesidad de transparencia y monitoreo constante en la gestión financiera.

La incidencia positiva de la gestión financiera en la ejecución presupuestaria, como señaló el entrevistado, es consistente con el estudio de Mas (2021), que indica la importancia de una adecuada gestión financiera para el cumplimiento de objetivos presupuestarios.

La implementación de modelos de gestión efectivos, como el control de ingresos y egresos, ha mejorado la ejecución presupuestaria del Cuerpo de Bomberos, similar a lo observado en otros cuerpos de bomberos en Latinoamérica.

Los retos financieros identificados, como la búsqueda y aplicación de un buen modelo de gestión, son comunes en muchas organizaciones públicas, según Miranda (2024). Las medidas implementadas, como el control continuo de

ingresos y egresos y la planificación coordinada, reflejan prácticas recomendadas en la literatura para mejorar la eficiencia financiera (Mas, 2021).

Además, el uso de herramientas avanzadas como análisis financieros, presupuestos y sistemas contables como SIG-AME FINANZAS muestra un enfoque proactivo hacia la gestión financiera, respaldado por estudios que destacan la mejora significativa en transparencia y eficiencia gracias a la tecnología (Ramos, 2023).

Las medidas correctivas, como reuniones periódicas y emisión de reportes de ejecuciones presupuestarias, sugieren una mejor alineación y coordinación, fundamentales para minimizar las discrepancias y mejorar la ejecución presupuestaria.

A continuación, se presenta la entrevista realizada a la contadora del Cuerpo de Bomberos de Jipijapa, enfocada en la gestión financiera y su incidencia en la ejecución presupuestaria durante el periodo 2022-2023.

Tabla 2

Contadora del Cuerpo de Bomberos de Jipijapa

Indicador	Respuesta
Precisión y cumplimiento de la ejecución presupuestaria	Una buena gestión financiera asegura que la ejecución presupuestaria sea ejecutada al 100%.
Principales desafíos contables en la ejecución presupuestaria (2022-2023)	Mantener la información contable al día y tratar de que el presupuesto sea ejecutado al 100%.
Estrategias contables adoptadas	Mantener un proceso administrativo ordenado, aplicando normas, leyes y reglamentos.
Normas y regulaciones contables aplicables	Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Codificación de ingresos y gastos, Normas de control interno, Catálogo general de cuentas, Normas de Contabilidad Gubernamental.
Herramientas contables utilizadas	Sistema SIG-AME FINANZAS para el registro de información contable y presupuestaria.
Causas de las diferencias entre el presupuesto planificado y su ejecución	La falta de tiempo y la no ejecución completa de la planificación programada.
Incidencia de la gestión financiera en las diferencias presupuestarias	Es importante mantener una buena gestión financiera, pues de esto depende que el presupuesto se ejecute de manera efectiva.
Contribución de los datos contables a la investigación	Mantener un registro contable claro permite un análisis contable preciso del presupuesto y la toma de decisiones estratégicas para la mejora de los procesos.
Recomendaciones para futuras investigaciones	Realizar un análisis en profundidad de la información proporcionada para identificar incidencias y deficiencias en los procesos, mejorándolos a partir de los resultados encontrados.

Nota. Información proporcionada por la contadora del Cuerpo de Bomberos de Jipijapa.

La entrevista con la contadora del Cuerpo de Bomberos de Jipijapa revela información valiosa sobre la gestión financiera y su impacto en la ejecución presupuestaria.

La contadora enfatiza que una buena gestión financiera garantiza una ejecución presupuestaria al 100%, un resultado que coincide con los estudios de Gil y Oyola (2022), quienes destacan la importancia de una gestión robusta y de mantener registros contables precisos. La precisión en la ejecución presupuestaria es esencial para cumplir con los objetivos financieros y operativos. Entre los principales desafíos contables se encuentran la necesidad de mantener la información actualizada y ejecutar el presupuesto completamente. Este reto es común en muchas instituciones públicas, como lo documenta Cornejo y Sánchez (2021), señalando que la

actualización constante de la información contable es crucial para una gestión efectiva.

La contadora también destaca el uso de estrategias contables, como la implementación de normas y regulaciones, y herramientas como el sistema SIG-AME FINANZAS, prácticas respaldadas por estudios que demuestran que la adopción de tecnologías avanzadas mejora la transparencia y eficiencia en la administración pública.

Las diferencias entre el presupuesto planificado y el ejecutado, causadas por la falta de tiempo y la incompleta ejecución de la planificación programada, son un problema recurrente en muchas instituciones. Según Baca et al. (2022), una adecuada planificación y coordinación son fundamentales para minimizar estas diferencias.

Las medidas correctivas, como reuniones periódicas y reportes de ejecuciones presupuestarias, son prácticas recomendadas para mejorar la alineación de esfuerzos financieros.

Por lo tanto, los datos contables del Cuerpo de Bomberos pueden contribuir significativamente a la investigación sobre gestión financiera en el sector público, permitiendo un análisis preciso del presupuesto y facilitando la toma

de decisiones estratégicas, lo cual es consistente con la literatura existente (Ccahuana & Méndez, 2022).

En relación a las entrevistas realizadas, se presentan los resultados relevantes obtenidos del análisis de la gestión financiera y la ejecución presupuestaria del Cuerpo de Bomberos de Jipijapa para los periodos 2022 y 2023. Los resultados se resumen en una tabla para mayor claridad.

Tabla 3

Análisis del estado de ejecución presupuestaria del Cuerpo de Bomberos de Jipijapa

Indicador	2022	2023	Análisis
Ejecución de ingresos	55%	70%	En 2022, se ejecutó el 55% del presupuesto de ingresos, mientras que en 2023 se mejoró significativamente al 70%.
Ejecución de egresos	43%	85%	La ejecución de egresos en 2022 fue del 43%, pero mejoró notablemente a 85% en 2023, reflejando una gestión más eficiente.
Indicador de eficiencia de egresos corrientes	58%	89%	La eficiencia en la ejecución de egresos corrientes pasó de 58% en 2022 a 89% en 2023, indicando una gestión más efectiva.
Indicador de eficiencia de egresos de inversión	0%	46%	La ejecución de egresos de inversión fue inexistente en 2022 (0%) pero mejoró a 46% en 2023, mostrando un progreso significativo.

Nota. Información proporcionada del análisis del estado de ejecución presupuestaria del Cuerpo de Bomberos de Jipijapa.

Ejecución de ingresos: La ejecución del presupuesto de ingresos mejoró del 55% en 2022 al 70% en 2023. Esta mejora sugiere una mayor efectividad en la recaudación de ingresos y una mejor previsión presupuestaria, lo cual es esencial para la sostenibilidad financiera de la institución.

Ejecución de egresos: La ejecución del presupuesto de egresos también mostró una mejora significativa, pasando del 43% en 2022 al 85% en 2023. Esto indica una mejora notable en la capacidad de la institución para utilizar los fondos asignados de manera efectiva y oportuna.

Indicador de eficiencia de egresos corrientes:

El incremento en la eficiencia de los egresos corrientes, del 58% en 2022 al 89% en 2023, sugiere que la institución ha implementado mejores prácticas en la gestión de sus recursos operativos, optimizando su uso y alineando más estrechamente la planificación con la ejecución.

Indicador de eficiencia de egresos de inversión:

La mejora en la eficiencia de los egresos de inversión, de 0% en 2022 a 46% en 2023, destaca un progreso significativo en la implementación de proyectos de inversión. Aunque aún hay margen para mejoras, este cambio refleja un

avance positivo en la gestión y ejecución de inversiones de capital.

CONCLUSIONES

La comparación de los resultados de las entrevistas con el análisis del estado de ejecución presupuestaria revela una mejora significativa en la gestión financiera del Cuerpo de Bomberos de Jipijapa entre 2022 y 2023. Mientras que en 2022 se ejecutó solo el 55% del presupuesto de ingresos y el 43% del presupuesto de egresos, en 2023 estos valores aumentaron a 70% y 85% respectivamente. Este avance sugiere que las medidas implementadas, como el control continuo de ingresos y egresos y el uso de herramientas avanzadas como SIG-AME FINANZAS, han contribuido positivamente a la eficiencia y efectividad de la ejecución presupuestaria.

Por otra parte, las entrevistas dirigidas al jefe del cuerpo de bomberos y la contadora, destacaron varios desafíos en la gestión financiera, incluyendo la necesidad de mantener información contable actualizada y coordinar eficazmente entre las áreas para cumplir con la planificación presupuestaria.

La implementación de estrategias como la planificación coordinada y reuniones periódicas para monitorear la ejecución presupuestaria ha permitido abordar estos desafíos. La mejora en la eficiencia de los egresos corrientes del 58% en 2022 al 89% en 2023 es un claro indicador de que estas estrategias han sido efectivas.

Cabe señalar que, en el 2022 no se ejecutó el presupuesto destinado a inversiones (0%), en 2023 se observó una mejora significativa con una ejecución del 46%. Este progreso refleja un esfuerzo deliberado por parte del Cuerpo de Bomberos de Jipijapa para optimizar la gestión de proyectos de inversión y asegurar una mejor utilización de los recursos asignados. A pesar de que todavía hay margen para mejorar, la tendencia positiva en la ejecución de inversiones

y la alta eficiencia en la ejecución de egresos de capital (89% en 2023) indican una mayor capacidad para planificar y ejecutar proyectos de manera efectiva, fortaleciendo la infraestructura y las capacidades operativas de la institución.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Asanza, O. M., & Avendaño, Á. (2023). Gestión financiera y su incidencia en la rentabilidad en Pymes comerciales en la ciudad de Guayaquil periodo 2021-2022. Obtenido de Polo del Conocimiento: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9152323>

Baca, V., Marín, A. E., & Vallejos, J. B. (2022). Auditoría financiera y su efecto en los estados financieros de la empresa Transportes Maenfer SRL, Chimbote-2021. Obtenido de Sapienza: Revista Internacional de Estudios Interdisciplinarios, 3 (1), 428-461: <https://www.journals.sapienzaeditorial.com/index.php/SIJIS/article/view/198>

Banco Central del Ecuador. (2021). Informe de la evolución de la economía ecuatoriana en 2021 y perspectivas 2022. Obtenido de https://contenido.bce.fin.ec/documentos/Administracion/EvolEconEcu_2021pers2022.pdf

Banco Mundial. (2022). Informe sobre el desarrollo mundial 2022. Obtenido de <https://documents1.worldbank.org/curated/en/402691468175148845/pdf/228250SPANISH0WDR02002.pdf>

Ccahuana, L. M., & Méndez, J. S. (2022). Planeamiento tributario y su relación con la gestión financiera de las empresas de transporte de carga pesada del distrito de Cerro Colorado Arequipa, 2021. Obtenido de [Tesis, Universidad Tecnológica del Perú]: <https://hdl.handle.net/20.500.12867/5678>

Cigoña, J. R. (04 de diciembre de 2023). Toma nota de los principales indicadores financieros

para controlar tu empresa. Obtenido de <https://www.sage.com/es-es/blog/toma-nota-de-los-principales-indicadores-financieros-para-controlar-tu-empresa/>

Comisión Económica para América Latina y el Caribe . (2020). América Latina y el Caribe ante la pandemia del COVID-19: efectos económicos y sociales. Obtenido de <https://www.cepal.org/es/publicaciones/45337-america-latina-caribe-la-pandemia-covid-19-efectos-economicos-sociales>

Cornejo, G. I., & Sánchez, K. (2021). La administración financiera municipal en el desarrollo local. Obtenido de *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 7974-7996: <https://www.ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/885>

Díaz, F. F. (2020). Análisis del control interno de la gestión financiera del GAD Parroquial de Febres Cordero. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Babahoyo]: <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/8522>

Fabara, G. V. (2022). Las cooperativas de ahorro y crédito del segmento uno y su prestación de servicios de intermediación financiera como entidades financieras populares y solidarias. Obtenido de [Tesis, Universidad Andina Simón Bolívar]: <https://repositorio.uasb.edu.ec/handle/10644/8800>

Fondo Monetario Internacional . (2020). Informe anual de la Junta Ejecutiva correspondiente al ejercicio financiero. Obtenido de <https://www.imf.org/external/pubs/ft/ar/2020/eng/>

Gil, G. G., & Oyola, F. A. (2022). Herramienta de gestión financiera para empresas Mipyme sector manufactureras. Obtenido de [Tesis, Universidad Autónoma de Occidente]: https://www.lareferencia.info/vufind/Record/CO_059bee8673bfcecb2610b2fcb5ebc82c

Gutiérrez, N., & Mundial, G. B. (2020). Tendencias globales y regionales en Sistemas de protección Social y Empleo. Oportunidades para Ecuador. Situación de los programas de asistencia social en Ecuador. Obtenido de Grupo Banco Mundial: <https://thedocs.worldbank.org/en/>